



Til: Kommunalbestyrelsen

ØKONOMI

Dato: 10. september 2021
Revideret: 23. september 2021
Tlf. dir.: 4477 2206
E-mail: okonomi@balk.dk
Kontakt: Vibeke Romney Lauridsen

Sagsid: 00.30.10-G01-1-21

Dokument med administrationens svar på spørgsmål fra Ballerup Kommunalbestyrelse til budget 2022

Forud for budgetvedtagelsen har medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse mulighed for at stille spørgsmål til det kommende års budget. Der er to spørgerunder; en i april måned og en i august måned.

Dette dokument indeholder administrationens svar på spørgsmål til budget 2022 fra første og anden runde.

Opdatering den 16. september 2021

Dokumentet er opdateret med en uddybning af svaret på ØKU-07 og en tilføjelse til svaret på ØKU-21.

Indholdsfortegnelse

Teknik- og Miljøudvalget

TMU-01	Gratis servicebusser	5
TMU-02	Sagsbehandlingstid på byggesager	6
TMU-03	Nedlæggelse af servicebusserne	7
TMU-04	Hjemtagelse af drift af veje og grønne områder	9
TMU-05	BRT – klimavenlig kollektiv trafik	11
TMU-06	Borgertip	12
TMU-07	Opretning af farlig cykelsti i Egebjerg	13
TMU-08	Støvjværn i Egebjerg	14
TMU-09	Synliggørelse af forbruget af vand i kommunen	15
TMU-10	Madpakkehuse og sheltere	16
TMU-11	Cykelparkering ved bustoppesteder og stationer	18
TMU-12	Manglende opsamling af affald inden græsslåning m.m.	20
TMU-13	Støvjværn fra Græsvang til Ved Hanevad	22
TMU-14	Tunneller mellem Haraldsminde og Svanesøen	23
TMU-15	Pris på parkeringshuse	24
TMU-16	Bynær natur i erhvervsområderne	25
TMU-17	Forbedring af naturindhold i naturparker	26
TMU-18	Gebyr for byggesagsbehandling for kolonihaver	29
TMU-19	Dræning af området ved nyttehaverne i Fløjholmen	30
TMU-20	Etablering af parkeringsbåse langs Gl. Skovlundevej	31
TMU-21	Åbning for trafik på Lystoften-Bybjergvej	32
TMU-22	Oprettelse af klimasekretariat	33
TMU-23	Årsværk til den grønne omstilling	34
TMU-24	Direkte pladser til genbrug på genbrugsstationerne	35
TMU-25	Opsamling af affald	36
TMU-26	Fjernelse af græs efter græsslåning	38
TMU-27	Skraldespande og nudging	39
TMU-28	Rensning af vand inden udledning til vådområder	40

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

EBU-01	Borgere fra Syrien	41
EBU-02	Evaluering af samarbejde med socialøkonomiske virksomheder	42
EBU-03	Fritidsjob-agent	43
EBU-04	Metoden F86	44
EBU-05	Flytning fra beskyttet beskæftigelse til job med løntilskud	45
EBU-06	Socialøkonomiske virksomheder - inspiration fra Silkeborg Kommune	46
EBU-07	Seniorer uden for arbejdsmarkedet	48
EBU-08	Samarbejde med uddannelsesinstitutioner og private virksomheder	50
EBU-09	Samarbejde med det lokale handelsliv	53

Børne- og Skoleudvalget

BSU-01	Minimumsnormeringer i daginstitutioner	55
BSU-02	Lokalt producerede måltider i dagtilbud	57
BSU-03	Nedlukning af institutionen Sesam	58
BSU-04	Frokostordning i daginstitutionerne	59
BSU-05	Øget indsats mod ordblindhed	61
BSU-06	Skoleafdelinger som selvstændige skoler (tillægsspørgsmål)	62
BSU-07	Udgiften til ledelse på skoler og distriktsskoler	64
BSU-08	Udvidede frihedsgrader i folkeskolen	65
BSU-09	Lønninger til dagtilbudsledelse (tillægsspørgsmål)	66
BSU-10	Chef til dagtilbudsområdet	68
BSU-11	Bofællesskab for sårbare unge	69
BSU-12	og KFU-02 Kulturtjenesten og skoletjenesten	98
BSU-13	Klassekvotienter	71
BSU-14	Forsøg med EUD9	72
BSU-15	Tandpleje for unge under 25 år	73
BSU-16	Flytning af fripladskompetence til klubberne	74
BSU-17	Virtuel undervisning ved læreres fravær	75
BSU-18	Mobning i skoler og institutioner	76
BSU-19	Unge som ikke består folkeskolens afgangsprøve	77
BSU-20	Status på den åbne skole	79
BSU-21	Tilrettelæggelse af undervisning på baggrund af viden om søvn	81
BSU-22	Ferieejendommen Bøtø på Falster	82
BSU-23	Tilbud til børn og unge med angst m.m.	86
BSU-24	SAMSPAL på daginstitutionsområdet	89
BSU-25	Minimumsnormeringer og faktisk løn	90
BSU-26	Forberedelsestid i daginstitutioner	91
BSU-27	Økonomi og inklusionsindsats	92
BSU-28	Gennemførelse af KIDS i institutionerne	93

Kultur- og Fritidsudvalget

KFU-01	Baltoppen LIVE	94
KFU-02	og BSU-12 Kulturtjenesten og Skoletjenesten	98
KFU-03	Kunstgræsbaner	100
KFU-04	Det Opsøgende Team og klubpædagoger	101
KFU-05	Model for ressourcetildeling til klubberne	102
KFU-06	Socialpræventivt arbejde i klubberne	103
KFU-07	Motocross-projektet i Klub Syd	104
KFU-08	Tilskud til pensionister på aftenskole	105
KFU-09	Klubber og foreninger	106
KFU-10	East Kilbride Badet	111
KFU-11	Kommunale fritidspas	113
KFU-12	Tilskudsordning til aftenskoler for udsatte pensionister	114

Social- og Sundhedsudvalget

SSU-01	Normering ved nattevagt på plejecentre	115
SSU-02	Frivillighedskoordinator på Brydehuset	116
SSU-03	Sundhedsforløb for kvinder der overspiser og spiser forkert	118
SSU-04	Flere varme hænder	119
SSU-05	Øget fokus på hygiejne i ældreplejen	120
SSU-06	Etablering af flere §§ 103- og 104-tilbud	122
SSU-07	Mulighed for udbygning af Rødbo	123
SSU-08	Brug af § 99 Hjemløshed (tillægsspørgsmål)	124
SSU-09	Botræningstilbud til unge med psykosociale udfordringer	126
SSU-10	Udbygning af Bofællesskabet Sønderhaven	127
SSU-11	Værested i Skovlunde	128
SSU-12	Hjemløse i Ballerup Kommune	129
SSU-13	Kapacitet på kommunens plejecentre	130
SSU-14	Beboerudvalg på plejecentre	132

Økonomiudvalget

ØKU-01	Oliefyrrer i kommunens ejendomme	133
ØKU-02	Vedligeholdelsesstandard i haller og øvrige kommunale bygninger ..	134
ØKU-03	Varmeforsyning i kommunale bygninger (tillægsspørgsmål)	138
ØKU-04	Damgårdsparken	140
ØKU-05	Nedsættelse af udskrivningsprocent, grundskyldspromille og dæk- ningsafgift	142
ØKU-06	Oversigt over puljer inden for drift og anlæg – internt og eksternt ..	145
ØKU-07	Vedligeholdelsesstandard på folkeskolerne	163
ØKU-08	Vedligeholdelsesstandard på daginstitutionerne	167
ØKU-09	Udgifter til flagdag	170
ØKU-10	Fortsættelse af Naturkvalitetsudvalget	171
ØKU-11	Opdele Teknik- og Miljøudvalget i to udvalg	172
ØKU-12	Ballerup Kommune som neurodiver arbejdsplads (tillægsspørgsmål)	173
ØKU-13	Elevator ned til kælderens på Tapeten	174
ØKU-14	Etablering af padel tennis-bane	175
ØKU-15	Renovering af Balleruphallen	176
ØKU-16	Etablering af terrasse ved Posthuset	177
ØKU-17	Besparelser på baggrund af erfaringer med COVID-19	178
ØKU-18	Digitalt borgerpanel	179
ØKU-19	Ion-luftrensere i daginstitutionerne	180
ØKU-20	Små boliger til hjemløse langs jernbanen	181
ØKU-21	Hvad koster det i mandetimer, at politikerne stiller spørgsmål	183
ØKU-22	Tryghed i bymidterne (tillægsspørgsmål)	184
ØKU-23	Ressourcer i Kontrolgruppen	186
ØKU-24	Dannebrog i Kommunalbestyrelsessalen	188
ØKU-25	Lægning af dræn under fodboldbanerne ved Skovvejens Skole Vest – spørgsmålet er trukket	189
ØKU-26	Etablering af eventlærerplads	190
ØKU-27	Indeklimaplan for skoler og BFO	191
ØKU-28	Velkomstmateriale til nye borgere	192
ØKU-29	Toilethuse i Pederstrupområdet	193
ØKU-30	Ansættelse af medarbejder i Ballerup Museum	194
ØKU-31	Retningslinjer for køb af brugt legetøj	195
ØKU-32	Informationsmateriale til alle borgere	196
ØKU-33	Webportal til medarbejderforslag	197

Bilag til EBU-06	Socialøkonomiske virksomheder - inspiration fra Silkeborg Kommune	198
-------------------------	---	-----

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-01	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 30. maj 2021	Besvaret den 9. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at gøre servicebusserne gratis; linjerne 834 og 835?</p> <p>Vil man kunne omlægge ruter, så de er mere tidssvarende for byudviklingen?</p>		
Svar		
<p>Passagerindtægterne på de to servicebuslinjer udgør ca. 350.000 kr. årligt, som vil bortfalde, hvis linjerne gøres gratis. Det vil betyde, at den årlige driftsudgift vil stige fra ca. 2,15 mio. kr. til ca. 2,5 mio. kr.</p> <p>Servicebussernes ruter kan omlægges efter behov. Servicebusserne supplerer den øvrige bustrafik, og sikrer så god betjening som muligt. En ændring af servicebusserne vil derfor have betydning for de øvrige busruter.</p> <p>Der er i den kollektive trafikanalyse, som behandles politisk i juni 2021, givet et bud på, hvorledes driftsmidlerne til kollektiv bustrafik bedst muligt anvendes til gavn for borgere, pendlere, besøgende og virksomheder. I analysen er der kigget på by- og erhvervsudviklingen samt ændringer i infrastrukturen frem mod 2030.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-02	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Byggesagsbehandling.</p> <p>På det seneste møde i Teknik- og Miljøudvalget, den 1. juni 2021, blev der under Meddelelser orienteret om, at sagsbehandlingstiden for byggesager er stigende grundet øget sagsindgang, og at det nu er en udfordring at overholde Ballerup Kommunes politisk satte mål på 20 dage, og at administrationen forventer, at sagsbehandlingstiden kan øges yderligere.</p> <p>a. Hvad kræver det for at nå ned på den politisk fastsatte sagsbehandlingstid på maksimalt 20 dage?</p>		
Svar		
<p>Administrationen oplyste den 1. juni 2021, at der i den første del af 2021 er oplevet en stigning i antallet af byggesager. Der er modtaget 30 pct. flere sager end i samme periode sidste år.</p> <p>Det anslås, at stigningen i sager hænger sammen med det almindelige øgede samsfundsaktivitet inden for byggeri.</p> <p>Konsekvensen er, at den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i årets første fem måneder er steget fra 14 dage i 2020 til 23 dage i 2021. For samme periode er antallet af sager, der blev behandlet inden for Ballerup Kommunes mål på 20 dage, faldet fra 90 pct. i 2020 til 70 pct. i 2021.</p> <p>Administrationen forventer, at sagsbehandlingstiden kan øges yderligere, og der skal tilføres ressourcer svarende til en byggesagsbehandler for at kunne holde den gennemsnitlige sagsbehandlingstid på 20 dage.</p> <p>Prisen på et årsværk er 550.000 kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-03	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Servicebusserne.</p> <p>På det seneste møde i Teknik- og Miljøudvalget, den 1. juni 2021, blev den kollektive trafikanalyse forelagt, og heraf fremgår det bl.a., at servicebusserne foreslås nedlagt grundet lavt passagertal, hvilket svarer godt til den oplevelse, Venstre har af passagertallet. Samtidig står kommunen overfor at skulle finde besparelser på servicerammen i forbindelse med budget 2022 og overslagsårene.</p> <p>a. Hvad er passagertallet på servicebusserne (bedes opdelt på de enkelte linjer)?</p> <p>i. Og hvordan har udviklingen været over de seneste år?</p> <p>b. Hvad er besparelsen ved følgende (svarene bedes opdelt på de enkelte linjer)?</p> <p>i. At nedlægge servicebusserne helt.</p> <p>ii. At halvere antallet af afgang.</p>		
Svar		
Ad. a.		
<p>I 2019 havde servicebus 834 et årspassagertal på 18.806 og servicebus 835 et årspassagertal på 17.209. Det svarer til et gennemsnit på ca. 12 passagerer pr. køreplantime for begge servicebuslinjer, mens de øvrige lokale buslinjer ligger mellem 20 og 50 passagerer/køreplantime.</p> <p>Passagertallet i 2020 og de første 3 måneder af 2021 er stærkt påvirket af COVID-19. I de første tre måneder af 2021 ligger passagertallet på ca. 2/3 i forhold til tilsvarende måneder i 2019. Passagertallet på servicebusserne har været faldende. Der var et passagerfracfald på 30-50 pct., da servicebusserne gik fra at være et gratis tilbud i 2016 til, at der skulle betales almindelig takst. Fra 2018 til 2019 er passagertallet faldet med 6 pct. på servicebus 834 og 1 pct. på servicebus 835.</p>		
Ad. b.		
<p>Kommunens tilskud til de to servicebuslinjer udgør ca. 2,15 mio. kr. årligt. Dette er sammensat af en årlig driftsudgift på ca. 2,5 mio. kr. og en passagerindtægt på ca. 0,34 mio. kr.</p> <p>Movia har på vegne af Ballerup Kommune indgået en kontrakt med busoperatøren om driften på de to servicebuslinjer. Hvor meget der konkret kan spares, såfremt man helt eller delvist reducerer driften på servicebusserne afhænger af, hvor mange</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

busser, der i fremtiden skal anvendes og om Movia/Ballerup Kommune kan udnytte de evt. overskydende busser til andre formål.

Under forudsætning af, at det er muligt at finde en anden anvendelse til de overskydende servicebusser og dermed at kommunen kan komme ud af kontrakten, vil der kunne spares 2,15 mio. kr. ved at nedlægge begge servicebusser, mens der skøns-mæssigt vil kunne spares 1 mio. kr., hvis kun den ene af linjerne nedlægges. Hvis man i stedet vælger at tilpasse driften på de to servicebusser, så de kan køres med én og samme bus (kørsel hver anden time på hver af linjerne eller linjerne kører skiftevis hver anden dag), vil nettoudgiften, alt efter driftsomfang, ligge i størrelsesorden 1,3 mio. kr. pr. år, dvs. en årlig besparelse på ca. 0,9 mio. kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-04	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hjemtagelse af drift af veje og grønne områder.</p> <p>Et flertal i Kommunalbestyrelsen har besluttet at hjemtage dele af driften af veje og grønne områder, hvilket ifølge sagsfremstillingen vil betyde øgede driftsudgifter. Samtidig står kommunen overfor at skulle finde besparelser på servicerammen i forbindelse med budget 2022 og overslagsårene.</p> <p>a. Hvad vil besparelsen være, hvis kommunen underlader at hjemtage denne drift?</p>		
Svar		
<p>På Teknik- og Miljøudvalgets møde den 5. januar 2021 i sagen om udmøntning af anlægsbevillingen vedrørende genopretning og drift af veje og de grønne områder i 2021, blev det besluttet at prøvehjemtage driftsopgaver vedrørende skoler og daginstitutioner samt fejning på cykelsti og offentlige p-pladser.</p> <p>Det blev i sagen forelagt, at denne løsning ville koste 0,9 mio. kr. i 2021.</p> <p>Da opgaverne i den tidligere kontrakt har været underbemandet, går en del af pengene til genopretning. Der skal også bruges penge til mere sandkassesand, da serviceniveauet var for lavt sat. Derudover er der transaktionsomkostningerne ved leverandørskift/hjemtagning. Samlet koster dette 0,7 mio. kr. Derudover er der mindre investeringer i udstyr (anslået til 0,2 mio. kr.) for, at kommunen akkurat selv kan udføre opgaverne.</p> <p>Der er en sag på vej til Kommunalbestyrelsens møde den 21. juni 2021. I denne sag er økonomien blevet kvalificeret for årene frem.</p> <p>De udvalgte opgaver, som ønskes udført ved intern opgavevaretagelse (hjemtages) omfatter driftsopgaver på områderne:</p> <ul style="list-style-type: none">• Skoler og daginstitutioner• Fejning på cykelsti og offentlige p-pladser. <p>Såfremt ovenstående opgaver var blevet genudbudt, er forventningen, at det ville koste 3,47 mio. kr. årligt.</p> <p>Hjemtagningen af disse vil koste 3,725 mio. kr. årligt inkl. afskrivning til maskiner.</p> <p>Dvs. at det koster 0,255 mio. kr. mere at hjemtage fra 2022 og frem. Dette beløb kan spares ved genudbud.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Derudover er der en engangsinvestering i 2022 på 0,62 mio. kr. som skal dække indkøb af nye mandskabsvogne og indkøb af mindre maskiner og redskaber. Dette beløb kan spares ved genudbud.

De øvrige driftsopgaver sendes i udbud/tilbudsindhentning som mindre fagentrepriser.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-05	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at lave to BRT-ruter (klimavenlig kollektiv transport); en fra Malmparken St. og en fra Ballerup St.?		
Svar		
<p>Den igangsatte forundersøgelse af BRT i Ring 4 mellem Ishøj Station og kommunegrænsen mellem Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk Kommuner er sat i gang af de syv kommuner, Movia og staten under ledelse af Vejdirektoratet.</p> <p>Der arbejdes ud fra, at det er en regionalt finansieret buslinje (400S/40E), som skal opgraderes til en BRT-linje. Såfremt Ballerup Kommune ønsker at etablere yderligere en BRT-strækning, der knytter an til den regionale BRT-strækning, da vil det betyde, at der skal anlægges en BRT fra krydset Ballerup Byvej/Lautrupparken/Malmparken til enten Malmparken Station eller Ballerup Station. Erfaringstal fra København og Aalborg viser, at det koster 40-50 mio. kr./km BRT inkl. projektering og 50 pct. korrektionstillæg. Hertil kommer, at det må forventes, at det er kommunalt finansierede buslinjer, som skal betjene den anden BRT-strækning.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-06	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad er besparelspotentialet hvis alle de henvendelser, der kan blive håndteret gennem Borgertip-app'en, faktisk gør det?</p> <p>Dvs. at der lukkes for ekstraordinære henvendelser, der kommer gennem politikere via Facebook, e-mail osv.</p>		
Svar		
<p>Administrationen får henvendelser af borgertip-lignende karakter fra borgere, politikere og kollegaer mfl. via flere kanaler. Uanset hvilken kanal, de kommer ind, så behandles de ens.</p> <p>Administrationen oplever tip som hjælp til at løse driftsopgaven bedre, og derfor er de ønsket og velkomne på diverse kanaler.</p> <p>Arbejdsopgaven er tilnærmelsesvis ens uanset kanal, og der kan derfor ikke anslås et besparelspotentiale, da opgaven ofte består i at videresende en mail eller tage en telefon mv.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-07	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Der er et kunstværk på Nordbuen ved Egebjerg Bygade, som hedder Skrift og Tegn. Det er i vejen i forhold til at sikre bedre oversigtsforhold for bilisterne og få rettet en meget farlig cykelsti op.</p> <p>Hvad vil prisen være for at få dette arbejde udført, før der sker en ulykke?</p>		
Svar		
<p>Anlægsomkostninger for at rette cykelstien ud og ændre krydset er 1,1 mio. kr.</p> <p>Ønsker man kunstværket placeret et andet sted i stedet for at fjerne det, vil det koste yderligere 0,4 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-08	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at få opsat en støjvæg fra Egebjergvej og Nordbuen til henholdsvis Teglvangen og Egebjergvang og hen til hjørnet af Nordbuen?</p> <p>Og hvad vil prisen være for en støjvæg, der hvor der ligger boliger videre ned ad Nordbuen og frem til den grønne kile?</p>		
Svar		
Strækning	Længde	Total
Egebjergvang/Nordbuen til Egevangen	190 m	2.713.200 kr.
Egebjergvang/Nordbuen til Teglvangen	310 m	4.426.800 kr.
Egebjergvang/Nordbuen til det grønne areal syd for Agerskrænten	500 m	7.140.000 kr.
<p>Dette er et groft overslag. Den endelig pris og effekt kræver en nærmere undersøgelse.</p> <p>Derudover bør det undersøges, hvilken effekt en støjskærm langs den sydlige del af vejen vil have for beboerne på modsatte side.</p> <p>Det bemærkes yderligere, at strækningerne ikke er blandt de mest støjplagede i kommunen.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-09	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 21. juni 2021	Opdateret den 5. september 2021
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at synliggøre forbruget af fx vand?</p> <p>Det kan gøres på en måde, så man måler på forbrug pr. indbygger i kommunen og/eller bydelene - altså konkurrencer mellem bydele, boligområder, grundejerforeninger, skoler mfl.</p> <p>Det skal gøres virtuelt for alle borgere, så de får lyst til at spare på vandforbruget. Det samme kan gøres med forbrug af el. Det kunne give "blod" på tanden, at alle kan følge forbruget.</p>		
Svar		
<p>Data for vandforbruget kan opgøres på postnummerniveau. Her vil indgå data for borgernes forbrug, samt for kommunale bygninger og virksomheder. Det vil derfor været muligt at gennemføre en konkurrence eller visualisering af vandforbruget fordelt på postnummer.</p> <p>En bygningsejer kan selv vælge hos hvilket elselskab, de vil købe deres el. Ballerup Kommune får data på elforbrug fra Energistyrelsen, fordi de har ansvaret for at indsamle alt datamateriale. Det er derfor også Energistyrelsen, der skal give lov til, at Ballerup Kommune får datamateriale opgjort på anden måde. Det har ikke været muligt i de sidste 2 ½ måned at få et svar, og det er derfor uvist, om der ville kunne indhentes data, der muliggør en konkurrence.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-10	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Madpakkehuse og shelters.		
Kommunen har stor succes med madpakkehuset med tilhørende toiletforhold i Harrestrup Ådal, og der er shelters rundt om i kommunen – alt sammen noget, som borgere, foreninger og institutioner kan bruge til at komme ud i naturen.		
a. Hvad vil det koste at lave tilsvarende madpakkehuse med toilet andre steder i kommunen?		
b. Hvor mange shelters er der i kommunen i dag?		
i. Hvad koster det at vedligeholde dem om året?		
ii. Er der behov for flere?		
iii. Hvad koster det at etablere et nyt shelter?		
Svar		
<u>Ad. a.</u>		
Et madpakkehus med wc koster ca. 950.000 kr.		
<u>Ad. b.</u>		
Der er følgende 8 shelters i Ballerup Kommune:		
1. Måløv Naturpark		
2. Østerhøj		
3. Lundegårdens Naturpark		
4. Hjortespringkilen		
5. Sømosen		
6. Harrestup Ådal		
7. Harrestrup Å		
8. Skovlunde Naturpark		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Ad. b.i.

Det koster ca. 75.000 kr. pr. år til rengøring, vand, el, tømning af tank og vedligeholdelse. Prisen for vedligehold af et shelter og udearealet er ca. 20.000 kr. pr. år.

Ad. b.ii.

Administrationen har ikke kendskab til henvendelser med ønske om flere sheltere i Ballerup Kommune. Administrationen har ingen registreringer over, hvor meget shelterne anvendes i dag.

Ad. b.iii.

Det koster i størrelsesordenen 30.000-60.000 kr. for et shelter leveret som samlesæt. Ballerup Kommune har dog etableret sheltere som et beskæftigelsesprojekt, hvorved et shelter kan opføres for ca. 15.000 kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-11	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Cykelparkering.</p> <p>Venstre vil gerne have flere borgere til at anvende cykel og offentlig transport mere frem for biler, og et middel til det kan være at gøre det nemmere at kombinere disse transportmidler fx ved at gøre det muligt at parkere cyklen ved busstoppesteder og stationer på en måde, så den er i ly for regn og sne og ikke er udsat for at blive stjålet.</p> <p>a. Hvad vil det koste at omdanne vores cykelparkeringspladser ved busstoppesteder og S-togsstationer, således at der er overdækning, aflåsning osv.?</p> <p>i. Svaret må gerne forholde sig til, hvor det er mest nødvendigt henset til pendling, antal passagerer, osv.</p>		
Svar		
<p>En gennemgang af kommunens stoppesteder viser, at nedenstående stoppesteder har potentiale, jf. spørgsmålet. Det bør dog undersøges nærmere, om det er fysisk muligt at etablere/opgradere cykelparkeringen.</p> <ul style="list-style-type: none">• Hedegårdscenteret – arbejdet er igangsat med etablering af cykelparkering, korttidsparkering og knudepunktskilt. Cykelparkeringen bliver ikke overdækket for at sikre trygheden i området.• Torvevej/Ballerup Byvej – mangler plads, så kræver aftale med Rema1000.• Egebjerg Bygade/Egebjergvej – kan etableres på den ene side med tilknytning til stisystem.• Registerstien/O4 – der er ikke plads på O4, men kunne være ved tunnel på Registerstien – stiforbindelse både til Digterparken og Lautrup.• Marbækvej/Ballerup Boulevard – på vendeplads – relevant både for Bilbyen og beboerne i Idrætsbyen.• Fuglehavevej/Jonstrupvej – evt. opgradering ved at udvide og overdække pladserne.• Ballerup Rådhus/Hold-an Vej. <p>Det skønnes, at udgiften til at etablere 10 overdækkede cykelparkeringspladser ved hvert de otte udpegede stoppesteder tilsammen vil koste ca. 0,6 mio. kr., da der</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

udover indkøb af cykelstativer og overdækning vil skulle etableres fx underlag, belysning, fjernes beplantning, udbedres busperroner og forbedre adgangen til stoppestederne, således at det samlede stoppestedsmiljø løftes.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-12	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Makulering af affald.		
<p>Både Kommunalbestyrelsen og administrationen har gentagne gange modtaget henvendelser fra en borger, som er frustreret over, at der ikke opsamles affald på kommunens grønne arealer, før der slås græs osv., med det resultat, at affaldet bliver opdelt (makuleret) i mange små dele, som er spredt over store områder, og som derfor er vanskeligt at opsamle. Det har forlydt, at det skyldtes problemer med den tidligere leverandør, men det har tilsyneladende ikke ændret sig efter, at denne leverandør er opsagt. Borgeren har tilsyneladende også fået flere svar fra både politikere og administration om, at man vil løse problemet, men ingenting er tilsyneladende sket.</p>		
Spørgsmål:		
a. Hvad er årsagen til, at dette forekommer?		
b. Er der gjort tiltag for at løse problemet?		
c. Er denne problemstilling blevet rejst over for leverandøren (både den tidligere og den nuværende)?		
i. Hvis ja - hvad var så resultatet?		
ii. Hvis nej - hvorfor ikke?		
d. Hvad skal der til for at løse dette problem en gang for alle?		
Svar		
<u>Ad. a.</u>		
<p>Leverandøren forsøger så vidt muligt at koordinere opsamling af affald med græsslåningen, så affaldet bliver opsamlet så tidsmæssigt tæt på græsslåningen som muligt for at undgå, at affald bliver findelt, når græsset slås. Det mest optimale er, at affaldet bliver opsamlet lige inden græsset slås, så der ikke når at blive smidt nyt affald.</p>		
<p>Dette er ikke praktisk muligt inden for den nuværende økonomiske ramme, da det vil kræve flere folk på opgaven med opsamling af alt affald, for at de kan nå at samle affaldet op lige inden græsslåning.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Chaufføren på græsslåmaskinen forsøger at undgå affald, men der vil altid ligge noget, som de overser.

Ad. b.

Som nævnt under punkt a, så forsøger leverandøren så vidt muligt at opsamle affald umiddelbart inden græsslåning.

Derudover samler leverandøren affald efter græsslåningen, hvis noget er blevet overset og fundet.

Administrationen har i de nye kontrakter indskrevet, at leverandøren har et direkte ansvar for at føre tilsyn med opgaven, og selv sætte i gang, hvis der er ituslået affald. Denne tilsynsopgave er dermed fremhævet tydeligere og endnu mere eksplicit end i de tidligere kontrakter. Herudover arbejder administrationen med mere kommunalt tilsyn.

Ad. c.

Problemstillingen omkring findeling af affald i forbindelse med græsslåning er, og bliver til stadighed, rejst over for leverandøren.

Administrationen oplever ikke modvillighed i forbindelse med problematikken hos den nuværende leverandør, og når de bliver gjort opmærksom på fejl, bliver det rettet op inden for få dage.

Ad. d.

Som udgangspunkt er det ikke realistisk at løse dette problem en gang for alle, da det er mennesker, der udfører arbejdet, og der derfor altid vil kunne overses noget.

Hvis problemet skal forsøges løst så effektivt som muligt, kan alt slået græs opsamles inkl. affald, og efterfølgende sendes til afbrænding.

Administrationen er ved at undersøge, hvor realistisk dette vil være inden for de økonomiske rammer, eventuelt blot en eller to gange årligt. Der vil dog stadigvæk være arealer, hvor denne proces ikke er mulig, bl.a. i græsrabatter med autoværn.

En anden udfordring i forbindelse med en sådan løsning vil være, at man unødigt brænder græsaffald, og mindsker biodiversiteten, da mange blomsterfrø og insekter også vil blive fjernet fra arealet.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-13	Stillet af Socialdemokratiet										
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den									
Spørgsmål Hvad vil det koste at etablere støjskærme på strækningen fra Græsvang til Ved Hanevad, lige som på modsatte side af Boulevarden?											
Svar Udgifterne er estimeret ud fra erfaringstal og prisfremskrivninger. Der er beregnet på to strækninger, da Ved Hanevad starter ved Dyrehegnet og løber til kommunegrænsen.											
<table border="1"><thead><tr><th>Strækning</th><th>Længde (meter)</th><th>I alt (mio. kr.)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Fra Græsvang til Dyrehegnet</td><td>720</td><td>Ca. 10,2</td></tr><tr><td>Fra Græsvang til kommunegrænsen</td><td>1.300</td><td>Ca. 18,5</td></tr></tbody></table>			Strækning	Længde (meter)	I alt (mio. kr.)	Fra Græsvang til Dyrehegnet	720	Ca. 10,2	Fra Græsvang til kommunegrænsen	1.300	Ca. 18,5
Strækning	Længde (meter)	I alt (mio. kr.)									
Fra Græsvang til Dyrehegnet	720	Ca. 10,2									
Fra Græsvang til kommunegrænsen	1.300	Ca. 18,5									

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-14	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at gøre begge tunneller mellem Haraldsminde og Svanesøen tørre at gå/cykle igennem?		
Svar Stitracé under tunneller ligger lavt i terrænet og uanset tiltag vil der ikke kunne sikres en helt tør sti. Grundet den lave frihøjde under tunnellerne kan stien ikke hæves yderligere. Løsning for at tilbageholde yderligere vandvolumen i stiens opbygning kan undersøges nærmere. Vurdering af effekt og pris kræver yderligere undersøgelse, og stien forventes fortsat at kunne stå under vand i perioder med meget regn. Opdæmning af vandløb kan have en kortvarig bremsende effekt på vandet – men ved oversvømmelse til stien vil vandet på stien have svært ved at komme væk og så vil der være vådt i længere tid.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-15	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>I forbindelse med byudvikling i Ballerup Centrum og Kildedal bliver der ofte drøftet etablering af P-huse. I den forbindelse vil det være relevant beslutningsgrundlag, at få et overslag på:</p> <p>a. Hvad koster det at etablere et p-hus med ca. 200 pladser i fire etager over jord?</p> <p>b. Hvad koster det at etablere et p-hus med 1 etage under og 3 over terræn?</p>		
Svar		
<p>Prisen for etablering af en parkeringsplads i parkeringshuse og parkeringsanlæg under terræn, vil være henholdsvis 150.000 kr. - 250.000 kr. og 300.000 kr. -450.000 kr. pr. stk. Anlægsudgifterne kan dog påvirkes af talrige forhold, bl.a. om der er særlige krav til fundering, eventuel jordforurening, afvanding, adgangsforhold, lokal afledning af regnvand mv. samt eventuel arealerhvervelse og krav til parkeringsanlæggets kvalitet og komfort, herunder parkeringsbåsenes størrelse, adgangsforhold, belysning, krav til tryghed og sikkerhed samt materialernes kvalitet og levetid. Stykpriserne kan derfor blive væsentligt højere end angivet ovenfor.</p> <p>Prisen for parkeringshus over jorden til 200 pladser vil derfor ligge i størrelsesorden 30 mio. kr. – 50 mio. kr. Etableres anlægget med en etage under jorden og tre etager over jorden, vil prisen ligge i størrelsesorden 37,5 mio. kr. – 60 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-16	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>I erhvervsområderne, fx i Lautrup, er der mange grønne og velfriserede områder. Områderne kan potentielt give mere bynær natur og mere biodiversitet.</p> <p>Hvordan kan kommunen aktivere og samarbejde med virksomhederne om at ændre driften fra det velfriserede til det mere naturlige.</p> <p>Hvad skal et sådan projekt koste?</p>		
Svar		
<p>Kommunen kan oprette en pulje, som virksomheder kan søge til rådgivning til om-lægning af græsarealer. En sådan pulje skal kommunikeres, samt administreres, og der skal efterfølgende samles op på resultater.</p> <p>Der er 400.000 kr. fordelt på 20 rådgivningssessioner á 10 timer pr. ansøgning og evaluering.</p> <p>Derudover kan Ballerup Kommune i sin planlægning bevirke, at der sættes øget fokus på natur og biodiversitet i erhvervsområder – fra helhedsplaner til lokalplaner.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-17	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Er det muligt at forbedre naturindholdet i vores naturparker, hvad skal det til, og hvad vil sådan et projekt koste?		
Svar		
Ja, naturindholdet kan forbedres.		
Ballerup Kommune har seks naturparker, jf. folderen: Naturen i Ballerup Kommune, 2019:		
<ul style="list-style-type: none">• Skovlunde Naturpark• Egebjerg Naturpark• Jonstrup Naturpark• Lundegårdens Naturpark• Østerhøj Naturpark• Måløv Naturpark.		
Nedenfor er udvalgt tre eksempler på parker og forslag til forskellige naturtiltag.		
Anlægssum for tre nedenstående forslag er: 1.770.000 kr.		
Afledt drift for tre nedenstående forslag er: 60.000 kr./år.		
<u>OBS-punkter</u>		
<ul style="list-style-type: none">• Når der etableres helårsgræsning med kvæg kan det betyde, at hundeluftere, folk med angst for kvæg og andre brugere ikke længere benytter området.• Der mangler publikumsoplevelser med lam i foråret, når får skiftes ud med kvæg.		
Ballerup Kommune mister indtægt for forpagtning af dyrkede marker ved omlægning til græsning.		
<u>Skovlunde Naturpark</u>		
Fokus på fugle. Der sættes fuglekasser op for diverse småfugle, ugler og falke.		
Sum på anlæg: 60.000 kr. inkl. arbejds løn til etablering.		
Afledt drift: 5.000 kr./år		
<u>Østerhøj Naturpark</u>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Fokus på blomstrende urter og insekter. Helårsgræsning i næsten hele Østerhøj Naturopark.

Etablering af de tre folde:

I alt 1.120.000 kr. Rådgivning: 150.000 kr. Sum på anlæg: 1.270.000

Afledt drift: 40.000 kr./år



Måløv Naturpark

Fokus på blomstrende urter og insekter samt publikumsoplevelser med forårslam. Helårsgræsning med kvæg i nord (M1), fåregræsning fastholdes mod Gershøj (M2) og høslæt på resten (M3).

Etablering af fold M1:

I alt 400.000 kr. Rådgivning: 40.000 kr. Sum på anlæg: 440.000 kr.

Afledt drift: 15.000 kr./år.

Fold M2 og M3: Udgifterne uændrede i forhold til i dag.

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde



**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-18	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 9. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvilke konsekvenser vil det have at indføre gebyr for byggesagsbehandling for kolonihaver?</p> <p>Hvad må gebyret være?</p> <p>Og hvad kan kommunen spare/tjene?</p>		
Svar		
<p>Byggesagsgebyr kan opkræves i sager, hvor der udstedes byggetilladelser. I udgangspunktet er kolonihaver ikke omfattet af byggeloven og kolonisterne ansøger ikke om byggetilladelse hos kommunen. Det er i stedet bestyrelserne i kolonihaverne, der godkender byggeri efter lokalplanen og foreningernes egne regler.</p> <p>En del lovliggørelsessager i kolonihaveområderne vil dog implicere byggeloven. I relation til denne sagstype kan Kommunalbestyrelsen træffe beslutning om, at der skal opkræves et gebyr.</p> <p>Ballerup Kommune er desuden ved at undersøge, om der fra ministeriets side kan gives tilladelse til, at kommunen overtager godkendelsen af byggeri i kolonihaveområderne fra foreningerne, herunder om der må opkræves gebyr herfor.</p> <p>Der kan ikke spares eller tjenes på gebyrer for byggesager. Gebyret må kun medtage de udgifter, der er til byggesagsbehandlingen i den enkelte sag (fx løn, husleje osv.) og dette opkræves individuelt. Indførelse af gebyrer skal modsvares af en nedskrivning af skatteindtægten.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-19	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at lave dræning ved nyttehavesområdet Fløjholmen?		
Svar Prisen for dræning af området for afhjælpning af problematikken med vand estimeres til at ligge et sted mellem 650.000 kr. – 750.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-20	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at etablere parkeringsbåse langs Gl. Skovlundevej?		
Svar <p>Ved etablering af parkeringsbåse på Gl. Skovlundevej skal der fortsat være plads til et kørespor i hver retning. Det samme er ikke tilfældet ved kantstensparkerings, hvor modkørende biler skal holde tilbage for hinanden. Da Gl. Skovlundevej ikke er bred nok til, at der både kan være parkeringsbåse og to kørespor, vil det kræve, at vejen udvides ved ekspropriation og at fortovet evt. nedlægges i den ene vejside.</p> <p>Det vurderes ikke på nuværende tidspunkt muligt at foretage en beregning på en sådan løsning.</p> <p>Det nuværende parkeringsforbud på dele af Gl. Skovlundevej er af hensyn til de ringe oversigtsforhold på vejen.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-21	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at åbne for trafik igennem Lystoften/Bybjergvej?		
Svar En åbning af trafikken vil betyde øget gennemkørsel mellem den vestlige del af Ballerup Boulevard og Harrestrupvej, da trafikanter vil kunne undgå lyskrydsene på Ballerup Boulevard ved Bybuen og Harrestrupvej. Det var på grund af den gennemkørende trafik, at Lystoften blev spærret i sin tid. Da Lystoften er beliggende inden for 40 km/t hastighedszonen, skal vejen hastighedsdæmpes. En trafikanalyse, der behandler åbningen af Lystoften anbefaler desuden, at krydset Lystoften/Gl. Skovlundevej ombygges med gennemkørende fortov, og at der etableres en hævet flade i krydset Bybjergvej/Lystoften, hvis vejen skal åbnes for gennemkørsel. Administrationen estimerer derfor, at åbning for trafikken igennem Lystoften/Bybjergvej vil koste ca. 1,7 mio. kr., fordelt således:		
Vejåbning (nedtagning af bomme)		20.000 kr.
2 x bump på Lystoften		130.000 kr.
Gennemgående fortov i krydset Lystoften/Gl. Skovlundevej		700.000 kr.
Hævet flade i krydset Tangevej/Lystoften		450.000 kr.
Hævet flade i krydset Bybjergvej/Lystoften		400.000 kr.
I alt		1.700.000 kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-22	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at oprette et klimasekretariat, der kan understøtte virksomheder, borgere og foreninger i den grønne omstilling, og derudover facilitere kommunen i arbejdet mod DK2020-indsatserne?</p>		
Svar		
<p>Prisen afhænger af ambitionsniveau. Et bud er, at det vil koste tre årsværk ud over det eksisterende – det vil sige ca. 1,5 mio. kr. Der vil især blive brug for ressourcer og kompetencer inden for realisering af ny varmeplan og fremtidens energisystemer, samarbejde med borgere og virksomheder. Derudover er der behov for et større fokus på cirkulære indkøb og på at facilitere klimaindsatsen og samarbejdet med kommunen som egen virksomhed, borgere og små og store virksomheder.</p> <p>Derudover vil et driftsbudget på 2 mio. kr. kunne øge implementeringshastigheden med kampagner, vejledningstiltag, nye samarbejdsformer, test og afprøvninger mv.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-23	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvor mange årsværk har kommunen til den grønne omstilling udover det lovpligtige i sektorplanerne?		
Svar Det er ikke helt enkelt at opgøre, da der kan være mange medarbejdere, der har enkelte opgaver, der kan være omfattet af spørgsmålet. Men et overslag er et årsværk især fordelt på følgende områder: <ul style="list-style-type: none">• 0,5 årsværk til at arbejde med klima generelt• 0,3 årsværk til grøn mobilitet• 0,2 årsværk til dialog med virksomheder om cirkulær økonomi og klima.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-24	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at etablere pladser til direkte genbrug på genbrugsstationerne – som det er aftalt med strategi 2030 "Fra affald til genbrug og grøn energi"?		
Svar		
<p>Vestforbrændings (VF) strategi, lægger op til, at VF vil understøtte kommunerne, med et større fokus på genbrug, ved at intensivere udvalgte projekter, som kommuner så kan vælge sig ind i. Ballerup Kommune følger arbejdet tæt, og deltage i den fælles udvikling af området</p> <p>Genbrugsstationen er netop nu i gang med at gøre et areal klar til modtagelse af byggeaffald, som håndværkere ofte smider ud i hele pakker, når de er færdig med en byggesag.</p> <p>Administrationen har udarbejdet forslag til et hus til direkte genbrug. Det vurderes at ville koste mellem 3-4 mio. kr. at opføre. Heri skal lægges årlige driftsudgifter, samt indtægter for salg af genbrugelige effekter. Hvis det er butiksmodellen, der etableres, kan det enten etableres som projekt med jobtræning, med frivillige organisationer eller drives af genbrugsstationens personale.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-25	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 9. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor ofte samler kommunen affald op på de enkelte kommunale arealer? Og er der forskellige kadencer?</p> <p>Og hvad vil det koste hvis kommunen skulle garantere at affald samles op på alle kommunale arealer mindst en gang om måneden?</p>		
Svar		
<p>Der er forskellige intervaller for affaldsopsamling, da aktiviteten og brugen af de enkelte kommunale områder varierer.</p> <p>Der er allerede affaldsopsamling på kommunes arealer minimum en gang om måneden. Dette gælder dog ikke for naturområderne, fordi affaldsproblematikken i naturområderne adskiller sig fra øvrige kommunale arealer ved, at det ikke er løst affald, men bygge- og haveaffald der smides. Denne type affald håndteres ad hoc. Der er ikke fast opsamling af affald i naturområderne, dog renholdes der med jævne mellemrum omkring sheltere.</p> <p><u>Hvor ofte opsamles der affald på de forskellige arealer?</u></p> <p>Veje, som omfatter fortove, p-pladser, torve, pladser og selvfølgelig veje: Affaldsopsamling sker hver 14. dag, dog er der udvalgte steder der bliver renholdt dagligt fx Banegårdspladsen.</p> <p>Vejrabatter: Affaldsopsamling sker hver 14. dag. På Ballerup Boulevard omkring McDonald's renholdes der 2 gange ugentligt.</p> <p>På vejområdet er affaldsopsamlingen meget behovsstyret og administrationen regulerer efter behov.</p> <p>Parker og mindre haveanlæg: Affaldsopsamling sker en gang ugentlig i sommerperioden, og herefter en gang månedligt.</p> <p>Skoler og daginstitutioner: Affaldsopsamling sker en gang om måneden hele året. På skoler i sommerperioden renholdes på hotspots fire gange ugentlig grundet udefrakommende brugere. Ved ekstraordinært affald generet af udefrakommende på daginstitutioner bestilles renhold ad hoc.</p> <p>Øvrige kommunale institutioner: Affaldsopsamling en gang om måneden hele året. Ekstra affaldsopsamling ad hoc i sommerperioden grundet udefrakommende brugere.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

I områder med større levende hegn og krat (beplantning der har et naturlignende præg) bliver der kun samlet affald i yderkanterne, da det er vanskeligt at komme til at gå ind i beplantningen. Dette gælder både for i naturområder, skoleområde og ved større vejbeplantning.

Økonomi:

Som det fremgår af ovenstående, bliver der allerede samlet affald på alle kommunale områder mindst én gang om måneden. Det eneste område, hvor dette ikke er tilfældet, er i naturområderne, og her vil det koste 250.000 kr. om året, hvis der skal samles affald én gang om måneden.

Det vil kræve en større analyse at svare på, hvor stor en udgift der samlet er til indsamling af affald, da opgaven med affald er indarbejdet i mange forskellige kontrakter, og det må politisk vurderes, om der skal bruges administrativ tid på denne analyse.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-26	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at lave en indsats, hvor græsset fjernes efter slåning, på de arealer, hvor det vil fremme naturkvaliteten?		
Svar		
Det vil alene være på de større naturområder, man vil kunne se en reel effekt af opsamling af afklippet græs, da de mindre og bynære områder og vejmatriler har så stor tilgang af næringsmidler fra de omkringliggende arealer, at effekten vil være usynlig.		
Noget græs fjernes allerede i dag, og der bliver forsøgsvis fjernet på alle arealer i år. Meromkostningen vil ligge på ca. 100.000-200.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-27	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Opfølgning på Teknik- og Miljøudvalgets møde den 10. august 2021, Punkt 9 om "Analyse af pilotprojekt om Skraldespande og nudging": Hvad vil det koste at udbrede til alle belastede områder?		
Svar For at udbedre alle 20 belastede områder nævnt i rapporten, vil det koste ca. 2 mio. kr. Beløbet er med udgangspunkt i et standard antal skraldespande på hver lokalitet og en gennemsnitspris.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Teknik- og Miljøudvalget

Nr. TMU-28	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor mange steder er der naturområder, der fungerer som spildevandstekniske anlæg?</p> <p>Hvad vil det koste at rense vandet for miljøfremmede stoffer og næring inden det udledes til vådområdet?</p>		
Svar		
<p>Der er ca. 25 oprindelige vådområder, der indgår i regnvandskloaksystemet og ca. fem etablerede bassiner.</p> <p>Det er kompliceret at svare for alle 30 områder, men både henholdsvis Råmosen og Sømosen er spildevandstekniske anlæg. Det vil sige, at det er forsyningens spildevandsanlæg, som har til formål både at rense og forsinke spildevand i form af regnvand fra tage, veje og befæstede arealer i øvrigt, inden de ledes videre til henholdsvis Råmose Å og Sømose Å.</p> <p>Der er derfor ikke lovkrav om, at det overfladevand, der ledes til moserne, skal være rensset inden det ledes ud i moserne.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-01	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor mange borgere i Ballerup Kommune af syrisk oprindelse forventes hjemsendt, og har Ballerup Kommune nogle udgifter i den forbindelse?</p> <p>Derudover ønskes følgende information på disse borgere:</p> <p>a. Hvor mange er i arbejde?</p> <p>b. Hvor mange er i uddannelse?</p>		
Svar		
<p>Udlændingestyrelsen træffer løbende afgørelser efter konkret vurdering, og det er derfor ikke muligt for kommunen at opgøre forventninger om antal i denne forbindelse.</p> <p>Ballerup Kommune har ikke udgifter i forbindelse med hjemsendelser, da dette varetages af Hjemrejsestyrelsen.</p> <p>Ballerup Kommune har til dags dato ikke modtaget advisering fra Udlændingestyrelsen om, at der er truffet afgørelse om hjemsendelse af borgere i Ballerup med syrisk oprindelse. Der er i forlængelse heraf ikke nogle borgere at opgøre information om angående arbejde og uddannelse.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-02	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at gennemføre en evaluering af Ballerup Kommunes nuværende samarbejde med socialøkonomiske virksomheder?</p> <p>Og hvad vil det koste, hvis denne evaluering udbygges med en handlingsplan for, hvordan samarbejdet kan udvikles, så Ballerup Kommune bliver foregangskommune på området?</p>		
Svar		
<p>En evaluering vurderes – afhængigt af det nærmere indhold - at kunne gennemføres på ca. én måned. Dvs. svarende til omkostninger for ca. 50.000 kr., hvis det håndteres af interne personaleressourcer, der fratages øvrige opgaver.</p> <p>En handlingsplan vurderes umiddelbart – igen afhængig af det konkrete indhold – at koste et tilsvarende beløb.</p> <p>Selve implementeringen af handlingsplanen, hvor der skal etableres nye aktiviteter, vil formentlig være mere omkostningsfuld. Det videre arbejde og det konkrete omkostningsniveau for implementering vil dog afhænge af, hvad ambitionerne om Ballerup som foregangskommune mere konkret dækker over.</p> <p>En ekstern evaluering vil erfaringsmæssigt koste 350.000-400.000 kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-03	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor meget vil det koste at ansætte en fritidsjobagent og lave en portal, der svarer til Esbjerg Kommunes "Fritidsjob i Esbjerg Kommune"?</p> <p>Findes på Facebook og web: https://www.esbjerg.dk/arbejde-og-ledighed/fritids-studiejob-unge</p> <p>Det behøver ikke at være en jobagent på 37 timer. Det kunne også være en deltidsstilling. Jobagenten skal formidle kontakt mellem ledige unge (under 18 år) og lokale virksomheder, der søger medarbejdere. Jobagenten kan også komme ud på skolerne og fortælle om arbejdsmarkedet, rettigheder på jobbet og lignende (alt efter hvor mange timer, stillingen får).</p>		
Svar		
<p>"Fritidsjob i Esbjerg Kommune" har kørt siden 2013, hvor det blev startet op af ressourcer svarende til et enkelt årsværk. I 2021 er fem medarbejdere tilknyttet projektet, hvoraf et årsværk er finansieret af Esbjerg Kommune, mens resten er finansieret af eksterne fondsmidler. Et årsværk koster ca. 0,5 mio. kr.</p> <p>Der arbejdes i dag med at finde og formidle fritidsjobs til unge, der er sårbare og ikke er i uddannelse eller job. En udvidelse til at omfatte alle unge vil ikke kunne ske inden for de eksisterende ressourcer.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-04	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Kan der opstilles en business case ved at bruge metoden F86 til utilpassede unge?		
Svar Efter aftale med Peter Als (A) bortfalder spørgsmålet, idet F86 ikke er en metode, men er Frederiksberg Kommunes aktiveringstilbud. Der arbejdes allerede med mest mulig virksomhedsrettet indsats på ungeområdet (og øvrige områder, jf. den gældende beskæftigelsesstrategi).		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-05	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad kan der spares på at flytte borgere fra beskyttet beskæftigelse til job med løntilskud (skånejob)/KLAPjob?</p> <p><i>KLAPjob betyder:</i></p> <p><i>KLAPjob er en beskæftigelsesindsats under foreningen Lev, som laver løntilskudsjob og fleksjob til mennesker med udviklingshandicap og andre kognitive vanskeligheder.</i></p>		
Svar		
<p>Der er pt. 91 borgere, der modtager beskyttet beskæftigelse efter servicelovens § 103. Størstedelen af borgerne i målgruppen har kognitive udfordringer/udviklingshæmning og er derfor principielt i målgruppen for KLAPjob. Center for Voksne og Sundhed varetager indsatserne for disse borgere og kan sammen med Center for Arbejdsmarked gennemgå borgerne i målgruppen for at vurdere, om – og for hvor mange – det vil være relevant at overgå til en anden form for beskæftigelse.</p> <p>Det vil kræve en større analyse for at kunne vurdere, hvorvidt der vil være tale om en besparelse.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-06	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Socialøkonomiske virksomheder.</p> <p>Ballerup Kommune er hjemsted for Danmarks tre største socialøkonomiske virksomheder (RSV'er), og i Ballerup Kommunes udbuds- og indkøbspolitik står der "Det er Ballerup Kommunes hensigt at bakke op om socialøkonomiske virksomheder, og kommunen ønsker derfor at indgå i en dialog med relevante leverandører, der er socialøkonomiske virksomheder."</p> <p>Silkeborg Kommune har ved samarbejde med socialøkonomiske virksomheder fået 89 borgere på den yderste kant af arbejdsmarkedet i job. Dette har – ud over de rent menneskelige gevinster for borgerne – resulteret i en besparelse på 5,5 mio. kr. på overførelsesindkomster til kontanthjælpsmodtagere, fleksjobbere og flygtninge. Indsatsen har kostet ca. 2 mio. kr., så den effektive gevinst svarer til ca. 3,5 mio. kr. Derudover har familierne fået et større rådighedsbeløb, der styrker forbruget i lokalsamfundet og giver ekstra skatteindtægter til kommunen, ligesom de socialøkonomiske virksomheder betaler selskabsskat.</p> <p>(Rapport fra Silkeborg Kommune samt artikel fra Altinget er vedhæftet).</p> <p>Spørgsmål:</p> <p>a. Kan der med inspiration fra Silkeborg laves en tilsvarende business case for Ballerup Kommune?</p> <p>Eventuelt ved brug af den Socialøkonomiske Investeringsmodel (SØM) som Socialstyrelsen har udviklet i samarbejde med VIVE. Modellen gør det muligt for kommuner at beregne de potentielle budgetøkonomiske konsekvenser, der kan følges over tid ved investering i en virksom social indsats til udsatte unge og voksne.</p> <p>b. Hvordan vil denne business case i givet fald se ud, og hvad skal der til for at føre den ud i livet i Ballerup Kommune?</p>		
Svar		
<p>Casen fra Silkeborg Kommune er en kombination af en erhvervspolitisk satsning på udvikling og etablering af socialøkonomiske virksomheder, og en beskæftigelsespolitisk satsning i forhold til ledige borgere. En tilsvarende satsning i Ballerup Kommune vil forudsætte en analyse af, om det erhvervspolitisk set vil være en relevant satsning - set i lyset af, at hovedstadsområdet allerede har mange socialøkonomiske virksomheder, og generelt et væsentlig større og varieret virksomhedsudbud.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Set i forhold til en investering i socialøkonomiske virksomheder med henblik på at få borgere (langt fra arbejdsmarkedet) i aktivering og job, er de udbudsretlige regler tidligere blevet undersøgt. Udbudsreglerne sætter økonomiske begrænsning for investeringen uden udbud, og i de tilfælde det sker ved udbud, vil samme virksomhed være afskåret for at komme i betragtning til efterfølgende udbud i en årrække.

En konkret business case vil derfor forudsætte en analyse og konkret forhandling med de socialøkonomiske virksomheder om vilkår for en eventuel investering/aftale. Et opmærksomhedspunkt i en aftale med socialøkonomiske virksomheder er, at der også skabes reel beskæftigelse (fx småjobs, fleksjobs eller lignende), og at der ikke alene er tale om aktiveringstilbud. Hvis der er tale om aktiveringstilbud, skal aftalen omfattes af det igangværende kontraktarbejde mellem Center for Arbejdsmarked og Center for Økonomi, Indkøb.

Endelig skal der være opmærksomhed på risikoen for en positiv særbehandling af socialøkonomiske virksomheder set i forhold øvrige virksomheder, hvor udviklingen viser at flere almindelige virksomheder tager imod mere sårbare borgere, og der er et godt samarbejde med Jobcentret om løbende at rekruttere nye borgere fx i småjobs. Disse småjobs kan være en god vej ind på arbejdsmarkedet for borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-07	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Seniorer uden for arbejdsmarkedet.</p> <p>Selvom vi er på vej ud af coronakrisen, og beskæftigelsen stiger, så er der stadig grupper, som har svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet igen, når de først er røget ud – herunder borgere over 50 år.</p> <p>a. Hvordan ser det ud for borgere i Ballerup Kommune i alderen 50+, når de først er røget ud af arbejdsmarkedet?</p> <p>b. Hvordan kan kommunen styrke indsatsen for denne gruppe?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Ledigheden inden coronakrisen for borgere mellem 50 og 59 år var 2,4 pct. og for borgere på 60 år og derover var den 3 pct. I coronaperioden (fx maj 2020) steg ledigheden for de to aldersgrupper til henholdsvis 4,8 pct. og 5,1 pct.</p> <p>Ledigheden for borgere mellem 50 og 59 år er nu generelt set tilbage på niveau med ledigheden inden coronakrisen (2,5 pct.), mens ledigheden for borgere på 60 år og derover stadig er på et relativt højt niveau (4,6 pct. pr. juli 2021). Den generelle ledighed (alle aldersgrupper) er til sammenligning 3,2 pct. (juli 2021).</p> <p>Målgruppen på 60 år og derover udgøres af cirka 100 jobparate borgere og ledigheden er ligeligt fordelt mellem mænd og kvinder.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Retning og mål fastsat i den relativt nye beskæftigelsesstrategi forventes at styrke beskæftigelsesindsatsen og effekten for alle målgrupper, herunder også +50-årige.</p> <p>For de +50-årige ses der for en række borgere en særlig problemstilling, hvis de mister jobbet efter mange år i en branche/funktion, der er for nedadgående i samfundet. Disse borgere kan have svært ved at se, hvordan de kan anvende deres (ofte mange og gode) kompetencer i en ny branche/funktion. Her skal der fra Jobcentrets side arbejdes med borgernes mindset og troen på og lysten til at omstille kompetencer til at træde ind i nye brancher og funktioner. Dette arbejde i Jobcentret udvikles løbende.</p> <p>I forhold til virksomhederne skal der være en målrettet dialog med virksomhederne for alle persongrupper, der har vanskeligere end andre ved at komme ind på arbejdsmarkedet, herunder de +50-årige og særligt de +60-årige. Dels med formålet</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

at blive klogere på, hvad der eventuelt holder virksomhederne tilbage fra at rekruttere blandt denne gruppe borgere og skaffe sig viden om, hvad der skal til for at rydde barrierer og eventuelle fordomme af vejen. Dels for at kvalificere og nuancere virksomhedernes syn på de kompetencer, de kan få del i ved også at rekruttere fra den aldersgruppe.

Den dialog med virksomhederne finder allerede sted, også i forhold til de ældre ledige borgere. Men indsatsen kan formentlig skærpes yderligere ved at gennemgå eksisterende procedurer, samtalekabeloner mv., så det mere systematisk tænkes ind i den eksisterende dialog med virksomhederne.

På et generelt niveau opleves det dog, at flere og flere virksomheder aktivt ønsker at rekruttere +50-årige borgere, idet den målgruppes kompetencer og erfaringer opleves som et kvalitativt plus for virksomhederne.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-08	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Samarbejde med uddannelsesinstitutioner og private virksomheder.</p> <p>I venstre ønsker vi at drive en økonomisk effektiv kommune med gode velfærdsmuligheder samtidig med, at vi styrker den grønne omstilling. Dette kræver bl.a., at vi tænker innovativt og indgår samarbejder. Samtidig har vi i Kommunalbestyrelsen store planer for udbygningen af kommunen (Kildedal, Lautrup etc.). Ballerup Kommune er både en stor erhvervskommune og en stor uddannelseskommune, som bl.a. huser en hel del højteknologiske virksomheder samt en del af DTU. Samarbejde med uddannelsesinstitutioner og private virksomheder kan derfor være en mulighed for at skabe ny velfærdsteknologi og drive en økonomisk effektiv kommune.</p> <p>a. Hvad gør kommunen i dag for at invitere private partnere til at byde ind og præsentere potentielle og gennemførte projekter, der kan styrke de ovennævnte områder?</p> <p>i. Kan kommunen gøre mere?</p> <p>b. Kan kommunen øge studerendes muligheder for at arbejde og være med til at udvikle Ballerup Kommunes velfærdstilbud og understøtte den grønne omstilling?</p> <p>i. Har kommunen samarbejder med alle undervisningsinstitutioner (universiteter m.m.), og benytter man det i forbindelse med de studerendes projekt-, kandidat- og lignende opgaver/projekter?</p> <p>c. Er der mulighed for, at Ballerup Kommune som uddannelseskommune kan blive en innovativ hub for kommunernes velfærdsteknologi, den grønne omstilling og andre kommunale løsninger?</p> <p>i. Hvad vil det koste at foretage denne investering?</p> <p>d. Hvad skal der til for at kommunen kan tiltrække endnu flere uddannelsesinstitutioner til kommunen, samt at de eksisterende vil udbygge yderligere?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Ballerup Kommune har i dag ikke en systematisk metode til dialog med virksomhederne om disse emner. Den måde, det fungerer på i dag, er i mødet med virksomheder, som ønsker en dialog med Ballerup Kommune inden for sit felt.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Ad. a.i.

Administrationen vil i forbindelse med den nye klimapolitik foreslå forskellige handlinger og partnerskaber med virksomheder om klima og grøn omstilling.

Ad. b.

Ja, overordnet set ville et tættere samarbejde mellem uddannelsesinstitutioner og Ballerup Kommunes forskellige sektorer forventeligt kunne medvirke til udvikling af velfærdstilbuddene og den grønne omstilling. Det forudsætter kapacitet (typisk i form af leder- og medarbejderressourcer) til at tage de studerende ind i konkrete projekter, og den kapacitet skal enten tilføres eller prioriteres fra andre indsatser.

Ad. b.i.

Der er ikke tradition for samarbejder med studerende i forhold til kandidatopgaver og lignende på fx plejecentre og botilbud. Det kunne etableres, men det vil forudsætte, at der kan prioriteres tid hertil, og at den tid ikke fragår øvrige samarbejder med uddannelsesinstitutioner, som skal opprioriteres til rekruttering og fastholdelse af studerende i praktik og uddannelsesforløb inden for sektorområderne.

Ad. c.

Ja, hvis man politisk beslutter at afsætte ressourcer til området. Virksomheder og uddannelsesinstitutioner vil helt sikkert gerne være en del af et sådant initiativ. De kan godt lide disse innovative kommuner og samarbejdet med dem.

- i. Hvis det primært skal være på sundhedsområdet, skal der allokeres en medarbejder til at drive projekterne.
- ii. Yderligere skal der en medarbejder med de rette data- og it-faglige kompetencer til at medvirke til at definere projekterne.
- iii. Ballerup Kommune skal have en strategi for, hvordan man vil arbejde med borgerdata for at kunne fremme sundheden (sundhed skal defineres både som forebyggende, men også som konkret hjælp, hvis borgerne er blevet syge).

Ad. d.

Det skal nok defineres, hvilken type af uddannelsesinstitutioner der er et ønske om at tiltrække. Og, så skal der være en oplagt grund til, at de skal lokalisere sig andre steder, end der hvor de ligger i dag. Uddannelsesinstitutioner optager også en del plads, så der skal være muligheder i erhvervsområderne, for at kunne placere dem et sted.

Det kan selvfølgelig være, at hvis det er en uddannelsesinstitution, som ønsker at ekspandere i Hovedstaden (fra Fyn og Jylland), at så kan man som kommune gøre alt for at tiltrække uddannelsesinstitutionen. Det kræver dog indgående viden om udvidelsesplaner mv.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

DTU får hele tiden flere og flere studerende, så hos dem er der gang i udviklingen. DTU Diplom er blevet et rigtigt institut og har skiftet navn til DTU Engineering Technology. Et institut er defineret ved, at de nu skal have forskning. Det har de ikke haft hidtil. Det vil også trække flere studerende til.

Ballerup Kommune kan selvfølgelig gøre sig attraktiv for studerende fra de forskellige universiteter, men det vil nok mest basere sig på konkrete samarbejdsaftaler. Vurderingen er derfor, at det nok er det mest oplagte at arbejde videre på.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Nr. EBU-09	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Det lokale handelsliv.</p> <p>Man hører jævnligt, at det lokale handelsliv ikke trives så godt, som det burde. Dette skyldes bl.a. coronakrisen, udfordringer med parkering i bymidten, samt den almindelige samfundsudvikling, hvor borgernes indkøbsmønstre ændres.</p> <p>a. Hvordan fungerer samarbejdet med handelslivet i Ballerup Bymidte i dag?</p> <p>b. Kan der gøres noget for at forbedre dette samarbejde?</p> <p>i. Herunder er der mulighed for at udvikle en helhedsplan/udviklingsplan i samarbejde med handelsstandsforening og centerforening mfl.?</p>		
Svar		
<p><u>Ad a.</u></p> <p>Administrationen kan genkende de udfordringer, som spørgsmålet formulerer.</p> <p>Der er i dag et samarbejde med aktører i bymidten, som er baseret på den handleplan, som er formuleret sammen med aktører i Bymidten. Se Teknik- og Miljøudvalgets møde den 13. august 2019, Punkt 12.</p> <p>Samarbejdet har siden 2019 i høj grad været rettet mod de fysiske forandringer, som sker i området, og planlægningen og koordinering heraf. Det er nu til at se en ende på de fysiske forandringer, og det er tid til at rette blikket mod Handlingsplanens mål om at skabe et levende og aktivt byliv og en "unik destination", som det er formuleret i handlingsplanen. Efter administrationens opfattelse fungerer samarbejdet grundlæggende godt, dog således at bymidteaktører ikke altid oplever, at udfordringer bliver løst, fx parkeringsproblemer.</p> <p>Ud over det formaliserede samarbejde, jf. handlingsplanen, er der også ad hoc-samarbejde om fx aktiviteter på Kirketorv mv. Dette samarbejde fungerer efter administrationens opfattelse som godt.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Samarbejdet er efter administrationens opfattelse godt, men kan altid forbedres.</p> <p>Det vurderes ikke, at nye helhedsplaner/udviklingsplaner vil skabe forbedret samarbejde. I stedet er der behov for at eksekvere på de mål, som den eksisterende handlingsplan angiver, jf. ovenfor.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Aktørerne Ballerup Bymidte oplyser at det økonomiske samarbejde med Ballerup Kommune kan forbedres.

Som et led i at gøre bymidten attraktiv, er der behov for opgradering af scene, julebelysning og andre fysiske tiltag.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-01	Stillet af SF																															
Dato 23. maj 2021	Besvaret den 19. juni 2021	Opdateret den																														
Spørgsmål																																
<p>Hvor langt er Ballerup Kommune fra minimumsnormeringerne?</p> <p>Det skal være forhold til den forståelse af minimumsnormeringerne, som BUPL regner med på deres hjemmeside, som er Danmarks Statistiks tal minus personale til ledelse.</p>																																
Svar																																
<p>Normeringerne, som beregnes i Ballerup Kommune, baserer sig på Danmarks Statistiks beregningsmetoder og er inkl. ledelse. I nedenstående diagram er forsøgt beregnet både i forhold til Danmarks Statistiks metode, og som ønsket en beregning, hvor ledelse er taget ud. En metodik, som også anvendes af BUPL. Det skal bemærkes, at de endelige tal for 2020 først forventes i løbet af efteråret. Tallene for 2020 og 2021 er derfor estimeret.</p>																																
<p align="center">Normering i Ballerup Kommune 2017-2021</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Normering 0-2 år (DST)</th> <th>Normering 3-5 år (DST)</th> <th>Normering 0-2 år (ekskl. ledelse)</th> <th>Normering 3-5 år (ekskl. ledelse)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>3,0</td> <td>6,0</td> <td>3,3</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>2,9</td> <td>5,8</td> <td>3,1</td> <td>6,2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>3,0</td> <td>5,8</td> <td>3,2</td> <td>6,2</td> </tr> <tr> <td>2020 est.</td> <td>2,9</td> <td>5,6</td> <td>3,1</td> <td>6,0</td> </tr> <tr> <td>2021 est.</td> <td>2,8</td> <td>5,5</td> <td>3,0</td> <td>5,8</td> </tr> </tbody> </table>				Normering 0-2 år (DST)	Normering 3-5 år (DST)	Normering 0-2 år (ekskl. ledelse)	Normering 3-5 år (ekskl. ledelse)	2017	3,0	6,0	3,3	6,5	2018	2,9	5,8	3,1	6,2	2019	3,0	5,8	3,2	6,2	2020 est.	2,9	5,6	3,1	6,0	2021 est.	2,8	5,5	3,0	5,8
	Normering 0-2 år (DST)	Normering 3-5 år (DST)	Normering 0-2 år (ekskl. ledelse)	Normering 3-5 år (ekskl. ledelse)																												
2017	3,0	6,0	3,3	6,5																												
2018	2,9	5,8	3,1	6,2																												
2019	3,0	5,8	3,2	6,2																												
2020 est.	2,9	5,6	3,1	6,0																												
2021 est.	2,8	5,5	3,0	5,8																												

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Uanset om man benytter Danmarks Statistik eller BUPL's opgørelsesmetode, lever Ballerup Kommune allerede nu op til minimumsnormeringerne, som de skal se ud i 2025.

Opgørelsen fremgik også af sagen til Børne- og Skoleudvalget den 8. juni 2021, Punkt 5.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-02	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 30. maj 2021	Besvaret den 10. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste Ballerup Kommune at afholde den merpris, der ligger på et lokalt produceret måltid contra et catering baseret måltid i kommunens dagtilbud?		
Svar		
<p>Omkostningerne for Ballerup Kommune til afholdelse af den merpris, der vil være ved lokalt produceret mad i forhold til et catering baseret måltid, vil for de fem børnehuse, som har mulighed for at vælge mellem de to tilbud (Lillemønt, Stjernevej, Søndergården, Kærlødden og Kirstinevej), beløbe sig til ca. 500.000 kr. (i 2021-priser).</p> <p>Driftsomkostningerne vil stige, såfremt der bygges produktionskøkkener i flere børnehuse end de fem nævnte børnehuse, som danner udgangspunkt for beregningen. Hvis alle kommunens børnehuse på sigt får bygget produktionskøkkener, vil driftsomkostningerne til afholdelse af merprisen for lokalt produceret mad være 3 mio. kr.</p> <p>Det bemærkes, at det er Kommunalbestyrelsen, der efter indstilling fra Børne- og Skoleudvalget beslutter, hvorvidt der bygges modtagekøkkener eller produktionskøkkener i de enkelte dagtilbud, hvorefter forældrene i forbindelse med madvalget vælger maden til eller fra. Anlægsomkostningerne til byggeri af produktionskøkkener er ikke belyst i dette svar, men kan findes i sag til Børne- og Skoleudvalget den 13. april 2021, Punkt 14.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-03	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 30. maj 2021	Besvaret den 10. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Der er de tidligere år stillet spørgsmål omkring nedlukning af institutionen Sesam.</p> <p>Der ønskes en update på besparelsen ved at nedlægge Sesam, og en mulig fordeling af de børn der er bruger af tilbuddet.</p>		
Svar		
<p>Sesam er et målrettet tilbud til forældre og børn, der af forskellige årsager har behov for en særlig integrations- og inklusionsindsats. Det er kendetegnende for familierne, at de er nye borgere i Danmark, fx er de nyankomne flygtninge og har ikke et forudgående kendskab til det danske samfund eller viden og erfaringer med dagtilbud. Familierne har komplekse udfordringer og nogle har traumer. Børnene udsluses til andre børnehuse, når familierne er klar til det.</p> <p>Sesam og Spiren, som er et lovpligtigt 30-timers tilbud for tosprogede børn, hvis forældre ikke ønsker dagtilbud, men hvor sprogvurderingerne viser sprog vanskeligheder, har et samlet budget i 2021 på 3,8 mio. kr. Det er ikke muligt umiddelbart at skille udgifterne ad i det integrerede samlede tilbud.</p> <p>Forudsættes det, at de 20 børn (normeret) i tilbuddet fordelt med 10 børn i vuggestue og 10 børn i børnehave, indmeldes i børnehuse, vil den samlede besparelse være på ca. 2 mio. kr., dog under forudsætning af at der ikke er behov for særlige normeringer, tolke, støttetimer mv. i børnehuse.</p> <p>Det skal bemærkes, at Sesams samlede kompetencer ikke umiddelbart kan fordeles ud i flere børnehuse.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-04	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Kommunale omkostninger i forbindelse med frokostordning i daginstitutionerne.</p> <p>Børn i kommunens daginstitutioner får som udgangspunkt (medmindre et flertal i institutionen fravælger det) serveret frokost som led i en frokostordning. Et flertal i Kommunalbestyrelsen har netop vedtaget at ændre frokostordningen, således at også børn i nogle børnehaveafdelinger fremover får serveret lokalproduceret mad frem for cateringmad, hvilket er en dyrere løsning. Da frokostordningerne er omfattet af reglerne for søskende- og fripladstilskud, har Ballerup Kommune en udgift i forbindelse med frokostordningerne.</p> <p>a. Hvor stor er Ballerup Kommunes udgift i forbindelse med frokostordningerne grundet søskende- og fripladstilskud?</p> <p>i. Svaret bedes opdelt i udgifterne til cateringmad og lokalproduceret mad.</p> <p>b. Hvad vil merudgiften være, hvis forældrene vælger frokostordning i de børnehuse, som jf. den ovennævnte beslutning nu vil servere lokalproduceret mad i børnehaveafdelingerne?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Den samlede udgift til søskende- og fripladstilskud i forbindelse med frokostordninger er samlet set på 4,2 mio. kr., fordelt med 1 mio. kr. i søskendetilskud og 3,2 mio. kr. som fripladstilskud. Dette omfatter alle børnehuse, dog undtaget de fire børnehuse som pt. ikke har frokostordning for børnehave (Lillemønt, Stjernevej, Søndergården og Kærlodden). Tælles disse med vil det samlede søskende- og fripladstilskud være på 4,7 mio. kr. (2020-regnskab og med gennemsnitlige forudsætninger for antal børn med søskende- og fripladstilskud).</p> <p>Der ses ikke umiddelbart en forskel mellem udgifterne til catering- og lokalproduceret mad, da taksterne til søskende- og fripladstilskud er ens uanset den kommunale udgift, jf. dagtilbudslovens § 43, og taksterne er fastsat på nationalt niveau. Forskellen i den kommunale udgift vil være forskellen mellem omkostningerne til catering- og lokalt produceret mad.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Ad. b.

Omkostningerne til lokalt produceret mad er ca. 0,5 mio. kr. (2021-priser) højere end ved cateringmad i de fem børnehuse som er besluttet (Lilleteften, Stjernebjerg, Søndergården, Kærlodden og Kirstinevang, som har en frokostordning med catering). Tilvælges lokalt produceret mad i flere børnehuse vil prisforskellen stige (se også sag på Børne- og Skoleudvalget den 13. april 2021, Punkt 14).

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-05	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Øget indsats mod ordblindhed.</p> <p>Ordblindhed (dysleksi) kan være meget hæmmende for børns udvikling og muligheder for at tage en uddannelse. I Køge Kommune har man styrket indsatsen mod ordblindhed ved at uddanne sine egne specialiserede dysleksivejledere - eller ordblindevejledere - til alle skoler i kommunen. Det sker i samarbejde med professionshøjskolen Absalon. Læs mere her: https://www.tv2lorry.dk/koege/i-koege-intensiverer-man-kampen-mod-drilske-bogstaver-og-lyde</p> <p>a. Anser administrationen, at Ballerup Kommune – og ikke mindst de borgere, som har dysleksi i en eller anden grad – vil have fordel af, at Ballerup Kommune indfører denne uddannelse, således at der kan være dysleksivejledere på alle vores skoler?</p> <p>b. Hvad forventes udgiften til dette at blive?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Administrationen vurderer, at uddannelse af en ordblindelærer på hver skole kan medføre, at ordblindeindsatsen bliver knyttet til en enkelt person frem for til det læringsmiljø, som eleven er en del af i sin daglige undervisning.</p> <p>Skolerne i Ballerup Kommune understøttes af SAMSPAL, hvor lærere fra Ordblindeinstituttet (OI) er frikøbt til at understøtte skolerne i at tilrettelægge ordblindeindsatser. Derudover tilkøber skolerne hjælp fra OI, som i samarbejde med ressourcecentre tilrettelægger elevkurser.</p> <p>Administrationen vurderer, at samarbejdet med OI og SAMSPAL er en fordel for de ordblinde elever.</p> <p>Skolerne anvender egne midler til at tilkøbe hjælp fra OI og SAMSPAL.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Med udgangspunkt i, at seks distriktsskoler (fem almenskoler samt Kasperskolen) vil skulle uddanne en ordblindevejleder (tre diplommoduler) vil den samlede omkostning beløbe sig til ca. 1 mio. kr., når der medregnes kursusafgift, frikøb mv.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-06	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den 9. september 2021
<p>Spørgsmål</p> <p>Hvad vil det koste at lade hver skoleafdeling være en selvstændig skole, hvis de nuværende tildelingskriterier med ledelsesnormering fastholdes?</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Hvad vil det koste at lade hver skoleafdeling være en selvstændig skole, efter den gamle skolestruktur (før 2015)?</p>		
<p>Svar</p> <p>Hvis der skal være en skoleleder ("distriktsleder") samt tre pædagogiske ledere og en administrativ leder på hver skoleafdeling (matrikel) og det nuværende antal lærere, pædagoger, administrativt personale mv., vil meromkostningerne beløbe sig til ca. 6,2 mio. kr. for yderligere fire skoleledere og fire administrative ledere på de fire skoleafdelinger, som ikke vil være dækket af de nuværende ledere. Kasperskolen og Ordblindeinstituttet er ikke medregnet.</p> <p>SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>I nedenstående er beregnet ud fra den tidligere struktur ultimo 2014 med 9 skoleledere, 8 administrative ledere og 13 pædagogiske ledere samt de daværende løntrinsniveauer tilregnet pris- og lønfremskrivninger. Omkostningerne til ledelse ud fra disse præmisser var på ca. 20 mio. kr. (2021-priser), heraf vedrører ca. 1,5 mio. kr. omlægning vedrørende skolesekretærer, hvor en del af deres opgaver blev lagt over på de administrative ledere i distriktsstrukturen.</p> <p>Der anvendes i 2021 ca. 26 mio. kr. til ledelse på skolerne til distriktsledere, pædagogiske ledere og administrative ledere. Det skal bemærkes, at der i dag er 37 ledere i Ballerup Kommunes skolevæsen: 5 distriktsledere, 27 pædagogiske ledere og 5 administrative ledere. En tilbagevenden til den tidligere struktur vil betyde færre ledere, nemlig fremadrettet ca. 30 ledere plus et antal skolesekretærer.</p> <p>Der vil derfor være en række opgaver, der i dag løses ledelsesmæssigt, som ville skulle løses af lærerne. Og en række opgaver som ikke kan få den ledelsesmæssige opmærksomhed, som det har i dag. Det handler om tid til at deltage i, observere og give feedback på undervisningen. Det handler om forældresamarbejdet. Om skolens samarbejde med virksomheder og andre interessenter samt en række interne skoleadministrative opgaver. Listen kan ikke laves udtømmende på nuværende tidspunkt.</p> <p>Ledelsen af specialskoleområdet er fraregnet i ovenstående.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Endelig bemærkes det, at en eventuel ændring vil skulle varsles, hvorfor den fulde besparelse vil skulle indføres over et år.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-07	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad var udgiften i 2016 til ledelse på hver skole i Ballerup Kommune og hvad er udgiften i 2021 til hver distriktsskole?		
Svar Med udgangspunkt i skolernes budgetter for henholdsvis 2016 og 2021 var udgifterne til ledelse og administration (det er en fælles post på budgettet i ressourcefordelingsmodellen) på 27,8 mio. kr. i 2016 (årets priser) og på 30,3 mio. kr. i 2021 (årets priser). Forskellen skyldes overvejende den løbende pris- og lønregulering.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-08	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Et flertal i folketinget har indgået en aftale, der giver folkeskolerne en række udvidede frihedsgrader i skoleåret 2021/22.</p> <p>Med den nye aftale in mente, hvad vil det koste at:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Åbne Klub og BFO tidligere, så skoledagen kan afkortes maksimalt (under forudsætning af, at der er det samme antal personaletimer i klasserne)?2. Lave en evaluering af ovenstående samt af fritagelsen fra at udarbejde elevplaner?3. Give mulighed for forlængelse af FGU-uddannelsesforløb (Den forberedende grunduddannelse) udover de maksimale to år for dem, der måtte have behov for det.		
Svar		
<p><u>Ad. 1.</u></p> <p>Med udgangspunkt i en maksimal omkonvertering af understøttende undervisning til kortere skoledag og dermed en længere tilsvarende åbningstid i klub og BFO vil det koste ca. 8,2 mio. kr. En maksimal konvertering af understøttende undervisning vil betyde ca. 1 times kortere daglig skoledag i gennemsnit for 1.-9. klasse og ca. 2 timer dagligt for 0. klasse.</p> <p><u>Ad. 2.</u></p> <p>En evaluering foretaget eksternt vil formentlig beløbe sig til mellem 0,3 og 0,6 mio. kr., alt efter opgavens præcise karakter, herunder fx om der skal anvendes både skriftlige og mundtlige kilder, inddragelse af organisationer, medarbejdere mv.</p> <p><u>Ad. 3.</u></p> <p>Med udgangspunkt i aftaleteksten fra Børne- og Undervisningsministeriet, ses ikke, at Ballerup Kommune pådrages yderligere udgifter, da det beskrives, at uddannelsesforlængelserne finansieres fuldt ud fra statsligt hold. Forlængelsen koordineres med og godkendes af kommunen, der justerer elevens uddannelsesplan, som tilfældet også er i forhold til forlængelser generelt. De afsatte midler udmøntes som en ugekvote til hver institution efter elevtal og tilkommer derved den enkelte FGU-institution.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-09	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den 7. september 2021
Spørgsmål		
<p>Hvad er udgiften til lønninger af dagtilbudsledelse udspecificeret på:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Pædagogisk ledelse?2. Specialledelse?3. Distriktsledelse? <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Hvad vil der kunne spares hvis der kun er én pædagogisk leder pr. institution?</p> <p>Og hvad vil der kunne spares, hvis de institutioner, der i dag har to pædagogiske ledere, fik konverteret den ene til en souschef?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. 1.</u></p> <p>Der er budgetteret med 24,2 mio. kr. til 39 pædagogiske ledere i 2021.</p> <p><u>Ad. 2.</u></p> <p>Der er budgettet med 0,6 mio. kr. til en specialleder (Junibakken) i 2021.</p> <p><u>Ad. 3.</u></p> <p>Der er budgetteret med 4,1 mio. kr. til fem dagtilbudsdistriktsledere i 2021.</p> <p>Alle omkostninger er inkl. pension, feriepenge mv.</p> <p>SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Der er i alt 11 børnehuse med mere end én pædagogisk leder ud af i alt 27 børnehuse (inkl. Isbjerg og Troldebo (Torvevej/Villa Blide) og ekskl. Junibakken og Sesam/Spiren). 11 færre pædagogiske ledere vil med et lønniveau på godt 625.000 kr. årligt, inkl. pension, feriepenge mv. medføre en mindreudgift på 6,9 mio. kr.</p> <p>En konvertering af 11 pædagogiske ledere til souschefer afhænger af, hvilket lønniveau der forhandles, herunder om der indholdsmæssigt medregnes, at souscheferne har tid med børnene. Hvis der regnes med en souscheffløn, der er et løntrin lavere</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

end det nuværende lønniveau for pædagogiske ledere, og de lige som de pædagogiske ledere ikke har tid med børnene, vil mindreudgiften til ledelse bestå i lønforskellen mellem de nuværende pædagogiske lederes løn og en lavere løn til en souschef. Mindreudgiften vil for hele kommunen være på mellem 0,6 – 0,8 mio. kr. årligt samlet set. Alt efter de konkrete aftaler, herunder om det er muligt at fastholde samme medarbejdergruppe.

Det bemærkes, at en eventuel lønnedgang skal varsles og derfor ikke kan implementeres fuldt i de første år.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-10	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at hyre en chef dedikeret til dagtilbudsområdet samt lave organisationsændringen, der resulterer i to ligeværdige afdelinger?		
Svar		
<p>Der ses på baggrund af spørgsmålet umiddelbart to modeller; en model med en afsnitsleder for dagtilbud tilknyttet en centerchef og en model med en selvstændig centerchef. For begge modeller ses umiddelbart behov for ca. to ekstra medarbejdere, hvis afdelingerne skal være sidestillet.</p> <p>Model 1. Samlet omkostning ca. 2,1 mio. kr. (en afsnitsleder + to medarbejdere).</p> <p>Model 2. Samlet omkostning ca. 2,3 mio. kr. (en centerchef + to medarbejdere).</p> <p>Omkostningerne er inkl. pension, overhead mv.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-11	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 18. juni 2021	Opdateret den 26. august 2021
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at lave et bofællesskab for sårbare unge?</p> <p>Driften skal omfatte:</p> <p>a. En pædagogisk ressource i samarbejde med mødestedet, der kan støtte den unge og bygge bro mellem den unge og jobcenteret.</p> <p>b. En form for kontaktperson uden for dagtimerne.</p>		
Svar		
<p>Center for Børne- og Ungerådgivning har fået erfaring med bofællesskab for unge via tilbuddet Rektorboligen. I og med, at de unge i tilbuddet skal videre i andre tilbud, og Rektorboligens grund sælges pr. 31. juli 2021, lukkes tilbuddet.</p> <p>Det vil koste 1,9 mio. kr. eller 4,8 mio. kr. afhængigt af den valgte model at etablere et bofællesskab for sårbare unge. Forudsætningerne foldes ud nedenfor:</p> <p>Mødestedet er et samværstilbud under Klub Syd, som henvender sig til senudviklede unge i Ballerup Kommune mellem 14 og 24 år, hvoraf de fleste nuværende brugere er diagnosticeret med ADHD eller en autismespektrumforstyrrelse.</p> <p>I beregningen af omkostningerne ved etablering af et bofællesskab for denne sårbare gruppe af unge, der ligeledes omfatter en pædagogisk ressource i samarbejde med Mødestedet og en kontaktperson uden for dagtimerne, er der undersøgt to mulige scenarier:</p> <p>1) Etablering af et nyt kombineret socialpædagogisk opholdssted (frem til det 23. år) og midlertidigt botilbud til voksne (23 år og over).</p> <p>I beskrivelsen tages udgangspunkt i den eksisterende døgnafdeling Hedebo i Ishøj, som er et kombineret socialpædagogisk opholdssted og midlertidigt botilbud til unge i alderen 15-30 år, hvoraf hovedparten af de unge har en udviklingsforstyrrelse, herunder autismespektrumforstyrrelse og ADHD.</p> <p>Normeringen på Hedebo er en pædagogisk ressource til fire unge. De unge har eget værelse og deler bad og toilet samt fællesområder som køkken, stue, aktivitetsrum, vaskefaciliteter mv.</p> <p>De unge har støttebehov inden for kommunikation, socialtræning, struktur og overblik samt almindelig daglig levevis. Den pædagogiske tilgang tilrettelægges</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

individuelt ud fra den enkelte unges støttebehov. Takstprisen pr. ung pr. dag er 3.360,94 kr., hvilket svarer til 100.828,20 kr. pr. ung om måneden.

Fire unge vil således samlet koste 4,8 mio. kr. årligt.

- 2) Udvidelse af målgruppen for Karréfællesskabet i Måløv – et botilbudslignende bosted for borgere over 18 år med lettere udviklingshæmning, hvori der også er indbygget fælles aktivitets- og samværstilbud.

De nuværende beboere i Karréfællesskabet er fortrinsvis unge under 30 år, som gennem Karréfællesskabet som boform får mulighed for at prøve at bo i egen lejlighed med fast støtte og gode muligheder for aktiviteter og samvær.

Hver beboer har egen lejlighed med selvstændig lejekontrakt og tilknyttes en støtte-/kontaktperson, der hjælper borgeren med at skabe struktur i hverdagen og styrke sociale relationer og muligheder for beskæftigelse.

En beregning af muligheden for, at fire boliger i Karréfællesskabet kan lejes af unge fra 16 år som anbringelsesform frem mod den unges 18. år (ved efterværn frem til det 23. år) vil koste 40.125 kr. pr. ung pr. måned.

Med fire unge anbragt bliver udgiften således samlet 1,9 mio. kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-13	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at tildele økonomi til en klassekvotient på henholdsvis 25 og 26 elever på alle klassetrin?		
Svar		
<p>Udgangspunktet for tildeling af økonomi til skolerne i dag er en gennemsnitlig klassekvotient på 25 elever i 0. til 6. klasse og 28 elever i gennemsnit i 7. til 9. klasse, jf. styrelsesvedtægten for skolerne.</p> <p>En ændring af klassekvotienten til 25 elever i klassen for alle klassetrin vil med den nuværende classesammensætning beløbe sig til ca. 5,7 mio. kr. ud over det nuværende budget.</p> <p>En ændring af klassekvotienten til 26 elever i klassen for alle klassetrin vil med den nuværende classesammensætning beløbe sig til ca. 4,9 mio. kr. ud over det nuværende budget.</p> <p>Det skal bemærkes, at indfasningen af økonomitildeling til gennemsnitligt 25 elever i klassen for 0. til 6. klasse, som blev besluttet i Aftale om budget for 2018, ikke er fuldt ud implementeret, idet det blev besluttet at implementere beslutningen med en årgang pr. år. Der skal tages forbehold for, at små ændringer i elevsammensætningen kan ændre markant på omkostningsniveauerne.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-14	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor meget vil det koste at lave et tilbud, der ligner EUD 9?</p> <p>Der har tidligere kunne søges midler gennem Undervisningsministeriet til et forsøg med EUD 8/9. Socialdemokratiet har forstået på administrationen, at man ikke var interesseret i det, fordi man ikke fandt det hensigtsmæssigt at køre forløbet allerede fra 8. klasse. Derfor spørges der kun til EUD 9.</p> <p>Om forsøget:</p> <p>Formål</p> <p>Rammeforsøget gennemføres over en fireårig forsøgsperiode med start i skoleåret 2019/2020. I rammeforsøget får eleverne undervisning i 8. og 9. klasse i en reduceret fagrække dansk, matematik, engelsk og fysik/kemi i folkeskolen og undervisning i praksisorienterede fag (valgfag) på en erhvervsskole.</p> <p>Formålet med forsøget er at afprøve, om en organisering af undervisningen, der mere målrettet sigter mod at forankre eleverne i en erhvervsuddannelse, får flere elever til at gennemføre folkeskolen og søge optagelse på en erhvervsuddannelse efter 9. klasse.</p> <p>Målgruppen for forsøget er således unge med særligt behov, der er i risiko for ikke at påbegynde eller gennemføre en ungdomsuddannelse, for eksempel praktisk orienterede elever eller elever, som mangler motivation ved undervisningen.</p>		
Svar		
<p>Der har tidligere været søgt om midler til etablering af EUD9, men Børne- og Undervisningsministeriet gav afslag på ansøgningen.</p> <p>Det anslås, at det vil kræve en ekstra lærer og en ekstra pædagog at etablere en EUD9 samt en betaling til en samarbejdspartner (NEXT, TEC mfl), evt. lokaleleje mv. Samlet estimeret omkostning på ca. 1,7 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-15	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor meget vil det koste at forlænge den kommunale tandpleje, så den omfatter unge under 25 år?</p> <p>Her menes både driftsomkostninger, men også etableringsomkostninger. Hvad er den økonomiske forskel på, om der gives vederlagsfri tandpleje og på om al behandling dækkes?</p>		
Svar		
<p>Det er ikke muligt for en kommune at etablere vederlagsfri tandpleje eller for den sags skyld betalt tandpleje for de 18- til 25-årige inden for rammerne af den eksisterende lovgivning. Den eneste mulighed er, hvis man søger om at etablere en forsøgsordning, og får tilladelse til dette.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-16	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 18. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Kan man flytte en del af fripladskompetencen fra Center for Børne- og Ungerådgivning til klublederne, så de kan vælge at uddele fripladser til udsatte unge?		
Svar		
<p>Der spørges om fripladskompetencen, og den vurdering ligger i Center for Skoler, Institutioner og Kultur i pladsanvisningen i forhold til økonomisk friplads. Kompetencen til at bevilge fripladser på et socialpædagogisk grundlag kan godt lægges ud. Det kræver kendskab til målgruppeafgrænsningen og de lovgivningsmæssige forpligtelser omkring opfølgning og notatpligt. Økonomien skal der beregnes på.</p> <p>Hvis det drejer sig om kompetence til at beslutte Fritidspas, kan den beslutning godt lægges ud til klubberne. Fritidspas bevilges efter servicelovens § 11, og det kræver et kendskab til målgruppeafgrænsningen og en økonomi til formålet. Økonomien kunne være omkring 0,2 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-17	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad kan der spares ved dækning af læreres kendte fravær og evt. "barn syg" ved, at læreren holder undervisning af klassen virtuelt?		
Svar		
<p>Der vurderes ikke umiddelbart en besparelse ved dækning af læreres kendte fravær mv. ved afholdelse af virtuel undervisning, idet læreren, jf. overenskomsten, har krav på ikke at skulle undervise ved fx barns sygdom eller ved anden form for kendt fravær.</p> <p>Det er dog erfaringen, at virtuel undervisning kan medvirke til at nedbringe sygefraværet mv. I den forbindelse bemærkes det, at der i ressourcefordelingsmodellen afsættes op til maks. 7 pct. af det samlede lønbudget til vikardækning. Dette svarer til godt 11 mio. kr. årligt. Det er ikke umiddelbart muligt at vurdere, hvor meget virtuel undervisning vil kunne nedbringe sygefraværet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-18	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Ballerup Kommunes skoler og institutioner har anti-mobbepolitikker, og det er Venstres indtryk, at der gøres et stort arbejde for at forebygge mobning. Venstre har dog en oplevelse af, at det går knap så godt med at reagere og følge op, når først mobning har fundet sted.</p> <p>Spørgsmål:</p> <p>a. Hvor mange tilfælde af mobning har vores skoler og institutioner registreret i løbet af de seneste 3 år?</p> <p>b. Hvordan er disse sager håndteret?</p> <p>c. I hvor mange tilfælde har en elev måtte flytte klasse eller skole som følge af mobning?</p> <p> i. I hvor mange tilfælde er det mobbeofret, der har måttet flytte?</p> <p> ii. I hvor mange tilfælde er det mobberen/mobberne, der har måttet flytte?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Der laves ikke en registrering af tilfælde af mobning på hverken skoler eller institutioner. Der arbejdes bredt med at sikre gode læringsfællesskaber for alle.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Hvis der konstateres mobning eller lignende, er skolen forpligtet til at lave en handleplan for at analysere problematikken og finde løsninger.</p> <p><u>Ad. c.</u></p> <p>Skolerne registrerer ikke årsager til skoleskift.</p> <p>Dette skyldes bl.a., at mobning er et følsomt emne for alle berørte, hvilket kan være årsagen til, at forældre ikke ønsker at fortælle, hvorfor de gerne vil have flyttet deres barn. Erfaringen er, at børn kan få en ny start i et nyt miljø. Skolen har til opgave at sikre alle børns læring, udvikling og trivsel, hvilket betyder, at alle børn bliver modtaget med positive forventninger fx i forbindelse med et skoleskift.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-19	Stillet af Venstre																																					
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den																																				
<p>Spørgsmål</p> <p>Nogle elever består ikke folkeskolens afgangsprøver, og det har store konsekvenser for deres muligheder for at tage en ungdomsuddannelse.</p> <p>Spørgsmål:</p> <p>a. Hvor mange elever består ikke folkeskolens afgangsprøver i dansk og matematik?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. Svaret bedes fordelt på de enkelte skoler.</p> <p>b. Kan der tilbydes sommerkurser for at løfte elevernes kompetencer evt. i samarbejde med ungdomsskolen?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. Hvad vil det koste?</p>																																						
<p>Svar</p> <p><u>Ad. a.</u></p> <p>Fra kvalitetsrapport 2020:</p> <p>Tabel 5: Andel af elever, der har fået mindst 2 i både dansk og matematik</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2017/18</th> <th>2018/19</th> <th>2019/20</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Baltorpskolen</td> <td>83,2%</td> <td>84,0%</td> <td>92,5%</td> </tr> <tr> <td>Hedegårdsskolen</td> <td>88,8%</td> <td>82,8%</td> <td>97,0%</td> </tr> <tr> <td>Kasperskolen</td> <td>88,9%</td> <td>57,1%</td> <td>70,6%</td> </tr> <tr> <td>Måløvhøj Skole</td> <td>95,8%</td> <td>99,1%</td> <td>99,3%</td> </tr> <tr> <td>Ordblindeinstituttet</td> <td>37,5%</td> <td>77,8%</td> <td>76,2%</td> </tr> <tr> <td>Skovlunde Skole</td> <td>96,4%</td> <td>93,0%</td> <td>96,0%</td> </tr> <tr> <td>Skovvejens Skole</td> <td>94,4%</td> <td>97,1%</td> <td>96,8%</td> </tr> <tr> <td>Ballerup Kommune</td> <td>89,9%</td> <td>90,5%</td> <td>95,2%</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Kilde: Uddannelsesstatistik</i></p> <p>OBS: Eleverne i 9. klasse 2019/20 var ikke til afgangsprøver på grund af COVID-19-pandemien. I stedet blev deres standpunktskarakterer overført til prøvekarakter i de bundne prøver samt de fag, som var udtrukket til prøve. Da prøvekarakterer erfaringsmæssigt adskiller sig fra standpunktskarakterer i nogen grad, skal den viste udvikling tages med forbehold.</p> <p><u>Ad. b.</u></p>				2017/18	2018/19	2019/20	Baltorpskolen	83,2%	84,0%	92,5%	Hedegårdsskolen	88,8%	82,8%	97,0%	Kasperskolen	88,9%	57,1%	70,6%	Måløvhøj Skole	95,8%	99,1%	99,3%	Ordblindeinstituttet	37,5%	77,8%	76,2%	Skovlunde Skole	96,4%	93,0%	96,0%	Skovvejens Skole	94,4%	97,1%	96,8%	Ballerup Kommune	89,9%	90,5%	95,2%
	2017/18	2018/19	2019/20																																			
Baltorpskolen	83,2%	84,0%	92,5%																																			
Hedegårdsskolen	88,8%	82,8%	97,0%																																			
Kasperskolen	88,9%	57,1%	70,6%																																			
Måløvhøj Skole	95,8%	99,1%	99,3%																																			
Ordblindeinstituttet	37,5%	77,8%	76,2%																																			
Skovlunde Skole	96,4%	93,0%	96,0%																																			
Skovvejens Skole	94,4%	97,1%	96,8%																																			
Ballerup Kommune	89,9%	90,5%	95,2%																																			

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Ja, ungdomsskolen kan tilbyde undervisning i folkeskolens fag, men eleverne kan ikke gå til afgangsprøve i sommerperioden. Det vil således være et kursus, der kan tilbydes.

Udgiften afhænger af omfanget – en gennemsnitstime koster 700 kr. og et ugekursus på 30 timer vil koste ca. 21.000 kr. Der tages forbehold for evt. merudgift ved overtidbetaling, da ungdomsskolelærere normalt afvikler ferie i sommerperioden. Skulle der således være tale om 40 elever, svarende til to klasser, med et kursus over 5 uger, vil omkostningerne samlet bliver på ca. 0,2 mio. kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-20	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>I forbindelse med folkeskolereformen blev begrebet "den åbne skole" indført.</p> <p>a. Hvor meget og hvordan bliver den åbne skole brugt i timer og aktiviteter (før coronakrisen)?</p> <p>i. Svaret bedes fordelt på de enkelte skoler.</p>		
Svar		
<p>I skoleåret 2018/19 var der 627 klasser/Besøg ud på forskellige Åben Skole-tilbud, fordelt på:</p> <ul style="list-style-type: none">• Baltorpskolen 137 besøg/klasser,• Hedegårdsskolen 57 besøg/klasser,• Kasperskolen 16 besøg/klasser,• Måløvhøj Skole 153 besøg/klasser,• Ordblindeinstituttet 17 besøg/klasser,• Skovlunde Skole 81 besøg/klasser,• Skovvejens Skole 110 besøg/klasser. <p>Bemærk, at en klasse godt kan besøge flere forløbstilbud. De enkelte forløb har varieret mellem 1½ time én gang til flere ugers forløb fordelt på flere gange.</p> <p>Fordeling på fagligt område:</p> <ul style="list-style-type: none">• Naturfaglig tilbud: 38 pct. af alle besøg (bl.a. Skoletjenesten Pederstrup, Den blå Planet, Vestforbrænding, Biofos, Byggebox)• Humanistiske tilbud: 18 pct. af alle besøg (bl.a. Skoletjenesten Pederstrup, Folkekirkens skoletjeneste)• Kulturinstitution tilbud: 14 pct. af alle besøg (bl.a. Ballerup Bibliotek, Ballerup Museum)• Bevægelse tilbud: 11 pct. af alle besøg (bl.a. foreninger)		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

- Kreativitet tilbud: 5 pct. af alle besøg (bl.a. Kunstmuseet Arken og Ballerup Musik- og Billedskole)
- Andet: 2 pct. af alle besøg.

Det har ikke været muligt endnu at skabe data for skoleåret 2019/20, da en del forløb er blevet skubbet som følge af COVID-19.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-21	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Søvn er meget vigtigt for teenagers udvikling, og nye studier viser, at det er vigtigere, end man hidtil har troet. Derfor vil Venstre gerne muliggøre, at skolerne kan tilrettelægge undervisningen efter denne viden.</p> <p>a. Er skoleområdet bekendt med denne viden?</p> <p>b. Er der noget i vejen for at kommunen/skolen selv fastlægger mødetidspunkter for udskolingsklasserne?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. I givet fald hvad?</p> <p>c. Vil der være nogen økonomiske konsekvenser ved at ændre mødetidspunkter i skolerne?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. I givet fald hvilke?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Der har ikke været et fælleskommunalt fokus på søvn.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>På ministeriets hjemmeside fremgår det, at:</p> <p>"Folkeskoleforligskredsens intention med reglerne om undervisningstidens samlede længde var og er, at en skoledag normalt varer fra kl. 8.00-14.00 for de mindste elever, kl. 8.00-14.30 for de mellemste elever og kl. 8.00-15.00 for de ældste elever. Der er dog kun et egentligt lovkrav om, at undervisningen skal foregå mellem cirka kl. 8.00 og 16.00, medmindre der er tale om særlige arrangementer.</p> <p>I praksis vil eleverne typisk være i skole 6-7 timer hver dag, men skolerne må altså godt gøre nogle dage længere og nogle dage kortere, så længe de ved skoleårets slutning lever op til årsnormen."</p> <p><u>Ad. c.</u></p> <p>Nej, umiddelbart ingen økonomiske udgifter.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-22	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Bøtø/Lejrskoler.		
<p>Venstre ved, at skoler og institutioner gør et stort arbejde for at styrke børn og unges sociale kompetencer, trivsel og at føle sig som en del af fællesskabet. I Ballerup Kommune er der en stor andel af udsatte børn og unge, børn som sjældent eller aldrig kommer uden for Ballerups grænser. En vigtig faktor i det arbejde er lejrskole. Kommunen har gennem mange år ejet Bøtø Strandpark, som er en ferieejendom ved Marielyst på Falster. Skoler, foreninger og private kan leje ejendommen.</p>		
a. Hvor ofte bliver Bøtø benyttet?		
b. Hvilke målgrupper benytter Bøtø?		
c. Hvor mange gavekort fra kommunen gives der årligt vedr. Bøtø?		
i. Hvad beløber de sig på samlet?		
d. Hvis skoler og institutioner ikke benytter Bøtø, ved man så hvorfor?		
i. Er lokationen forkert?		
ii. Benytter man andre kolonier og i så fald hvilke?		
iii. Er der andre årsager?		
e. Er det muligt selv at stå for madlavningen, eller er man tvunget til at betale for forplejning?		
i. Hvad er prisen på dette?		
f. Kommer alle børn på lejrskole i løbet af deres institution- og skoleliv?		
i. Er der en plan for, hvornår man tager afsted?		
g. Hvad koster det, hvis kommunen skal sikre, at alle børn minimum to gange i løbet af deres grundskole kommer på lejrskole?		
h. Er der nogle udfordringer ved lejrtur, fx overenskomster?		
i. Hvad koster det årligt Ballerup Kommune at eje og drive Bøtø?		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

- j. Hvad er mulighederne for at sælge Bøtø?
i. Og hvad vil det i givet fald kunne indbringe?

Svar

Ad. a.

I sidste hele år før nedlukningerne med COVID-19 fra marts 2020 havde Bøtø udlejning i 94 døgn (2019). Antallet af udlejede døgn har været stigende de seneste år (undtaget dog 2020 og 2021 som følge af COVID-19). Udlejningen finder langt overvejende sted i sommerhalvåret.

Ad. b.

Der er en række forskellige målgrupper, som anvender Bøtø, herunder først og fremmest Ballerup Kommunes skoler, kommunens klubber, pensionister- og pensionistklubber, bl.a. via Center for Voksne og Sundhed, Ballerup Kommunes foreninger, herunder idrætsklubber og private borgere.

Ad. c.

Der gives pt. ca. tre gavekort årligt, som dog ikke altid benyttes.

Ad. c.i.

Gavekortene beløber sig til maksimalt en samlet omkostning på ca. 45.000 kr. årligt, dog under hensyntagen til udnyttelsesgraden, herunder antallet af deltagere.

Ad. d.

Stort set alle kommunens skoler anvender Bøtø i løbet af et "normalt" år (når der ikke er nedlukninger som følge af COVID-19), og bl.a. har Skovvejens Skole netop været på Bøtø og i september og oktober måned kommer bl.a. Måløvhøj Skole, Hedegårdsskolen, Skovlunde Skole og Baltorpskolen med forskellige klasser. Samlet set kommer de forskellige skole og klasser på besøg svarende til samlet ca. 24 døgnophold.

Ad. d.i.

Det er af skolerne blevet oplyst, at transporten til Bøtø kan være vanskelig, herunder ikke mindst mulighederne for at booke særlige skolepladser med DSB. Der kræves her en relativ lang planlægningshorisont og tidspunkterne for afrejse og hjemrejse kan være relativt fastlåste. Der er fra Bøtøs side gjort en indsats for at lette transporten ved bl.a. at indgå løse forhåndsftaler omkring busleje og lignende, som skolerne kan anvende, hvis de ønsker.

Ad. d.ii.

Det er af skolerne blevet oplyst, at det særligt er indskoling og mellemtrin som anvender Bøtø, idet de større elever i udskolingen ofte har andre ønsker til lejrskole, herunder bl.a. til udlandet. Der er dog store forskelle mellem skoler og årgange.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Ad. d.iii

Generelt er det oplevelsen, at de fleste skoler anvender Bøtø og i stigende grad de seneste år, dog fraregnet 2020 og 2021 som følge af COVID-19. Der ses således ikke yderligere årsager.

Ad. e.

Der indgår madlavning i de samlede pakker, som udbydes af Bøtø. Det er således ikke muligt at stå for madlavningen selv.

Ad. e.i.

Kostprisen varierer alt efter, hvilken målgruppe som besøger Bøtø. For skoler, institutioner mv. fra Ballerup Kommune koster det 80 kr. pr. barn pr. døgn og 100 kr. pr. voksen pr. døgn. For øvrige ophold fra Ballerup Kommune koster det 195 kr. pr. døgn pr. barn under 12 år og 255 kr. pr. døgn for unge og voksne over 12 år. Der er særlige takster for privat udlejning, herunder festmenuer mv., jf. det årlige takstkatalog.

Ad. f.

Det vides ikke præcist, om alle børn kommer på lejrskole i løbet af deres institutions- og skoletid. Det er dog vurderingen, at alle børn får det tilbudt i løbet af bl.a. skoletiden eller via klubberne i Ballerup Kommune.

Ad. f.i.

Det er vurderingen, at langt de fleste skoler har faste kadencer for, hvornår eleverne tilbydes lejrskole, herunder bl.a. på Bøtø. For de fleste elever er det typisk omkring 4. klasse. Herudover er der også flere skoler/klasser som tager på lejrskole eller lignende i løbet af udskoling.

Ad. g.

Regnes der med ca. 20 elever i hver klasse og 3 lærere til et 4-dages lejrskoleophold samt ca. 21 klasser pr. trin i gennemsnit (niveauet i skoleåret 2021/22) og der regnes med to gange i løbet af skoletiden og med Bøtøs prisniveau i 2021 (takstkataloget) vil den samlede direkte omkostning beløbe sig til ca. 0,8 mio. kr. Rejsen med DSB er gratis, hvis der bookes mindst 71 dage før afrejse. Derudover er der omkostninger i forbindelse med lærernes arbejdstidsforbrug mv.

Den samlede omkostning for at sende alle klasser afsted to gange i løbet af skoletiden vil være omkring 0,9 mio. kr. årligt med det nuværende antal klasser og elever.

Ad. h.

Der er faste regler for lejrskoleophold i lærernes overenskomst. I den lokale aftale for lærerne fremgår bl.a.:

"Lejrskoler, studieture mv. (arrangementer med overnatning), der udføres som en del af tjenesten, medregnes i arbejdstiden med 14 arbejdstimer og 10 timers

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

rådighedstjeneste pr. døgn. Udrejse- og hjemrejsedage medregnes ud fra konkret optælling, således at der først medregnes op til 14 arbejdstimer og herefter medregnes op til 10 timer med rådighedstjeneste. Rådighedstjeneste medregnes i arbejdstiden med 1/3 eller udbetales med sædvanlig timeløn gange 1/3 ved førstkommende lønudbetaling efter registrering.”

Dette er medregnet i ovenstående svar, jf. svar ad. g.

Ad. h.i.

Det koster mellem 0,6 og 0,8 mio. kr. årligt at drive Bøtø, afhængigt af det konkrete indtægts- og omkostningsniveau de enkelte år. Der har i flere år løbende været stilet mod at gøre Bøtø omkostningsneutralt for Ballerup Kommune. En del af udgifterne anvendes til bygnings- og ejendomsforbedringer og vedligehold.

Ad. j.

Det er ikke muligt inden for svarfristen nærmere at undersøge mulighederne for at sælge hele Bøtø, dog kan nævnes, at det vil kræve en ændring af lokalplanen i Guldborgsund Kommune.

Dele af Bøtø (den vestlige grund, som ikke har bygninger) har gennem nogle år været forsøgt solgt til eventuel udstykning mv. og lokalplanen er ændret med denne mulighed. Det er dog endnu ikke lykkedes at få det afhændet.

Ad. j.i.

Dette afhænger af, om grundene skal byggemodnes inden en eventuel afhændelse. Et meget usikkert skøn vil være mellem 2,5 og 4,5 mio. kr. Dette bør dog undersøges nærmere.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-23	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 31. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Tilbud til børn og unge med angst osv.</p> <p>Der er i kommunen en del børn og unge, der mistrives med angst, lavt selvværd osv. Der er forskellige tilbud i kommunen til disse børn og unge og deres familier. Venstre er interesserede i at vide, om kommunen har tilstrækkelige tilbud og de rigtige tilbud.</p> <p>a. Hvilke tilbud er der til denne gruppe børn og unge? – og deres familier?</p> <p>b. Hvor mange henvender sig om året til disse tilbud?</p> <p> i. Opgørelsen bedes opdelt på de forskellige tilbud.</p> <p>c. Hvor mange afvises om året, fordi de ikke opfylder de kriterier, der er for at få hjælp hos de pågældende tilbud?</p> <p> i. Hvordan følges der op på, at disse borgere så kommer til det rette tilbud?</p> <p>d. Er der behandling/rådgivning på nogle af vores tilbud, som er brugerbetalte?</p> <p> i. I givet fald, hvad er betalingen og kriterierne for at skulle betale?</p> <p> ii. Er der en oplevelse af, at brugerbetaling står i vejen for, at børn og unge får den rette behandling? – Hvis ja, hvad vil det så koste at ændre på disse kriterier, så vi kan få flere igennem til behandling?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a. og b.</u></p> <p>Ballerup Kommune har en bred vifte af tilbud til sårbare børn og unge, herunder:</p> <p><i>Mini Cool Kids (et forældrehåndteringsprogram til forældre med børn med tendens til ængstelighed/angst på 6-8 år</i></p> <p>Tiltaget startede i 2019 og kommunen har haft tre forløb med 24 familier i alt. Ca. fem familier er derudover blevet henvist til åben rådgivning i kommunen eller til forebyggende sagsbehandler</p> <p><i>Cool Kids (for børn med angst på 8-12 år, hvor forældre deltager ved alle ti sessioner)</i></p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Tilbuddet har kommunen haft siden 2015, hvor der har været 2-3 hold om året med 6-8 familier pr. hold. De børn, som visiteres til andre tilbud er udfordringer, hvor angst ikke er den primære problematik. Det kan være: ADHD, autisme, depression, svære skilsmisseproblematikker i familien, eller andre belastende familieære situationer. Disse børn og familier profiterer bedre af andre tilbud, målrettet netop deres problematik.

Chilled (for unge med angst på 13-17 år, hvor forældre deltager i fem ud af ti sessioner)

Tilbuddet har kommunen haft siden 2015 med henvendelser nok til en gruppe om året, dvs. 6-8 deltagere. Mange af henvendelserne fra de unge sker på baggrund af skolevægring (afledt af social angst), hvor det ikke er hensigtsmæssigt, at de skal vente på en indsats som dette gruppetilbud, og derfor indledes der med det samme et samarbejde med forebyggende sagsbehandler i stedet for at give tilbud om gruppe.

Ungegruppe for unge med tendens til ængstelighed og som også kan kæmpe med andre udfordringer, fx ensomhed, tristhed i (op til fire forløb årligt á 8 unge).

Gruppe for piger med Autismespektrum forstyrrelse (Nyt tilbud)

Tilbud om særligt tilrettelagte forløb til den enkelte familie, der ikke passer ind i en gruppe, men alligevel vurderes at have behov for et tilbud. Gruppen er startet op ved ønske om individuelle forløb, hvor det var mere meningsfyldt at hjælpe de unge og deres familier med en gruppeindsats. Ved behov understøttes den unge individuelt.

Gruppe for søskende til børn med funktionsnedsættelser (tre gange grupper årligt á 8 unge) (Nyt tilbud)

Der er stor søgning på dette tilbud og kommunen forventer at hjælpe 24 børn og deres familier årligt i dette tilbud.

Gravid-spædgrupperne

I Familievejledningens gravid- og spædgrupper hjælpes løbende sårbare gravide og mødre til spædbørn i tre gruppetilbud (Gravide, spædmødre 15-25 år, spædmødre over 26 år). Tilbuddet skal ses som supplement til Sundhedsplejens mødregruppe for sårbare mødre og gruppeindsatsen Circle of Security.

Det særlige ved Familievejledningens gruppetilbud er, at der ud over gruppetilbuddet er individuelle samtaler ca. en gang ugentligt som supplement til gruppebehandling. Der er aktuelt et stort pres på disse grupper, idet der bliver født flere børn og derved også flere børn i sårbare familier. Der er op til otte sårbare mødre i disse grupper. Mødrene i disse grupper oprettes som individuelle familier.

Ca. 50 sårbare mødre og spædbørn bliver hjulpet i dette tilbud årligt.

Individuelle forløb

Sårbare børn og unge tilbydes i stort omfang individuelle forløb til barn/ung og familie. Familievejledningen rummer en bred vifte af kompetencer. Der iværksættes

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

ca. to kriseforløb ugentligt for familier, der oplever akutte begivenheder, der ydes rådgivning til børn og forældre i forbindelse med komplekse skilsmisser, hvor der løbende ydes hjælp til 20 familier. I alt har kommunen ydet hjælp til ca. 250 familier i de individuelle forløb på tværs af behov for sårbare børn i alderen 0-18 år. De opgjorte tal skal tages med forbehold, idet der arbejdes med at forbedre datakvaliteten.

Ad. c.

Der er ikke familier, der afvises i Familievejledningen, hvis de har behov for hjælp. Såfremt børnene ikke matcher et gruppetilbud, får de hjælp gennem individuelle tilbud til den enkelte familie.

Ad. d.

I Familievejledningen er der en parrådgivning for familier med børn.

Ad. d.i.

Der er tale om par, som selv henvender sig. De tilbydes fem samtaler for 1.000 kr. Der er tale om par, som ikke har en social sag i Center for Børne- og Ungerådgivning. Der er således ikke tale om familier, hvor centret modtager underretninger. I enkelte forløb indgiver Familievejledningen underretning.

Der kommer ca. 20 par årligt i dette tilbud.

Ad. d.ii.

Nej.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-24	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Der er gode erfaringer med samspal på skolerne.</p> <p>Hvordan kunne man lave noget lignende på dagtilbudsområdet?</p> <p>Hvilken økonomi og hvilke eksperter kan der trækkes på?</p>		
Svar		
<p>Det vil være muligt på sigt at lave en tilsvarende konstruktion på dagtilbudsområdet. Lige nu har kommunen ikke kompetencerne til at lave en Samspal-konstruktion.</p> <p>Det kræver specialuddannede personaler, og kompetenceudviklingen er kun akkurat indledt.</p> <p>Når kompetencerne er oparbejdet, er det forventningen, at udgiften vil være ca. 2 mio. kr. årligt til frikøb af de specialiserede medarbejdere, hvis kommunen vælger en tilsvarende konstruktion af Samspal på dagtilbudsområdet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-25	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Ballerup Kommune har mange pædagoger med lang anciennitet. Dette betyder, at kommunen gennemsnitligt bruger flere penge på området sammenlignet med andre kommuner, uden at kommunen nødvendigvis har flere pædagoger.</p> <p>Når minimumsnormeringer beregnes, ses der ofte på, hvor mange penge der bruges pr. barn, og ikke nødvendigvis, hvor mange pædagoger der er pr. barn.</p> <p>Hvad vil det koste at tildele økonomi, så der er råd til minimumsnormeringer med de faktiske lønninger i Ballerup Kommune?</p>		
Svar		
<p>Normeringstal fra Danmarks Statistik er beregnet ud fra antal børn og antal ansatte i børnehusene. I denne beregning har pædagogernes anciennitet ingen betydning.</p> <p>Det er kun i forbindelse med fremskrivning af budgetterne i 2022-2024, at der er anvendt gennemsnitslønninger til at omregne budget til stillinger. Den gennemsnitsløn, som anvendes, er beregnet på baggrund af en fordeling af 2/3 pædagoger og 1/3 medhjælpere.</p> <p>I disse tilfælde er der tale om personale, som endnu ikke er ansat.</p> <p>Det er ud fra denne præmis ikke muligt at give et bud på, hvilken økonomi der skal tildeles.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-26	Stillet af Enhedslisten		
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den	
Spørgsmål			
Hvad vil det koste at give pædagoger i daginstitutionerne 5 timers forberedelsestid om ugen?			
Svar			
En pædagog har en nettoarbejdstid efter ferie mv. på 1.680 timer årligt, svarende til 45,4 arbejdsuger. Hvis pædagogen skal have 5 timer ugentligt i forberedelse svarer det til 227 timer årligt.			
	2022	2023	2024
Estimeret antal pædagoger ¹⁾	471	484	504
Ekstra pædagoger, til dækning af forberedelsestid	74	76	79
Årlig udgift	32.367.000	33.275.000	34.641.000
Netto udgift efter forældrebetaling	27.358.000	28.125.000	29.280.000
1) Antallet af pædagoger er beregnet som 66,6 pct. af det tidligere estimeret antal personale i minimumsberegningerne.			

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-27	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 10. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste, hvis dagtilbud tildeles økonomi for deres inklusionsindsats på samme måde, som skolerne gør det?		
Svar		
<p><i>Dette svar er givet efter en fornyet dialog med Enhedslisten. Områderne kan ikke sammenlignes og derfor er der i svaret oplyst, hvordan de nuværende tildelinger ser ud.</i></p> <p>I nedenstående ses antallet af børn på henholdsvis dagtilbuds- og skoleområdet i forhold til særlige inklusionsmidler på områderne. På dagtilbudsområdet er det de særlige inklusionsmidler og midler til ressourcepædagoger. På skoleområdet er det midler som i forbindelse med justeringen af ressourcefordelingen for specialundervisning blev eller var lagt ud på skolerne; midler til støttetimer (over 9 timer ugentligt), inklusionspuljen og midler til betaling for enhedstakst.</p> <p>For skolerne er der lagt 8,9 mio. kr. ud til støttetimer (over 9 timer ugentligt), hvilket svarer til ca. 1.856 kr. pr. elev. Der er lagt 39,1 mio. kr. ud i inklusionspuljen, hvilket svarer til ca. 8.184 kr. pr. elev og der er indtil videre (beløbet vil stige de kommende år) lagt 13,4 mio. kr. ud til betaling for enhedstakst, svarende til 2.813 kr. pr. elev. Samlet set ca. 12.854 kr. pr. elev på skoleområdet.</p> <p>På dagtilbudsområdet er der lagt 0,5 mio. kr. ud i særlige inklusionsmidler, svarende til 198 kr. pr. barn, der er lagt 7 mio. kr. i forbindelse med ressourcepædagoger, svarende til 2.684 kr. pr. barn og der er lagt 4,2 mio. kr. ud i forbindelse med Junibakken (specialbørnehave), hvilket svarer til 1.610 kr. pr. barn i dagtilbud i Ballerup Kommune. Samlet set ca. 4.492 kr. pr. barn på dagtilbudsområdet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Børne- og Skoleudvalget

Nr. BSU-28	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at gennemføre KIDS i daginstitutionerne, hvis kommunen kompenserede institutionerne fuldt for indsatsen?		
Svar		
Budget for afvikling af en runde KIDS i alle børnehuse:		
En pædagog observerer på hver stue/gruppe i ca. 4 timer, vikardækning		110.000 kr.
Samtlige medarbejdere introduceres til KIDS, vikardækning		250.000 kr.
Ledernes tidsforbrug		0 kr.
Materialer, it-understøttelse, support, arrangementer		150.000 kr.
I alt		460.000 kr.
<p>Der er i budgettet afsat 300.000 kr. årligt til KIDS. Børne- og Skoleudvalgets beslutning er, at KIDS (såfremt evalueringen af pilotprojektet viser, at udbyttet står mål med indsatsen) skal gennemføres for hvert børnehus hvert andet år.</p> <p>Over to år vil der være i alt 600.000 kr. til rådighed. Børnehusene kan derfor kompenseres fuldt ud for den tid, som medgår til introduktionen og til at udføre selve KIDS-observationerne, og derudover vil der være en sum på ca. 140.000 kr. til rest til at kompensere børnehusene for den tid, som medgår til opfølgning på resultaterne/pædagogisk udvikling. Først når pilotprojektet i Måløvhøj er afsluttet ultimo 2021, kan det faktiske forbrug opgøres.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-01	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Venstre ønsker en ajourføring af spørgsmål KFU-06 vedr. Baltoppen LIVE, som blev stillet til budget 2021.</p> <p>Baltoppen LIVE arrangerer i dag en hel del egne arrangementer og markedsfører sig som "den progressive forstadsscene".</p> <p>a. Hvor stor er besparelsen ved omdannelse af Baltoppen LIVE til "professionelt foreningshus" – dvs. uden egne arrangementer, men med professionelt personale til at assistere foreninger osv., som anvender Baltoppen LIVE?</p> <p>Det er en forudsætning, at fx KLIMA og andre frivillige foreninger fortsat skal kunne gennemføre deres forestillinger osv., som de gør i dag.</p> <p>b. Der ønskes en uddybning af, hvilke konsekvenser for udfoldelsen af de frivillige aktiviteter, der vil være i de to modeller, samt om de frivillige vil kunne få det til at fungere.</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Baltoppen LIVE har i 2021 et oprindeligt nettobudget på 4,6 mio. kr.</p> <p>Center for Skoler, Institutioner og Kultur har udarbejdet to svars scenarier på spørgsmålet. Beregningerne bør kvalificeres yderligere, såfremt der arbejdes videre med besparelsen:</p> <p>Model 1</p> <p>Hvor der er ansat 3,5 medarbejdere, heriblandt bookingkoordinator /tekniker / administrator og en lønsum på 1,8 mio. kr.</p> <p>Model 2</p> <p>Hvor der er ansat 1 serviceleder og en lønsum på 0,6 mio. kr.</p> <p>Baltoppen LIVE - årlige faste udgifter (ekskl. løn)</p> <p>Bygningsdrift, el/varme/vedligehold af inventar/rengøring/lovpligtige tjek: 1 mio. kr.</p> <p>It og administration: 0,2 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Diverse: 0,1 mio. kr.

Årlige udgifter i alt: 1,3 mio. kr.

Faste udgifter i model 1

Løn 1,8 mio. kr. + 1,3 mio. kr. = 3,1 mio. kr.

Besparelse ved model 1: 4,6 mio. kr. – 3,1 mio. kr. = 1,5 mio. kr.

Faste årlige udgifter i model 2

Løn 0,6 mio. kr. + 1,3 mio. kr. = 1,9 mio. kr.

Besparelse ved model 2: 4,6 mio. kr. – 1,9 mio. kr. = 2,7 mio. kr.

Det er vurderingen, at besparelespotentialiet i 2022 ligger på 25 pct. af de to modelbeløb, idet det må forventes, at Baltoppen LIVE vil opleve et indtægtstab, ligesom der vil være usikkerhed omkring vilkår for opsigelser og driften af huset. Hertil kommer kontraktlige forpligtelser vedrørende arrangementer.

Forslagets konsekvenser - model 1

Baltoppen LIVE standser sine egne aktiviteter og tilbyder udelukkende de aktiviteter som lejer sig ind/låner faciliteterne.

Den kunstneriske programprofil nedlægges.

Caféfunktionen nedlægges.

Billettfunktionen nedlægges.

Statens Kunstfond/Slots- og Kulturstyrelsens støtte (på baggrund af Baltoppen LIVE's ansøgninger) til professionel scene- og koncertaktiviteter på typisk ca. 500.000-600.000 kr. årligt vil bortfalde.

Årlige billetindtægter bortfalder.

Personalereduktion

1 musikteaterchef,

1 cafébestyrer,

1 deltids billetmedarbejder/salgsanalytiker

1 deltids kommunikationsmedarbejder,

+ ca. 24 timelønnede tilknyttede vikarer (stage- og publikumscrew/bar og serveringspersonale).

Selv om der i model 1 er tilknyttet tekniske assistenter, skal der påregnes en del frivilligt arbejde på dagens ydertimer.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Forslagets konsekvenser - model 2

Baltoppen LIVE standser sine egne aktiviteter og tilbyder udelukkende de aktiviteter som lejer sig ind/låner faciliteterne.

Den kunstneriske programprofil nedlægges.

Caféfunktionen nedlægges.

Billetfunktionen nedlægges.

Statens Kunstfond/Slots- og Kulturstyrelsens støtte (på baggrund af Baltoppen Lives ansøgninger) til professionel scene- og koncertaktiviteter på ca. 500.000-600.000 kr. årligt vil bortfalde.

Årlige billetindtægter bortfalder.

Indtægter på udlejningen af salen bortfalder

Personalereduktion

1 musikteaterchef,

1 cafébestyrer,

1 billetmedarbejder/forkontor,

1 deltids-SoMe-medarbejder,

2 teknikere,

+ ca. 20-30 timelønnede tilknyttede vikarer (stage- og publikumscrew/bar & serveringspersonale).

Den fastansatte professionelle på Baltoppen Live kan supervisere de frivillige inden for en 37 timers arbejdsuge, men kan ikke varetage samtlige funktioner relateret til arrangementerne. At flytte publikumsopbygningen vil kræve fx min. tre personer. Det betyder, at KLIMA og andre frivillige foreninger fortsat kan gennemføre deres forestillinger, men det kræver, at foreningerne selv flytter publikumsopbygningen, som kræver mindst tre personer.

Ad. b.

Model 1

Ved denne model er der ansat 3,5 medarbejder, heriblandt bookingkoordinator/tekniker/administrator og en lønsum på 1,8 mio. kr. De arrangerende borgere vil have begrænset adgang til råd og vejledning. De vil skulle yde mere selv, men vil modtage teknisk assistance til forberedelse og afvikling af arrangementer.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Model 2

Ved denne model er der ansat 1 serviceleder og en lønsum på 0,6 mio. kr.

De arrangerende borgere vil meget begrænset have adgang til råd og vejledning. De vil skulle købe sig til teknisk assistance, og skal selv ordne alt med hensyn til produktionsforberedelse, opstilling af sal og scene, PR og billetsalg, publikumshåndtering, myndighedsgodkendelser, modtagelse af kunstnere, dokumentation over for brancheorganisationer, KODA/GRAMEX, Danmarks Statistik mfl.

Om TEMA - teater i Baltoppen, KLIMA, BASK, BAMUK, de lokale big bands og kor samt andre lejere af Baltoppen LIVE vil kunne honorere disse krav, kan være svært at konsekvensvurdere.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget samt Børne- og Skoleudvalget

Nr. KFU-02 og BSU-12	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Enhedslisten ønsker en ajourføring af spørgsmål KFU-07 og BSU-07 vedr. kulturtjenesten og skoletjenesten, som blev stillet til budget 2021: Ballerup Kommune har Skoletjenesten og Kulturtjenesten. Det virker som om, at disse to på nogle områder overlapper hinanden. Spørgsmål: a. Vil det kunne skabe et bedre fagligt udbytte, hvis man samler Skoletjenesten og Kulturtjenesten? Er der andre fordele eller ulemper ved en sådan sammenlægning?		
Svar Baggrund <u>Om Skoletjenesten Pederstrup</u> Skoletjenesten Pederstrup er en enhed under Pædagogisk Center, Center for Skoler, Institutioner og Kultur, der udbyder læringsforløb til folkeskoler og dagtilbud i Ballerup Kommune. Med udgangspunkt i landsbyen Pederstrup og det omkringliggende miljø skaber skoletjenesten læring, der skal engagere, involvere og udfordre børn og elever. Aktiviteterne er tilrettelagt læringsplanstemaer, fag og fælles mål, og skal understøtte visionen, at "alle børn og unge er fortrolige med deres hjemstavnens natur, miljø, kultur og historie." Skoletjenesten Pederstrup har derved fokus på faglig formidling af bl.a. natur og historie på en måde, så pædagoger og lærere kan styrke det fagfaglige arbejde i skoler og dagtilbud. Skoletjenesten Pederstrup er således et bidrag til at skoler og dagtilbud kan forløse den varierede skoledag og dagtilbuddenes arbejde med lærerplanstemaer. Målgruppen er: dagtilbud og folkeskoler		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Om Kulturtjenesten

Kulturtjenesten er et netværk med repræsentanter fra Ballerup Kommunes kulturinstitutioner samt fem netværkskoordinatorer. Disse koordinatorer repræsenterer lokale kulturnetværk i hvert skoledistrikt, som består af repræsentanter fra dagtilbud, BFO, skole og klub.

Kulturtjenesten og de lokale kulturnetværks vigtigste formål er, at:

Sikre børn og unges møde med kunst og kultur i deres hverdagsliv i alle institutionstyper.

Inspirere og tage initiativ til det lokale arbejde med kunst og kultur for, med og af børn og unge i egen institutionstype og på tværs af institutionstyperne i distriktet.

Styrke den lokale sammenhængskraft og fællesskabsfølelse på tværs af institutionstyper og distrikter.

Målgruppen er: Børn og unge i alderen 0-16 år.

Svar

Skoletjenesten Pederstrup og Kulturtjenesten er to forskellige enheder/konstruktioner med forskellige formål. Hvor Skoletjenesten Pederstrups arbejde er funderet i skoler og dagtilbud, så er Kulturtjenesten forankret i mødet mellem lokale kulturinstitutioner og kulturnetværk.

Mens Skoletjenesten Pederstrup skaber læringsaktiviteter, så understøtter og inspirerer Kulturtjenesten til at skabe kulturaktiviteter.

Kulturtjenestens konstruktion har været til drøftelse politisk og beslutningen blev, at Kulturtjenesten fortsætter som hidtil i 2021.

Det er betragtningen, at der i samarbejdet i dag er et fagligt udbytte. Det vurderes ikke sandsynligt, at det faglige udbytte vil blive bedre, hvis Skoletjenesten Pederstrup og Kulturtjenesten samles.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-03	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>I 2022 er der afsat 6 mio. kr. til en ny kunstgræsbane i Ballerup Idrætspark. Dette er ikke nok til etablering af en ny, så der skal findes noget mere økonomi</p> <p>Hvad vil en anslået nyetableret kunstgræsbane koste inkl. banebelysning svarende til nutidens krav?</p>		
Svar		
<p>For at svare kvalificeret på spørgsmålet, er der behov for at gennemføre en forprojektering, der kan konkretisere den fysiske placering af en ny kunstgræsbane i Ballerup Idrætsby, samt afdække miljøperspektiver, brugshorisont og krav til spillemæssige kvalitet for banen, da disse elementer vil have afgørende indflydelse på de samlede anlægs- og driftsomkostninger.</p> <p>Hvilken type af brug banen skal sikre, har afgørende betydning for typen af kunstgræs der anbefales anlagt, samt hvilke tilhørende anlæg som fx lyssystem, banen skal udstyres med. Desuden har valget af banetype betydning for, hvor mange timer om ugen, banen kan benyttes, hvis den skal beholde en given kvalitet over en horisont på 8- 10 år.</p> <p>Der er tre grundscenarier for brug:</p> <p>Elitefodbold</p> <p>Med kampafvikling i damernes elitedivision, hvor kunstgræsbane og anlæg omkring skal leve op til de licens-, bane- og stadionkrav, som Dansk Boldspil Union stiller herfor.</p> <p>Breddefodbold</p> <p>Med træning og kampafvikling i rækker under de danske divisioner, hvor kunstgræsbanen skal leve op til de krav, som Dansk Boldspil Union stiller herfor.</p> <p>Multibane</p> <p>Multibane, der både kan benyttes af breddefodbold og til andre idrætsaktiviteter.</p> <p>Det vurderes, at forprojektering, der indgår som første step i det samlede anlægsprojekt, kan gennemføres for 0,5 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-04	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Ballerup Kommune har haft stor glæde af Det Opsøgende Team til de mange udfordrede unge, og relationsarbejdet er vigtigt for at nå igennem til dem.</p> <p>Kan der skabes en business case ved at lade flere klubpædagoger indgå i Det Opsøgende Team, og dermed også sikre flere fuldtidsstillinger til klubpædagogerne?</p>		
Svar		
<p>Den opsøgende indsats spredes fremover bredere ud, så den dækker flere aftener, og SSP (skole, socialforvaltning, politi) bliver omdrejningspunktet for opfølgningerne. En tæt kobling til klubområdet er vigtigt, da klubpædagoger fint vil kunne supplere den opsøgende indsats i et lokalt omfang. Da der kun i perioder vil være et øget behov, anses det ikke for nødvendigt med fastansættelse af flere opsøgende medarbejdere.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-05	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at lave en ny model for ressourcetildeling for klubberne, så mistede medlemmer ikke er lig med tabte stillinger?</p> <p>Det gælder især de 14- til 18-årige medlemmer, som holder op.</p>		
Svar		
<p>Antallet af medlemmer i Ballerup Kommunes klubber er steget, når der ses på forskellen mellem det faktiske antal indmeldte medlemmer og det ved årets begyndelse forventede antal medlemmer, idet der dog har været en mindre afgang blandt de ældste medlemmer i ungdomsklub.</p> <p>Afregning for eventuelle tomme pladser sker på baggrund af forskellen mellem budgetterede pladser (forventede antal børn), som klubberne selv er med til at definere og det faktiske antal børn. Derfor afhænger omkostningen ved evt. ikke at afregne for en lavere belægning end forventet af, hvor godt man kan forudsige det fremtidige antal medlemmer og hvor konservativt/forsigtigt man skønner.</p> <p>På de syv klubenheder i 2021 (fire fritidsklubber og tre ungdomsklubber), forventes der positiv afregning grundet flere børn end forventet på fem afdelinger og negativ afregning på to afdelinger. Ses isoleret på de to afdelinger, vil det koste ca. 0,2 mio. kr., hvis der ikke skulle reguleres herfor.</p> <p>Alle klubber har dog samlet set flere medlemmer end de regnede med, da budgettet blev lagt.</p> <p>Hvis man ønsker et mere "stabilt" ungdomsklubområde, kan det overvejes at indføre en fast normering, som er uafhængigt af fremmøde/medlemskab, eventuelt i kombination med større frihed til at vælge klubtilbud på tværs af byen. Omkostningerne hertil afhænger af det valgte serviceniveau.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-06	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>I det forgangne år har Klub Skovlunde indgået i et samarbejde med bl.a. Ballerup Esport og har, ud over det finansierede projekt, sat ressourcer af til løn til de involverede pædagoger.</p> <p>Hvad bør der afsættes af midler i en evt. fremtidig pulje, hvis man forestiller sig, at klubber, der laver et ekstra stykke socialpræventivt arbejde i samarbejde med vores Folkeoplysende foreninger, i fremtiden ønsker at søge økonomisk hjælp til dette?</p>		
Svar		
<p>Projektet, der konkret henvises til, kom desværre ikke til at udfolde sig helt som planlagt, som følge af nedlukningerne på baggrund af COVID-19.</p> <p>Men det faktiske afsatte budget til projektet beløb sig fra Klub Skovlundes del til ca. 10.000 kr. til løbende driftsmidler, bl.a. i forbindelse med at klubbens computercafé blev stillet gratis til rådighed uden for klubbens åbningstid. Det lave omkostningsniveau skyldtes i den sammenhæng bl.a. en stor frivillighed i indsatsen fra Ballerup Esport og en frivillig indsats bl.a. initieret af Center for Børne- og Ungerådgivning.</p> <p>Skulle der ikke have været arbejdet med en frivillig indsats og en eventuel indarbejdelse af indsatsen i klubbens løbende tilbud og drift, ville omkostningsniveauet, alt efter antallet af arrangementer pr. uge mv., have været betydeligt højere. Et forsigtigt bud på et omkostningsniveau vil være svarende til ca. 0,3 årsværk, fordelt på flere medarbejdere og et samlet omkostningsniveau pr. klub på ca. 0,13 mio. kr. Dette dog afhængig af ambitionsniveauet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-07	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Nu hvor motocross-projektet er lagt ind under Klub Syd, vil det være ønskeligt at vide, om det fortsat kan opretholdes under den nuværende økonomiske ramme?		
Svar Det er vurderingen, at motocross-projektet vil kunne drives videre under de nuværende økonomiske rammer med et samlet budget på ca. 0,9 mio. kr., herunder midler til løn, indkøb, reservedele mv.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-08	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at give aftenskolerne 30 pct. i tilskud til pensionister, der er bo-siddende i Ballerup Kommune?		
Svar		
<p>For at kunne besvare spørgsmålet, har Kultur & Fritid i Center for Skoler, Institutioner og Kultur indhentet oplysninger fra aftenskolerne i Ballerup Kommune vedrørende antallet af pensionister bosat i Ballerup Kommune, der deltager i aftenskolekurser (2019-tal grundet COVID-19). Der kan være usikkerhed omkring tallene.</p> <p>Med baggrund i oplysninger fra aftenskolerne, kan det konstateres, at der samlet er 473 pensionister bosat i Ballerup Kommune, der har deltaget i aftenskoleundervisning på aftenskolehold i Ballerup Kommune i 2019.</p> <p>Et kursus koster gennemsnitligt omkring 2.000 kr. Hvis der gives 30 pct. i tilskud til en pensionist, skal pågældende betale 1.400 kr. for kurset. Det er en besparelse for pensionisten på 600 kr.</p> <p>Med 473 pensionister fra Ballerup Kommune deltagende i et kursus i aftenskoleregi, der hver skal have 600 kr. i tilskud, er udgiften 284.000 kr.</p> <p>Ballerup Kommunes budget til aftenskoleområdet er på 1,8 mio. kr. årligt (2021-tal). Ballerup Kommunes indbyggertal er på ca. 49.300 borgere.</p> <p>Erfaringer fra Herlev Kommune</p> <p>I Herlev Kommune gives 30 pct. i tilskud af kursusprisen til pensionister – der gives tilskud til maks. et kursus om året.</p> <p>Herlev Kommune, som har et indbyggertal på ca. 29.000 borgere, har et budget på 2,2 mio. kr. til aftenskoleområdet, heraf er der afsat 519.000 kr. til tilskud til pensionister.</p> <p>I 2019 er der brugt 210.000 kr. på tilskud til pensionister. Herlev Kommune kan ikke oplyse, hvor mange pensionister, der har modtaget tilskud i 2019.</p> <p>Herlev Kommune oplyser, at i både i 2017 og 2018 blev stort set det samlede budget på 519.000 kr. brugt. Herlev Kommune kan ikke oplyse, hvor mange pensionister, der modtog tilskud i 2017 og 2018.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-09	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den 13. september 2021
Spørgsmål		
<p>Både kommunens klubber og foreninger har stor betydning for børn og unges fritidsliv, og der er gode klubber og et rigt foreningsliv i Ballerup Kommune. Venstre ønsker at afdække, om der kan gøres noget for at gøre disse tilbud endnu bedre og mere attraktive for børn og unge i vores kommune.</p> <p>a. Der er store forskelle på åbningstiderne i klubberne rundt om i kommunen. Hvad ligger til grund for dette?</p> <p>b. Hvad vil det koste at øge ungdomsklubbernes åbningstider? Fx i weekends og aftener?</p> <p>c. Benytter klubberne sig i dag af frivillige?</p> <p>d. Hvad skal der til for, at samarbejdet mellem foreningslivet og klubberne øges, så de laver noget i fællesskab?</p> <p>e. Har man erfaringer fra tidligere i Ballerup eller andre kommuner, hvor man har dannet et mere varigt partnerskab med foreninger i forhold til aktiviteter?</p> <p>f. Hvad vil det koste at skabe og drive en større grejbank for klubberne, således at ting kan gå på tur, og skabe nye lege og udfoldelsesmuligheder for børn og unge?</p> <p>g. Hvor mange børn er tilmeldt klubberne?</p> <p>h. Findes der puljer (lokale og nationale), der tilgodeser frivillige og kommunale institutioner efter frivillighedspolitikens intentioner?</p> <p>i. Bliver de brugt?</p> <p>i. Er der tilstrækkelige toiletforhold på kommunens klubber og idrætsfaciliteter (herunder handicaptoiletter), og er disse i orden?</p> <p>i. Er de også fremtidssikret i forhold til et stigende børnetal?</p> <p>j. Det opleves desværre stadig, at mange bookede timer i lokaler og haller ikke bliver benyttet, og hvor foreningerne ikke melder fra.</p> <p>i. Kan kommunen gøre det nemmere for foreningerne at melde fra og evt. også at booke ikke-bookede tider – fx via en app?</p> <p>ii. Hvad vil sådan en app koste?</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

iii. Kan den kombineres med andre eksisterende apps, som kommunen bruger?

k. Hvor meget tid bruger klubpædagoger på opgaver, som ikke er en del af kerneopgaven – fx hækklipning, rengøring og lignende?

Svar

Ad. a.

Ressourcetildelingen til klubberne forudsætter en åbningstid på 17,5 time om ugen i klubberne. I de seneste år har der dog været dels en kortere skoledag, som har medført en længere åbningstid, men klubberne har også ved samarbejdet med skolerne om særlige elever haft delvist åbent tidligere på dagen, hvilken samlet set har medført, at en del klubber reelt har haft åbent tidligere og mere end det aftalte. En række klubber har ligeledes arbejdet med en glidende overgang mellem fritidsklub og ungdomsklub for at målrette tilbuddene mod særligt de mest udsatte unge. Dette kan give udtryk af, at klubberne har meget forskellige åbningstider.

Ad. b.

Omkostningerne ved en øget åbningstid i ungdomsklubberne afhænger af bemandingen samt de konkrete overenskomsttaftaler, herunder fx weekendtillæg mv. Forudsættes som eksempel en øget åbningstid på 2 timer ugentligt i tre ungdomsklubber på hverdage, hvor to medarbejdere i årets 52 uger er til stede, vil omkostningerne beløbe sig til ca. 0,2 mio. kr.

Ad. c.

Nej, administrationen bekendt anvendes der ikke frivillige i klubberne.

Ad. d.

Et øget samarbejde mellem foreningslivet og klubberne vil som udgangspunkt forudsætte dels en interesse i et sådant samarbejde fra begge parter samt et engagement drevet i forhold til klubmedlemmernes interesse fra den lokale klub. Dette forudsætter videre, at kompetencerne og ressourcerne hertil er til stede, særligt i forbindelse med opbygning og vedligeholdelse af et fælles samarbejde. Det er indtrykket, at fx samarbejdet mellem Klub Skovlunde og Ballerup Esport er drevet af et stort engagement hos såvel forening som klub og ikke mindst en gensidig interesse hos de unge.

Ad. e.

Der er ikke umiddelbart erfaringer med mere varige samarbejder, idet der dog som nævnt er indgået aftaler mellem enkelte foreninger og klubber. En mere præcis opgørelse heraf vil kræve mere tid, end der har været til rådighed inden for svarfristen, herunder særligt i forhold til erfaringer fra andre kommuner.

Ad. f.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Det er erfaringerne fra skoleområdet, at drift og vedligehold af en grejbank koster omkring 25.000 kr. årligt, alt efter hvor omfattende grejbanken skal være og hvem der skal drive grejbanken.

Ad. g.

Der forventes i 2021 samlet at være 2.036 børn tilmeldt fritidsklubberne og 439 unge tilmeldt ungdomsklubberne.

Ad. h.

§ 18 i Lov om social service definerer, at landets kommuner skal samarbejde med de frivillige sociale foreninger i deres lokalområde. Kommunerne skal desuden afsætte et årligt beløb til foreningernes aktiviteter. Det er den enkelte kommune, der selv beslutter de præcise regler og krav til ansøgning, ansøgningsfrister osv.

Nationalt findes der tilskudsmuligheder fra fagministerier og Socialstyrelsen. Puljemidler herfra udmøntes ofte til landsdækkende foreninger.

Både de landsdækkende og lokale frivillige sociale foreninger kan søge midler i fonde som fx Trygfonden, Nordea-fonden og Velux Fondene, lokalt findes fx Poul Erik Bech-fonden.

Bliver de brugt? Administrationen har ikke overblik over eller viden om omfanget af tilskud fra fonde eller udbetalte puljemidler til foreningerne.

Center for Frivilligt Socialt Arbejde har udarbejdet denne informationsside til at understøtte foreningerne i fondsuniverset:



Folkeoplysningsloven sikrer bl.a. tilskud til folkeoplysende foreningsarbejde for børn og unge under 25 år, hvor kommunen udbetaler et medlemstilskud til de godkendte foreninger og tilskud til lokaleudgifter. Det er den enkelte kommune, der vedtager tilskudsregler på området.

Ad. i.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Svar for kultur- og fritidsområdet (idrætsfaciliteter): Toiletforholdene for idrætsforeningerne og omkring kommunens idrætsfaciliteter er som hovedregel knyttet sammen med omklædningsfaciliteterne for idrætsforeninger.

Beroende på forhold som bygningens alder og benyttelsen er standarden og antallet af toiletter varierende.

Overordnet er det vurderingen, at kapaciteten er tilstrækkelig.

Adgang til handicaptolet er dog sjældent direkte i forbindelse med omklædningsrum, men er typisk placeret centralt i idrætsfaciliteten.

Det vil være forbundet med større udfordringer både økonomisk og bygningsmæssigt, hvis der skal etableres handicaptolet direkte i forbindelse med eksisterende omklædningsrum.

En prissætning her og nu er ikke mulig med baggrund i den korte svarfrist.

I forhold til klubberne er det vurderingen, at der umiddelbart de fleste steder er tilstrækkelig toiletkapacitet, idet der dog flere steder er behov for en modernisering samt eventuelt en udvidelse af toiletkapaciteten. Der bør dog iværksættes en nøjere gennemgang heraf.

Ad. j.

Kultur og Fritid skriver ud til foreningerne/brugerne ved hver åbning af bookingportalen, at foreningerne skal huske at afbooke de tider, som foreningen ikke benytter. Kultur og Fritid sender også reminder ud om aflysning løbende i de kvartalsvise nyhedsbreve, som udsendes til foreningerne.

Foreningerne/brugerne er ligeledes blevet gjort opmærksom på, at det er hjælp til selvhjælp, hvis foreningerne sørger for at afbooke, idet alle kan have brug for tider løbende.

De tider, der ofte kan benyttes/indfines bedst anvendelige og interessante er sæsonbookinger. De tider, der først afmeldes på dagen eller dagen før, grundet udekampe, sygdom eller andet akut, er ikke så anvendelige for øvrige foreninger/brugere.

Bookingsystemet er løbende blevet ændret sammen med foreningerne/brugerne (brugerinddragelse af flere foreninger), så det er blevet nemmere at afbooke tider, der ikke benyttes. Bl.a. skal der ikke logges ind med kode mere – desuden er administrationen behjælpelig.

Grundlæggende handler ikke-aflysninger ikke om et system, men om brugeradfærd, som administrationen løbende drøfter med foreningslivet.

App – der kan udvikles en app til aflysninger i vores bookingsystem.

Prisen på udvikling af en app vil ligge i prislejet 75.000-100.000 kr. og der vil være drifts-/vedligeholdelsesomkostninger på 10-20 pct. af udviklingsprisen årligt (grundet den korte svarfrist, tages der forbehold for endelige priser).

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Nej, appen vil skulle være hæftet op på det nuværende bookingsystem.

Ad. k.

Som udgangspunkt bruger klubpædagoger ikke tid på rengøring, hækklipning mv., men i tilfælde af at der kan ses enten et pædagogiske sigte hermed eller der skulle være ledige timer tilovers kan klubpædagoger eventuelt anvende tid på praktiske opgaver i en bred forståelse. En nærmere opgørelse heraf vil kræve en rundspørge og opgørelse, som ikke har været mulig inden for svarfristen.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-10	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Ballerup Kommunes svømmehal, East Kilbride Badet, anvendes både til rekreative aktiviteter for borgerne og til sportslige svømmeaktiviteter – herunder elitesvømmning – af vores foreninger.</p> <p>a. Hvordan kan man øge tilgængeligheden i East Kilbride Badet for borgere med et fysisk eller psykisk (fx autisme) handicap?</p> <p>b. Hvad vil det koste at opdatere East Kilbride Badets tilskuerfaciliteter, så der kan afholdes større svømmestævner i Ballerup?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>I forhold til tilgængelighed for borgere med fysisk eller psykisk handicap opleves svømmehallen utidssvarende, og lever i ringe grad op til de forventninger og krav, kommunens borgere i dag har til en sådan facilitet.</p> <p>I forlængelse af etableringen af lift for handikappede brugere i East Kilbride Badet, har Ballerup Idrætsby skitseret et forslag om etablering af fleksible omklædningsrum i den nuværende "solgård". Muligheder for etablering har været drøftet overordnet med Ejendomme.</p> <p>Flexrum vil være et tilbud til borgere, der af forskellige årsager ikke kan eller ønsker at klæde om og bade blandt øvrige gæster. Fx på grund af fysiske eller psykiske konditioner (som fx autisme). Der er i dag ikke et tilbud til disse grupper. Flexrum vil kunne bruges uanset køn på gæst samt eventuelle medhjælpere.</p> <p>Flexrum vil særligt tilgodese følgende målgrupper:</p> <ul style="list-style-type: none">• Borgere med fysisk eller psykisk handicap og deres medhjælpere• Familier med mindre børn, der har brug for hjælp eller tryghed, og som er udfordret af den nuværende opdeling i dame- og herreomklædning• Borgere der af andre årsager ikke ønsker at benytte de traditionelle omklædningsrum (LGBTQ+, anden etnisk baggrund mv.) <p>En prissætning af Flexrum har ikke været mulig med baggrund i den korte svarfrist.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Der afvikles i dag større svømmestævner i East Kilbride Badet. Der er fastsat en maks. kapacitet på 400 personer i East Kilbride Badet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Om hvorvidt der kan erhverves og opmagasineres mobile tilskuertribuner, som kan opstilles efter behov, og om brandmyndigheder tillader dette og hvad en sådan tribune koster, kan undersøges. Med baggrund i den korte svarfrist har dette ikke været muligt.

Det vil kræve en større undersøgelse at afdække omfanget af en evt. tilbygning indeholdende flere tilskuerpladser.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-11	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 27. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Vil man med et øget beløb til det kommunale fritidspas, kunne få flere børn og unge ind i foreningslivet?</p> <p>Hvis ja, kan administrationen da give et bud på, hvor stort et beløb, der vil "mætte" behovet for ordningen?</p>		
Svar		
<p>Fritidspas til deltagelse i bl.a. foreningslivet har været et tilbud til børn og unge i Ballerup Kommune i flere år. Lovhjelmen findes i servicelovens § 11, og bevillingen gives i Center for Børne- og Ungerådgivning.</p> <p>Pr. august 2021 er der 31 børn og unge, der modtager et fritidspas. Det er en stigning på 10 børn og unge siden samme måned sidste år.</p> <p>Eftersom der er tale om en prioriteret indsats i samarbejdet med familierne, som ligger i tråd med kommunens Børne- og Ungestrategi, afsættes der løbende de nødvendige midler hertil, men en umiddelbar vurdering vil være, at afsættes der 100.000 kr. årligt, så kan den nuværende og kommende efterspørgsel formentlig dækkes.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Kultur- og Fritidsudvalget

Nr. KFU-12	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at etablere en tilskudsordning til aftenskolerne for pensionister, som støtter op omkring de mest udsatte, på samme måde som fritidspas giver mulighed for børn og unge?</p>		
Svar		
<p>Der er ikke noget til hinder for at arbejde med en mere snæver definition/gruppe end pensionister. Det er dog ikke muligt at give tilskud uden objektive kriterier.</p> <p>Hvad er objektive kriterier? Inden for det sociale område fx kriterier, som anvendes ved tildeling og udmåling af sociale ydelser, og hvori der ikke indgår elementer af skøn.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-01	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 30. maj 2021	Besvaret den 10. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Normering på plejecentre		
<p>Der er en normering på 21,5 beboere pr. nattevagt i hverdage og weekend, jf. VIVE-rapport 2019 (Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd).</p>		
<p>a) Hvad vil en normering på 15 beboere pr. nattevagt koste?</p> <p>b) Er der mulighed for at få en bedre normering, uden at det koster mere?</p> <p>c) Hvor stor forskel er der på normeringer på vores plejecentre?</p>		
Svar		
<p>Tallet fra VIVE-rapporten er ud over 304 plejeboliger også inkl. 53 ældreboliger og 51 korttids- og aflastningspladser; boliger som ligger i tilknytning til Plejecenter Lindehaven, Plejecenter Lundehaven og Plejecenter Sønderhaven.</p>		
<p>a) En reduktion af tallet fra 21,5 beboer pr. nattevagt til 15 beboere pr. nattevagt vil koste 8,5 mio. kr. Udgiften er et beregnet gennemsnitstal på tværs af Ballerup Kommunes syv plejecentre, hvor der ikke er taget højde for forskelle i fysiske forhold og antallet af boliger pr. plejecentre. For en konkret beregnet udgift kræves en nærmere analyse. Et overslag er, at det vil øge udgiften med 2-3 mio. kr.</p> <p>b) Dette ses ikke muligt. Primært bestemt af de fysiske forhold på de små plejecentre.</p> <p>c) Medianen på alle syv plejecentre er 18 beboere pr. nattevagt. Minimum er Plejecenter Egely med 16. Maksimum er Plejecenter Sønderhaven med 36.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-02	Stillet af Venstre og Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Frivillighedskoordinator på Brydehuset.</p> <p>På det seneste møde i Social- og Sundhedsudvalget, den 1. juni 2021, blev udvalget orienteret om arbejdet i Brydehuset. Bl.a. blev der fortalt om frivillighedskoordinatoren, som pt. finansieres af opsparede midler inden for Brydehusets ramme.</p> <p>Frivillighedskoordinatoren er kun ansat i 2020 og 2021.</p> <p>a. Hvad er de største gevinster ved at have en frivillighedskoordinator?</p> <p>b. Kan frivillighedskoordinatoren fortsat finansieres inden for Brydehusets egen ramme?</p> <p> i. Hvis ikke – hvad kræver det så, for at frivillighedskoordinatoren kan fortsætte?</p> <p> ii. Er der eventuelt en business case i dette?</p>		
Svar		
<p>Ad. a.</p> <p>De største gevinster ved at have en frivillighedskoordinator er supplementet til den faglige, sociale og behandlingsmæssige indsats, der er den oprindelige grund til borgerens henvendelse til Brydehuset. Supplementet med et frivilligt perspektiv opleves at fremme fællesskaber mellem borgerne, netværksdannelse, overgang og tilknytning til civilsamfundet og sikre meningsfuldhed i hverdagen. Borgerne opleves via frivillighedsindsatsen at nå et stykke længere end de sociale indsatser i sig selv rækker til.</p> <p>Ad. b.</p> <p>Det er på nuværende tidspunkt uafklaret, om der er økonomi til fortsat at have en frivillighedskoordinator ansat, da dette er en "kan"-opgave, hvor "skal"-opgaver har forrang.</p> <p>i. Der kan sikres en frivillighedskoordinator for ca. 0,5 mio. kr. årligt.</p> <p>ii. Det er vanskeligt at vurdere den økonomiske effekt af frivillighedskoordinatorens arbejde på kort og lang sigt. Umiddelbart vurderes frivillighedskoordinatoren at have en positiv effekt for mange borgere i forhold til effekt af behandlingsindsats</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

og livskvalitet - men dette kan ikke dokumenteres, og derfor er det vanskeligt at opføre en reel business case.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-03	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil koste at lave et sundhedsforløb for kvinder, der overspiser og spiser forkert?		
Svar		
<p>Overspisning hænger ofte sammen med overvægt, og er et yderst komplekst indsatsområde, idet der er mange forskellige grader af overspisning. Det spænder fra overspisning knyttet til usundt kostmønster og overvægt til den tvangsoverspisning som diagnosticeres som Binge Eating Disorder (BED).</p> <p>Det er administrationens vurdering, at det skal undersøges nærmere, hvilke typer af tilbud, der vil være relevante at oprette, da de forskellige grader af overspisning kræver forskellige typer af indsatser. En undersøgelse vil også skulle afdække borgergrundlaget for henholdsvis den ene og anden indsats over for overspisning, set i forhold til vurdering af, om det er muligt at drive fagligt og økonomisk bæredygtige tilbud.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-04	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Er det rigtigt at ca. 1.100 sæt varme hænder kan prioriteres til mere pleje og omsorg i hele Danmark, hvis kommunerne overlader plejehjemsbeboeres vasketøj til et professionelt vaskeri?</p> <p>Flere varme hænder vil i så fald betyde ca. 11 fuldtids ansatte i Ballerup Kommune - fra praktiske funktioner til pleje- og omsorg.</p>		
Svar		
<p>Regnestykket er udarbejdet af Dansk Industri (DI). Forudsætningen er, at udgiften ved at udlicitere vaskeordningen ikke tilsvarende betyder, at et plejecenters budget sættes ned. Under den forudsætning er det korrekt, at det ca. vil kunne frigøre samlet 11 fuldtidsansatte på Ballerup Kommunes plejecentre.</p> <p>Så grundlæggende er der ikke tale om en besparelse, men en opnormering.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-05	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at få øget fokus på hygiejne i Ældreplejen?</p> <p>Hvad har vi lært af COVID-19?</p> <p>Kan vi fremover spare penge på færre hospitalsindlæggelser af vores ældre?</p> <p>Har der været færre sygedage og børns sygedage blandt personalet?</p>		
Svar		
<p><u>Hvad vil det koste at få øget fokus på hygiejne i Ældreplejen?</u></p> <p>Der er allerede generelt et højt fokus på hygiejne i ældreplejen som en del af opgaveløsningen. Og det er blevet yderligere skærpet i forbindelse med corona. Alle medarbejdere lærer om hygiejne i deres uddannelse og kender de hygiejniske principper. Der tilbydes e-læring i hygiejne for medarbejderne i ældreplejen, og der arbejdes med patientsikkerhed. Der er i år ansat en hygiejnekonsulent til at have øget fokus på hygiejne i hele Ballerup Kommune.</p> <p>Der er behov for en dybere analyse med inddragelse af området for at afdække behovet i øget fokus på hygiejne i ældreplejen samt på hvilken måde før det er muligt at komme med et svar på, hvad det vil koste.</p>		
<p><u>Hvad har kommunen lært af COVID-19?</u></p> <p>COVID-19 har vist, at god hygiejne og afstand er meget effektive våben i kampen mod infektioner, og hvor vigtigt det er at huske at følge de hygiejniske principper for håndvask og afspritning, også på områder, der ikke på samme måde som sundhedsområdet, er vant til at have så højt fokus på hygiejne.</p>		
<p><u>Kan kommunen fremover spare penge på færre hospitalsindlæggelser af kommunens ældre?</u></p> <p>Området omkring indlæggelser af ældre er meget komplekst og mange indlæggelser er borgere, der ikke er kendt i Ballerup Kommune, hvorfor det er et område, der i høj grad ligger uden for Ballerup Kommunes kontrol. Det er derfor tvivlsomt, om der er penge at spare for Ballerup Kommune.</p> <p>Der er dog evidens for, at god hygiejne forebygger infektioner hos ældre borgere. Et øget fokus på hygiejne vil muligvis kunne forhindre nogle af de indlæggelser, der skyldes infektioner hos de borgere, som kommunen kender. Men det er for usikkert at regne konkret på.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Har der været færre sygedage og børns sygedage blandt personalet?

Umiddelbart ser det ikke ud til, at der har været fald i sygedage i 2020 i forhold til 2019. Til gengæld er der et fald i børns sygedage. Hvad det skyldes, kan tallene dog ikke sige noget om.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-06	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Er der økonomi i, at kommunen opretter flere § 103- og 104-tilbud fx på Bybjergvej, Maglemosen og Lindbjergvej til vores egne borgere og evt. sælge nogle pladser?</p>		
Svar		
<p>Bestemmende for, om der er økonomi i flere tilbud, afhænger af efterspørgslen og målgruppen. Efterspørgslen efter §§ 103- og 104-tilbud har for Ballerup Kommune og omegnskommunerne Furesø, Herlev og Albertslund Kommuner været svagt faldende over de senere år. Det seneste oprettede § 103-tilbud på Larsbjerggaard er ikke økonomisk rentabelt, da der aldrig er opnået fuld belægning.</p> <p>Det vurderes, at der ikke er økonomi i at etablere flere §§ 103- og 104-tilbud.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-07	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Kan Ballerup Kommune få en indtægt ud af at udbygge Rødbo med en ekstra bogruppe til 10-12 personer?		
Svar For år tilbage var Rødbos venteliste til et botilbud ganske lang. Det er den ikke mere. En udvikling som bl.a. skal ses på baggrund af, at kommunerne generelt er blevet mere opmærksomme på muligheder for hjemtagelse og mulighederne for at anvende konkurrerende paragraffer i serviceloven og almenboligloven. Det vurderes højst usikkert, om en udbygning af Rødbo kan realisere en indtægt.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-08	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 22. juni 2021	Opdateret den 30. august 2021
Spørgsmål		
<p>Vil det være en fordel for Ballerup Kommune fremover at have fokus på og bruge § 99 Hjemløshed under servicelovens § 99?</p> <p>Kommunen sørger for tilbud om en støtte- og kontaktperson til personer med sindslidelser, til personer med et stof- eller alkoholmisbrug og til personer med særlige sociale problemer, som ikke har eller ikke kan opholde sig i egen bolig.</p> <p>I Ballerup Kommune budgetteres ikke med midler til § 99, hvilket bl.a. betyder, at det er rammen for § 85-opgaven, der anvendes til at finansiere § 99. Konsekvensen af dette er, at § 99 ikke har et defineret mål- og serviceniveau, og at opgaven hele tiden er underlagt et uformelt hierarki i forhold til efterspørgslen på indsatser i socialpsykiatrien.</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Hvor mange midler vurderes det, at der bør afsættes til en formaliseret indsats på § 99-området for, at kommunen kan have et rimeligt serviceniveau?</p>		
Svar		
<p>Fordelen ved at afsætte midler til § 99 vil være, at kommunen dermed fastlægger et serviceniveau for opgaven. Det betyder, at der kan laves konkrete mål og opfølgning/tilbage melding i forbindelse med budgetopfølgningerne/i årsrapport.</p> <p>§ 99-indsatsen har ikke en tidsmæssig ramme – dvs. at den både kan bruges i akutte sager og til langvarige, opsøgende indsatser over for isolerede borgere. Der arbejdes på at skabe en kontakt og relation, og der tilbydes følgeskab til sundhedssystemerne, samtaler på jobcentre, etablering af andre netværk m.m. Hjemløseheden i Københavns Kommune er en ren § 99-indsats.</p> <p>En formaliseret § 99-indsats vil give boligselskaberne – typisk viceværter og servicearbejdere – en direkte kontakt og samarbejdsrelation i kommunen i forhold til at håndtere adfærdsproblemer hos de mest udsatte borgere i boligområderne. Det er typisk disse borgere, der udsættes af boligerne og som enten bliver faktisk hjemløse og som kommer til at belaste kommunens budgetter til ophold på herberg eller anden form for ophold inden for servicelovens bestemmelser.</p> <p>Begge paragraffer handler om indsatser over for kommunens mest udsatte borgere – og hvor § 99 er en ikke-visiteret, opsøgende indsats – så er § 85 en visiteret og aftalt indsats i forhold til tid, formål og indhold.</p> <p>SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

§ 99-indsatsen er på samme tid en akut-indsats, der hurtigt skal kunne igangsættes – og en opsøgende og relationsskabende indsats, der forløber over lang tid.

Det kræver særlige kompetencer hos medarbejderne at kunne arbejde med disse meget udsatte borgere – og samtidig skal varetage opgaver med at etablere og vedligeholde relevante netværk i forhold til boligafdelinger, andre kommunale og private aktører, det lokale politi mfl.

Det vurderes, at indsatsen vil svare til to årsværk men fordelt på 3-4 medarbejdere af hensyn til driftssikkerhed og sparring. Et årsværk ligger på ca. 480.000 kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-09	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Vil det være muligt at oprette et botræningstilbud til unge mennesker med psykosociale udfordringer?</p> <p>Det kunne fx være i forbindelse med Egely eller i et/flere af LEV-bygningerne.</p> <p>Målgruppen er de unge, der kommer fra Mødestedet og Ungepsykiatrien mfl. og som stadig bor hjemme hos forældrene, men som skal videre ud og stå på egne ben.</p>		
Svar		
<p>Ja, det er muligt at oprette et botræningstilbud til unge mennesker med psykosociale udfordringer, men det er ikke muligt at give et hurtigt svar på, hvad det vil koste og om der er et behov for denne indsats i Ballerup Kommune i forhold til de eksisterende tilbud.</p> <p>Hvis der skal oprettes et botræningstilbud vil det kræve en grundig analyse af bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none">• Borgergrundlaget, herunder forventninger til målgruppens størrelse og variationer i forhold indsatsbehov• Er der grundlag for denne indsats i den kommunale tilbudsvifte, set i forhold til, at der kan etableres et fagligt og økonomisk bæredygtigt tilbud• Er det muligt at finde egnede bygninger, enten ved at omlægge brugen af allerede eksisterende tilbud til midlertidigt tilbud, eller anlægge kommunale bygninger. Et botræningstilbud er et midlertidigt botilbud og kan derfor ikke etableres som almen bolig.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-10	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 15. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Vil en udbygning af Bofællesskabet Sønderhaven skabe en mere bæredygtig institution?</p> <p>Der kan udbygges med $2 \times 6 = 12$ pladser mere mod nord, så det bliver et større sted og dermed bedre udnyttelse af leder og medarbejderne.</p>		
Svar		
<p>En bedre bæredygtighed vil i hovedsagen afhænge af potentialet for at høste stordriftsfordele. I praksis om de daglige opgaver kan optimeres ved en bedre organisering og tilrettelæggelse. Potentialet for stordriftsfordele afgøres af, i hvilket omfang en udbygning kan ske ved stort set uændret personalenormering.</p> <p>En mere præcis vurdering kræver en nærmere analyse for at fastslå:</p> <ol style="list-style-type: none">1) om der er stordriftsfordele og2) hvori stordriftsfordelene består og hvad konsekvenserne er kvalitetsmæssigt og økonomisk.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-11	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 16. august 2021	Besvaret den 25. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Da kommunen har lukket værestedet (stien) i Skovlunde, grundet kriminalitet, vil Dansk Folkeparti gerne have et forslag til nedenstående.</p> <p>Hvad vil det koste at etablere et nyt værested i Skovlunde?</p> <p>Hvilken lokation kan administrationen eller Brydehuset foreslå?</p>		
Svar		
<p>Stien i Skovlunde blev lukket, fordi værestedet kun blev benyttet i begrænset omfang. Brugerne var primært hash-sælgende unge, som skabte utryghed i området. Derfor vil det i første omgang være en god idé at foretage en undersøgelse af behovet for et nyt værested hos den egentlige målgruppe.</p> <p>Administrationen og Brydehuset kan ikke umiddelbart pege på en oplagt lokation.</p> <p>Det er væsentligt, at der på stedet er mulighed for tilslutning til vand og kloak, men derudover er det en politisk vurdering af, hvor værestedet bedst vil passe ind med omgivelser og nabolag (og med eventuel tilpasning af lokalplanen).</p> <p>Et løseligt bud på omkostninger vil være omkring 500.000 kr., som dækker over:</p> <ul style="list-style-type: none">• To brugte skurvogne inkl. toilet og lille køkken: 380.000 kr.• Opsætning af hegn, fliser, overdækning: 120.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-12	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 16. august 2021	Besvaret den 25. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor mange hjemløse er der i Ballerup Kommune, herunder borgere på herberg?</p> <p>Hvor mange "sofa-surfere" vurderer man, at der er i Ballerup Kommune?</p> <p>Hvor mange venter på en bolig i Ballerup Kommune?</p> <p>Da der ikke er lavet nogen tælling på hjemløse, så vil et estimeret tal være accepteret.</p>		
Svar		
<p>Ballerup Kommunes folkeregister har pt. fem borgere registreret uden fast adresse. Ballerup Kommune har kendskab til, hvor alle fem borgere opholder sig, og der er igangværende sager på dem alle. Ni borgere har ophold på et herberg.</p> <p>Brydehuset har derudover kendskab til seks borgere, som er faktisk hjemløse, men pt. har ophold på bl.a. Engagergård. Derudover har Brydehuset kendskab til to borgere, der sover på gaden og to "sofa-surfere". Brydehuset antager desuden, at der blandt de unge brugere af huset kan være en del "sofa-surfere".</p> <p>Det er ikke muligt at sige, hvor mange borgere i Ballerup Kommune, der venter på en bolig. Opskrivningslisterne består både af borgere, som står uden bolig, borgere, som søger anden bolig end deres nuværende, og borgere, der søger om intern flytning i fx lejlighedskompleks.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-13	Stillet af Venstre	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Plejecenterkapacitet.		
Ballerup Kommune får i løbet af nogle år behov for at udvide kapaciteten på plejecentrene. Dette kan gøres på flere forskellige måder, og Venstre vil gerne have, at mange forskellige muligheder bliver belyst.		
a. Har Ballerup Kommune inden for de seneste år fået forespørgsler om muligheden for at oprette friplejehjem i kommunen?		
i. I givet fald fra hvem? – og hvad har svaret været?		
b. Hvilke fordele og ulemper ser administrationen i forhold til friplejehjem?		
c. Man har tidligere talt om muligheden for at kombinere plejecenter, ungdomsboliger og evt. dagtilbud.		
i. Hvilke fordele og ulemper ser administrationen i forhold til dette?		
ii. Er der erfaringer fra andre kommuner med at gøre dette?		
Svar		
<u>Ad. a.</u>		
Der har tidligere været dialog med OK Fonden og Attendo, men ikke siden sidste års budgetspørgsmål, SSU-03, stillet af Venstre.		
https://alfresco.ballerup.dk/alfresco/s/api/node/workspace/SpacesStore/23391e5b-9610-465c-beca-3248d11b9e1f/content/thumbnails/pdf?c=force		
<u>Ad. b.</u>		
<i>Fordele</i>		
En privat leverandør kan vise nye tilgange såvel drifts- og styringsmæssigt, som i forhold til løsning af den faglige omsorgs- og plejeopgave kan udfordre den kommunale praksis og bringe ny læring ind.		
<i>Ulemper</i>		
Et friplejehjem i kommunen vil påvirke kommunes kapacitetsstyring. De private leverandører er ikke underlagt reglerne for plejehjemsgaranti. Det betyder, at et friplejehjem selv kan bestemme, hvilke borgere de ønsker at tilbyde en plejebolig. Det		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

kan være borgere fra Ballerup Kommune eller det kan være borgere fra andre kommuner. Når kommunen ikke ved hvor mange borgere fra Ballerup Kommune, friplejehjemmet ønsker at tilbyde en bolig, kan kommunen stå i en situation, hvor den har for mange kommunale plejeboliger. På den anden side har Ballerup Kommune pligt til at leve op til plejeboligarantien, der siger at en borger, der er godkendt til plejebolig, skal have anvist en bolig inden for tre måneder.

Administrationen søger konstant at forudsige behovet for at bygge plejeboliger, baseret på befolkningsprognoser, sund aldring mv. Et friplejehjem i kommunen vil være en usikkerhed, der skal indregnes i disse analyser, for kommunen ved ikke, hvor mange borgere fra Ballerup, friplejehjemmet ønsker at give en bolig.

En anden ulempe der skal tages højde for er, at et friplejehjem selv kan beslutte hvilke borgere de ønsker at tilbyde en bolig, og hvis friplejehjemmet tilbyder en bolig til en borger fra en anden kommune end Ballerup, så kan Ballerup kommune kun få refunderet udgifter til ydelser efter serviceloven hos den kommune borgeren kommer fra. Udgifter til ydelser efter sundhedsloven skal Ballerup Kommune betale. Så et friplejehjem i kommunen vil betyde øgede udgifter til sundhedslov ydelser, fordi Ballerup Kommune skal betale for dette, hvis borgeren kommer fra en anden kommune.

Ad. c.

Vedrørende muligheder for at kombinere tilbud:

- i. Mulige fordele kunne være synergi mellem generationer, fællesskaber, rekruttering, modvirke ensomhed. Mulige ulemper kan være at borgere kan have forskellige interesser og behov for fx fred og ro. Der kan opstå utryghed hos nogle borgere, der ikke kan klare for meget uro.
- ii. Administrationen har ikke kendskab til fungerende konkrete eksempler fra andre kommuner. Der har været et forsøg i Københavns Kommune som en midlertidig løsning, men dette blev ikke videreført. I Ballerup Kommune er der flere steder, hvor børnehaver og plejecentre og skoler ligger tæt på hinanden. Her samarbejdes omkring aktiviteter.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Social- og Sundhedsudvalget

Nr. SSU-14	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at indføre beboerudvalg på plejecentrene?		
Svar <p>På alle plejecentre er der to store årlige fælles beboer- og pårørendemøder.</p> <p>Derudover holder alle plejecentre møder i de enkelte afdelinger - møder som er helt tæt på dagligdagen. Et enkelt plejecenter (Toftehaven) har et egentligt beboer- og pårørenderåd som supplement til de øvrige møder. Beboere og pårørende har på de øvrige plejecentre indtil nu ikke ønsket at lave beboer- og pårørenderåd.</p> <p>Toftehaven holder tre beboer- og pårørenderådsmøder årligt. Der er ca. 15 deltagere, der skal have lidt forplejning. Møderne varer to timer. Fra kommunens side deltager centerleder, afdelingsleder, og et par medarbejderrepræsentanter.</p> <p>Udgifterne er til 4-6 timer x 3 årligt pr. medarbejderrepræsentant samt forplejning x 3 årligt. Et lille beløb (ca. 5.400 kr.) pr. år pr. plejecenter.</p> <p>18 timer x 300 kr. x 7 plejecentre = 37.800 kr. pr. år for 7 plejecentre.</p> <p>Hertil forplejning ved hvert møde: 3 møder x 15 deltagere x 7 plejecentre. Der afsættes 500 kr. til forplejning (og evt. materialer) pr. møde, hvilket giver 1.500 kr. x 7 plejecentre = 10.500 kr.</p> <p>Udgift i alt for alle 7 plejecentre: 37.800 kr. + 10.500 kr. = 48.300 kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-01	Stillet af SF	
Dato 23. maj 2021	Besvaret den 28. maj 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Er der stadig oliefyr på kommunens ejendomme? Hvis ja, hvor mange findes der? Hvad det ville koste at udskifte dem?</p>		
Svar		
<p>Der er kun to oliefyr tilbage på kommunens egne ejendomme.</p> <p>Der er et på Larsbjerggård, Harrestrupvej 128 i Skovlunde, hvor der primært bliver fyret med brænde og de har derfor et meget lille olieforbrug. Det kan skiftes til varmepumpe for ca. 60.000 kr.</p> <p>På Bøtø Strandpark, Bøtøvej 194 på Falster, er der blevet skiftet til varmepumper, men der resterer et enkelt oliefyr i en lille bygning. Det vil koste ca. 40.000 kr. at erstatte det med en varmepumpe.</p> <p>De to oliefyr er pt. ikke planlagt udfaset, da de anvendes meget lidt, og det vurderes, at gevinsten ved energiinvesteringen derfor vil være meget lille.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-02	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Vedligeholdelsesstandard i haller og øvrige kommunale bygninger (ud over skoler og daginstitutioner).</p> <p>Vedligeholdelsesstandarden er efter Venstres opfattelse meget forskellig i kommunens kommunale haller og øvrige bygninger.</p> <p>a. Hvor stort er det samlede efterslæb på kommunens haller og øvrige kommunale bygninger (ud over skoler og daginstitutioner) i forhold til vedligeholdelse?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. Svaret bedes opdelt for så vidt angår indeklima og generel vedligeholdelse samt på haller og øvrige bygninger</p> <p>b. Er vedligeholdelsesstandarden efter administrationens vurdering acceptabel?</p> <p>c. Hvor store er forskellene på de enkelte bygningers vedligeholdelsesstandard?</p> <p>d. Hvor mange penge skal der til årligt for at sikre, at efterslæbet ikke øges år for år?</p> <p>e. Hvor er de største efterslæb, og hvor store er de?</p>		
Svar		
<p>Forudsætningen for at besvare det fremsatte spørgsmål er de tilstandsvurderinger, som er registreret i kommunens database samt erfaringerne fra de større investeringer i forbindelse med bygningsvedligeholdelse samt større renoveringssager.</p> <p>Ejendomme, som har ansvar for den samlede ejendomsportefølje, har siden 2019 været i en overgang i forhold til et nyt Facility Management-system, som skal sikre overblikket over alle ejendomme. Desuden er der udviklet et nyt koncept for det klassiske "bygningssyn", som i langt højere grad fokuserer på den enkelte bygnings behov for vedligeholdelse kontra aktuelle tilstand. Endvidere er bygningssynet baseret på langt større inddragelse af den viden, som brugerne af bygningerne har, i en kombination med viden fra de daglige servicemedarbejdere fra Ejendomme.</p> <p>Målet er, at der bliver større overensstemmelse mellem den administrative vurdering af bygningen og den oplevede værdi hos brugerne af bygningerne for at prioritere indsatsen for vedligeholdelse der, hvor den giver mest værd for den kerne-opgave, som bygningen skal understøtte.</p> <p><u>Ad. a.</u></p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Det samlede efterslæb på de kommunale ejendomme er, som tidligere oplyst, opgjort i 2018 til i alt ca. 240 mio. kr. Det vurderes, at efterslæbet efter 2021, hvor der er gennemført flere større forbedringer, vil være reduceret til ca. 160 mio. kr. for den samlede ejendomsportefølje (se graf under ad. d.).

Heraf er det vanskeligt at vurdere specifikt hvad efterslæbet på haller udgør.

Siden opgørelsen er der gennemført og planlagt bygningsvedligehold i 2019, 2020 og delvist 2021 på kommunens haller svarende til ca. 3 mio. kr. Dette omfatter både planlagte, oprettende og akutte opgaver.

Ad. a.i.

De opgaver, som er gennemført for hallerne er primært en istandsættelse af Skovlundehallen (Skovlunde Skole, afdeling Lundebjerg). Her er udskiftet belysning, loftsplader, malet alle vægge, renoveret tilskuertribuner samt omklædningsrum, for ca. 1,2 mio. kr. Disse tiltag medvirker både til generel vedligeholdelse samt et bedre indeklima.

I forhold til kommunens indsats på indeklima for skoler og daginstitutioner henvises til spørgsmål ØKU-27.

Ad. b.

Det er Ejendommens vurdering, at flere af kommunens haller bør renoveres i lighed med de tiltag som er gennemført for Skovlundehallen i 2020. Herudover vil der ske en renovering af omklædningsrummene i de kommunale ejendomme i henhold til et politisk ønske fra Aftale om budget 2021.

Ad. c.

Det er vanskeligt at svare på. Vi har tidligere (2016) opgjort vores bygninger i en klassificering fra A til E i forhold til vedligeholdelsesbehovet. Her må vi konstatere at vi har ca. 12 pct. af bygningerne som er i de to laveste klasser. Procenttallet er andelen af bygninger i den aktuelle klasse:

A Ny bygning, minimalt vedligehold	B Renoveret eller gode materialer, normalt vedligehold	C OK bygning, men med oprettende vedligehold	D Behov for gennem- gribende renovering/ dårlige materialer/ dårlig funktion	E På vej ud af systemet eller bør være det
8 %	36 %	44 %	8 %	4 %

Gennem kommunens ejendomsstrategi er det lykket at afvikle flere ejendomme. Som eksempel kan nævnes det tidligere gymnasium (Kasperskolen), Røde Kors-bygningen på Præstevænget og de fire institutioner som kommunen forlod til fordel for Himmel og Hav. Andre bygninger er på vej ud af porteføljen så som Møllen.

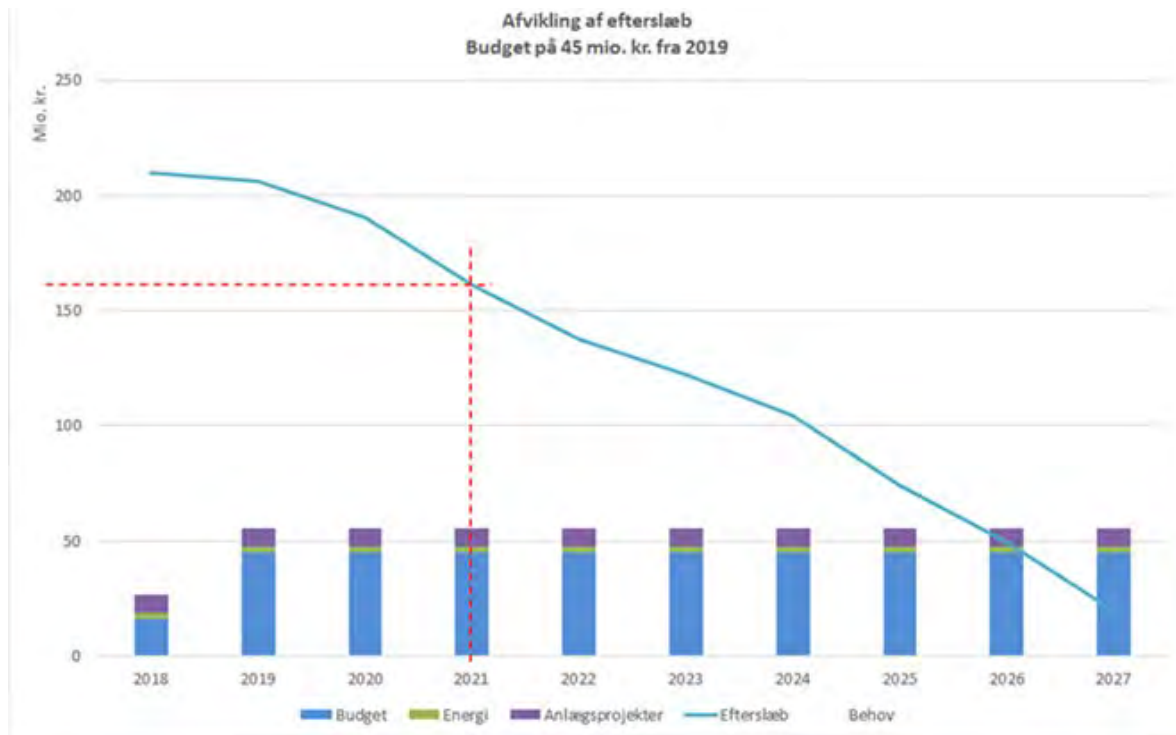
Erfaringen er, at brugere af bygningerne oplever en vedligeholdelsesforskel, også selvom bygningerne ud fra data er vedligeholdt nogenlunde til samme niveau. Det

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

skyldes bl.a., at bygningerne er af forskellig årgang, kvalitet og udnyttelsesgrad samt forskel i hvor stor en udnyttelse, der er for bygningerne. Nogle bygninger er opført som midlertidige pavilloner, mens andre er klassiske murstensbygninger. Flere er endvidere til- og ombygget gennem forskellige perioder og ud fra forskellige forudsætninger.

Ad. d.

Graf fra 2018:



Det er vurderingen, at der med det nuværende budgetgrundlag for bygningsvedligeholdelsen i kombination med de løbende prioriterede nødvendige renoveringssager, sker en afvikling af efterslæbet svarende til ovenstående graf. Erfaringerne fra perioden 2007 til 2017 viser, at en tilsvarende beregningsmetode ikke tager højde for de bygningsskader som sker hurtigere end forudsat. Det er bl.a. på den baggrund, at der arbejdes på en ny tilgang til bygningernes "tilstand", hvor fokus er på bygningens behov samt evne til at understøtte kerneopgaven for brugerne. (jf. indledningen på denne besvarelse). Et eksempel på denne uforudsigelighed er renoveringen af Fregatten og Kærlodden som er gennemført i 2020/2021.

Ad. e.

De største efterslæb findes dels på de 20-25 dårligste bygninger, men fordeler sig også efter forskellige typer af bygningsdele. Således er der mange omkostninger forbundet med de tagrenoveringssager som fortsat kommer på bygningsmassen og særligt for de større bygninger med flade tage. Herudover er det de tekniske installationer som typisk har en kortere levetid end selve klimaskærmen (tag, facader, vinduer og døre). Det vil ikke være retvisende at udpege de konkrete projekter, men der henvises til punkt 20 på Kommunalbestyrelsens møde den 22. marts 2021.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

De næste haller, som vedligeholdsmæssigt bør renoveres vil være hallerne under Baltorpskolen, svarende til ca. 2,5 til 3 mio. kr.

Oversigt over kommunens større haller/til orientering.

Lokalitet	Vejnavn	By	Øvrige oplysninger
Baltorpskolen Rugvænget	Rugvænget	Ballerup	Folkeskole
Skovvejen Skole Øst	Egebjergvang	Ballerup	Folkeskole
Skovvejens Skole Vest	Skovvej	Ballerup	Folkeskole
Hedegårdsskolen	Magleparken	Ballerup	Folkeskole
Baltorpskolen Grantoften	Platanbuen	Ballerup	Folkeskole
Baltoppen	Baltorpvej	Ballerup	Kulturinstitution
Tapeten	Magleparken	Ballerup	Kulturinstitution
Skovlunde Lokalkontor	Torvevej	Skovlunde	Administration/kultur/fritid
Skovlunde Skole Nord	Lundebjerg	Skovlunde	Folkeskole
Skovlunde Skole Syd	Ejbyvej	Skovlunde	Folkeskole
Ballerup Idrætspark	Ballerup Idrætsby	Ballerup	Kulturinstitution
Måløvhøj Skole Måløv	Kratvej	Måløv	Folkeskole
Måløvhøj Skolen Østerhøj	Klakkebjerg	Ballerup	Folkeskole
Måløv Gl. Hal	Måløv Hovedgade	Måløv	Kulturinstitution
Måløv Ny Hal	Måløv Hovedgade	Måløv	Kulturinstitution
G.I.F. Grantofteparken	Grantofteparken	Skovlunde	Kulturinstitution
Forebyggelsesenheden	Gl. Rådhusvej	Ballerup	Administration
Aktiv Center Solvej	Rolighedsvej	Ballerup	Ældreaktivitet
Kasperskolen	Ejbyvej	Skovlunde	Specialinstitution
Ballerup Superarena	Ballerup Idrætsby	Ballerup	Sports- og eventhal
UCC Hallen	Ejbyvej	Skovlunde	Kulturinstitution
Stenladen	Lautrupvej	Ballerup	Kulturinstitution

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-03	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den 7. september 2021
Spørgsmål		
<p>Varmeforsyning i kommunale bygninger.</p> <p>Der er meget fokus på energiforbruget i kommunen – både af hensyn til økonomi og CO₂-udledning. En væsentlig del af kommunens energiforbrug udgøres af varmforsyningen i de kommunale bygninger.</p> <p>a. Hvor stor en andel af kommunens samlede energiforbrug udgøres af varmforsyning?</p> <p>b. Hvilke varmforsyningskilder (oliefyr, naturgas, fjernvarme, elvarme osv.) anvendes i vores kommunale bygninger, og hvordan er anvendelsen fordelt?</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>c. Hvilke ejendomme benytter sig mest af naturgas?</p> <p>d. Hvilke ejendomme i Ballerup Kommune har de laveste energimærkninger?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>I kroner er det samlede el- og varmforsyning pr. år ca. 32 mio. kr. og varmforsyningen udgør ca. 44 pct. (14 mio. kr.).</p> <p>I MWh er det samlede el- og varmforsyning pr. år ca. 45.000 MWh.</p> <p>Elforbruget er ca. 10.000 MWh pr. år og varmforsyningen er ca. 35.000 MWh.</p> <p>I MWh udgør varmforsyningen derfor 78 pct. af det samlede energiforbrug.</p> <p><u>Ad. b.</u></p> <p>Der anvendes naturgas, fjernvarme og elvarme (varmepumper).</p> <p>Naturgas ca. 5.000 MWh ca. 14,3 pct.</p> <p>Fjernvarme ca. 30.000 MWh ca. 85,5 pct.</p> <p>Warmepumper (el) ca. 60 MWh ca. 0,2 pct.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Derudover er der to små villaoliekedler tilbage, som forventes udskiftet til varmepumper i 2021. De fylder forsvindende lidt i varmekonsumet.

SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL

Ad. c.

Der er ca. 40 kommunale bygninger med naturgas.

Det er typisk mindre bygninger som ligger i de store naturgasområder.

Det er en del daginstitutioner og idrætsbygninger samt nogle enkelte større bygninger.

Alle bygninger hvor det har været muligt at konvertere til fjernvarme, er udført.

Ad. d.

Vi har ca. 8 bygninger der ved sidste energimærke fik mærke G, som er det laveste niveau i kommunens bygningsportefølje.

Flere af disse bygninger (skoler) har nu fået fjernvarme i stedet naturgas, så det fremtidige energimærke vil blive bedre.

Ud over skoler er det eksempelvis Møllen og museumsbygninger i Pederstrup. Endvidere har East Kilbride Badet energimærke G, men det er bestemt før renoveringen hvor vi bl.a. har opsat en kombination af solceller, solvarme samt energiløser som et demonstrationsprojekt.

Energimærket ændres alene ved en fornyet gennemgang af en godkendt energirådgiver, som skal ske hvert 10. år. East Kilbride Badet indgår i det igangværende udbud af opgaven og vil derfor få et nyt Energimærke herefter.

Der pågår et udbud af opgaven med fornyelse af de lovpligtige energimærker inklusiv de skoler og institutioner, som er udløbet eller tæt på.

Det forventes desværre at være yderst vanskeligt at finde en energirådgiver, som har ressourcer til at løfte opgaven, idet der netop er sket et massivt udbud af energimærker fra Bygningsstyrelsen, København og Aarhus kommuner, Landsbyggefonden samt en række andre kommuner.

Der er frist frem til 5. oktober 2021 på vores EU-udbud omfattende ca. 200.000 m² opvarmet areal opdelt i to årspuljer. Herefter kender vi tidsplanen for nye energimærker bedre.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-04	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Damgårdsparken.</p> <p>Der er pt. meget debat om grønne områder i Ballerup Kommune – ikke mindst omkring Ballerup Bymidte. Et af de oversete grønne rekreative områder nær bymidten er Damgårdsparken.</p> <p>Venstre har for ganske nylig konstateret, at pavillonen i Damgårdsparken er i en dårlig forfatning. Efter aftale med kommunen skulle Venstre bruge pavillonen i forbindelse med grundlovsmøde, men havde det ikke været, fordi der var medarbejdere fra Ejendomme til stede for at rydde op efter kommunens grundlovsceremoni, så havde det været meget vanskeligt om ikke umuligt at få åbnet for pavillonen og klargjort den til brug. Derudover trænger den til almindelig vedligeholdelse.</p> <p>a. Hvad vil det koste at bringe pavillonen i ordentlig stand herunder, at den bliver anvendelig og tilgængelig for foreninger osv.?</p> <p>b. Er der andre områder i Damgårdsparken, som administrationen vurderer, trænger til "opgradering" for at gøre Damgårdsparken mere attraktiv for vores borgere?</p> <p>i. I givet fald hvilke, og hvad vil det koste?</p>		
Svar		
<p><u>Ad. a.</u></p> <p>Der er umiddelbart tre scenarier i forbindelse med pavillonen:</p> <p>1. En mere hensigtsmæssig løsning til at af- og genmontere skodderne i forbindelse med brug af pavillonen er at opsætte skodder monteret på et glideskinnesystem, hvorved skodderne let kan trækkes til siden. Pris 0,1 mio. kr.</p> <p>Det vil derudover koste ca. 0,25 kr. at lægge nyt tagpap og træbehandle de eksisterende vægge.</p> <p>Til orientering kan der i den nuværende pavillon ikke etableres lydanlæg, da pavillonen ikke kan låses forsvarligt. Lydanlæg bookes via kommunens grejbank i forbindelse med bookning af pavillonen.</p> <p>2. Der kan bygges en ny pavillon, som er lukket og isoleret, med lydanlæg, låsesystem, osv. Dette vurderes at koste ca. 0,8 mio. kr. afhængig af faciliteterne. Skal der fx etableres toilet, vil det koste yderligere ca. 0,35 mio. kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

3. Pavillonen kan rives ned, og kommunens mobilscene kan bookes i stedet.

Ad. b.

Administrationen vurderer, at parken trænger til flere træer for at forny de markante større træer i takt med, at de ældes eller skades, og at søbredden forskønnes med blomstrende beplantning.

Det anslås at fornyelse af træer og blomstrende beplantning ved søbredden vil koste 0,4 mio. kr. i etablering. I forbindelse med denne etablering er indeholdt den almindelige faglige anerkendte opstartspleje på to år på træerne. Den efterfølgende drift kan holdes inden for budgetrammen.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-05	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 12. august 2021	Opdateret den 8. september 2021
Spørgsmål		
<p>Venstre ønsker en ajourføring af spørgsmål ØKU-16 vedr. udskrivningsprocent, grundskyldspromille og dækningsafgift, som blev stillet til budget 2021:</p> <p>Vi har i Ballerup Kommune en meget høj skatteprocent og grundskyldspromille, og vi opkræver den højest mulige dækningsafgift for erhvervsvirksomheder.</p> <p>a. Hvad er udgifterne ved at nedsætte henholdsvis</p> <ul style="list-style-type: none">i. Udskrivningsprocenten med 0,1 procentpoint?ii. Grundskylden med 1 promillepoint?iii. Dækningsafgiften med 1 promillepoint?iv. Statstilskuddet til skattesænkninger bedes medregnet.		
Svar		
<p>Ønsker Ballerup Kommune at nedsætte indkomstskatteprocenten for 2022, er det muligt at søge om kompensation for provenutabet. Det er for 2022 muligt at søge to puljer til sænkning af indkomstskatten; en pulje i forbindelse med udligningsreformen og en generel pulje. Begge er beskrevet i nedenstående. Ballerup Kommune har søgt om andel i puljen vedrørende udligningsreformen og modtaget positivt svar om tildeling af tilskud på 9,4 mio. kr. i 2022.</p> <p><u>(i) Indkomstskatteprocent</u></p> <p>Hvis Ballerup Kommune nedsætter indkomstskatteprocenten fra 25,5 til 25,4 vil det med det foreløbige skøn for stigningen i udskrivningsgrundlaget betyde en mindreindtægt på 9,4 mio. kr. i 2022, 9,6 mio. kr. i 2023, 10 mio. kr. i 2024 og 10,4 mio. kr. i 2025. Samlet over budgetperioden vil det give en mindreindtægt på 39,4 mio. kr.</p> <p>I forbindelse med udligningsreformen er der etableret en tilskudsordning for nedsættelse af indkomstskatten. Ansøgningsfristen for tilskud til skattenedsættelser var den 23. august 2021. Ballerup Kommune har ansøgt denne pulje og fået tilsagn om andel i tilskuddet. Tilskudsprocenten for skattenedsættelser udgør 90 pct. af provenutabet i 2022, 90 pct. i 2023, 85 pct. i 2024, og 80 pct. i 2025. Det forventes at Ballerup Kommune modtager det fulde tilskud på i alt 8,4 mio. kr. i 2022 hvis skatten sænkes med 0,1 pct. Det endelige tilskud til skattenedsættelse bliver beregnet og meldt ud, når der foreligger et endeligt skøn for det skrå skatteloft efter budgetlægningen.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Hvis indkomstskatten sættes ned fra 25,5 til 25,4 vil tilskuddet i 2022 udgøre 8,4 mio. kr., 8,6 mio. kr. i 2023, 8,5 mio. kr. i 2024 og 8,3 mio. kr. i 2025.

Nedenstående tabel viser, at hvis det fulde tilskud opnås, vil Ballerup Kommune modtage 33,9 mio. kr. for den samlede periode. Dermed vil det samlede tab over hele budgetperioden reduceres fra 39,4 mio. kr. til 5,5 mio. kr. Tilskuddet i årene 2023-2025 kan variere fra år til år, som følge af genberegnete indtægter fra indkomstskatten.

Nettoeffekt ved nedsættelse af indkomstskatten med 0,1 pct. (mio. kr.):

	2022	2023	2024	2025	Samlet for hele perioden
Forventet indtægtstab ved nedsættelse af indkomstskatten	9,4	9,6	10,0	10,4	39,4
Maksimalt tilskud ved nedsættelse af indkomstskatten som følge af udligningsreformen	8,4	8,6	8,5	8,3	33,9
Tab, netto	0,9	1,0	1,5	2,1	5,5

I aftalen om kommunernes økonomi for 2022 er der etableret en yderligere ramme for skattenedsættelser med tilskud i kommunerne i 2022 på op til 50 mio. kr. samt en tilsvarende ramme til skatteforhøjelser i 2022. Rammerne til nedsættelser og forhøjelser fastsættes dog først endeligt på baggrund af kommunernes ansøgninger med henblik på at understøtte en samlet uændret skat. Tilskudsprocenten til skattenedsættelser kan højst udgøre 75 pct. af provenutabet i 2022, 50 pct. i 2023 og 2024, 25 pct. i 2025. Den samlede ramme på 50 mio. kr. skal fordeles mellem alle kommuner, der søger om skattenedsættelse, kriterierne for tildeling af de 50 mio. kr. er ikke kendt. Ansøgningsfrist for denne pulje er den 10. september 2021, Ballerup Kommune har ikke ansøgt denne pulje.

Hvis indkomstskatten sættes ned fra 25,5 til 25,4, vil tilskuddet i 2022 udgøre op til 7 mio. kr., 4,8 mio. kr. i 2023, 5 mio. kr. i 2024 og 2,6 mio. kr. i 2025.

Nedenstående tabel viser, at hvis det fulde tilskud opnås, vil Ballerup Kommune modtage 19,4 mio. kr. for den samlede periode. Dermed vil det samlede tab over hele budgetperioden reduceres fra 39,4 mio. kr. til 20 mio. kr.

Nettoeffekt ved nedsættelse af indkomstskatten med 0,1 pct. (mio. kr.):

	2022	2023	2024	2025	Samlet for hele perioden
Forventet indtægtstab ved nedsættelse af indkomstskatten	9,4	9,6	10,0	10,4	39,4

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Maksimalt tilskud ved nedsættelse af skatten, skatteramme 50 mio. kr.	7,0	4,8	5,0	2,6	19,4
Tab, netto	2,3	4,8	5,0	7,8	20,0

(ii) Grundskyldspromille

Hvis Ballerup Kommune nedsætter grundskyldspromillen fra 28,89 til 27,89, vil det betyde en mindreindtægt på 13,9 mio. kr. i 2022, 14,3 mio. kr. i 2023, 14,4 mio. kr. i 2024 og 14,6 mio. kr. i 2025.

Der er ikke taget hensyn til det nye boligbeskatningssystem, som skulle være indført med virkning fra 2021, og nu er udskudt til 2024. Der er det endnu uvist, hvordan det vil påvirke provenuet. I perioden frem til indførelsen, vil reguleringsprocenten være fastsat til 2,8 pct. årligt. Dette svarer gennemsnitligt til den reelle stigning, Ballerup Kommune har oplevet i grundværdierne. Frem til 2028 kan de kommunale grundskyldspromiller ikke sættes op.

(iii) Dækningsafgift

Hvis Ballerup Kommune nedsætter udskrivningen af dækningsafgiften for erhvervs-ejendomme fra 10 promille til 9 promille, vil det betyde en mindreindtægt på 8,2 mio. kr. i 2022 samt en tilsvarende mindreindtægt i hvert af overslagsårene 2023-2025.

Frem til 2028 kan de kommunale dækningsafgifter ikke sættes op.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-06	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 20. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Venstre ønsker en ajourføring af spørgsmål ØKU-17 vedr. puljer, som blev stillet til budget 2021:</p> <p>I Ballerup Kommunes budget optræder en hel del puljer – både inden for drift og anlæg, og både til internt og eksternt brug. Der er tidligere givet svar på omfanget af puljer inden for enkeltområder, men Venstre savner en samlet oversigt over alle kommunens puljer.</p> <p>a. Venstre vil gerne bede om en samlet oversigt over samtlige puljer i Ballerup Kommune. Oversigten, som bedes udformet i skemaform, skal som minimum indeholde følgende oplysninger:</p> <ul style="list-style-type: none">i. Hvad er puljens navn?ii. Hvad er puljens formål og hvem retter den sig mod?iii. Hvilken budgetramme hører puljen under?iv. Hvor stor er puljen?<ul style="list-style-type: none">1. Årligt beløb afsat i budgettet2. Eventuel saldo på opsparede midler3. Hvad var saldoen primo 2020 og hvad er den nu?v. Er der automatisk overførselsadgang for puljen?vi. Hvordan udmøntes puljen?<ul style="list-style-type: none">1. Er det via ansøgning eller på anden måde (beskriv)?2. Er det via et stående udvalg? – I givet fald hvilket?3. Eller er det administrativt?vii. Er der tale om anlæg eller drift (og er det inden- eller uden for servicerammen)?viii. Er puljen finansieret lokalt eller via statslige eller EU-midler etc.?ix. Er det en varig eller tidsbegrænset pulje?		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Hvis tidsbegrænset – hvornår udløber den så?

Svar

For at kunne give en oversigt over samtlige puljer i Ballerup Kommune er begrebet pulje (i lighed med sidste år) defineret som: Kommunale midler, som er bevilget med et eller flere af følgende kendetegn:

1. Midlertidig driftsbevilling (étårig/flerårig, evt. med fuld overførselsadgang mellem årene) til politisk eller administrativ disponering til et mere eller mindre veldefineret formål – når driftsbevillingen er opbrugt ophører puljen.
2. Driftsbudgetter til konkret disponering på udvalgsniveau, fx Kunstpuljen under Kultur- og Fritidsudvalget, se tillige 3.2 "Eksterne puljer.
3. Søgbare, afgrænsede driftsmidler til administrativ eller politisk disponering, dvs. puljer:
 - 3.1 "Interne puljer", som kan søges af kommunens ansatte.
 - 3.2 "Eksterne puljer", som kan søges af borgere og foreninger.
4. Anlægspuljer, hvor hensigten er at frigive midler til konkrete projekter, fx Sort pulje, Grøn pulje, Vedligeholdspulje og Økonomiudvalgets rådighedsbeløb.

Det skal bemærkes, at ordet "puljer" i nogle tilfælde også bliver benyttet om almindelige budgetposter, som ikke falder inden for en af ovennævnte definitioner. Fx er "kvalitetspuljen" på dagtilbudsområdet blot et navn for en del af det almindelige driftsbudget på dagtilbudsområdet, der udmøntes administrativt. "Den centrale rengøringspulje" er et tilsvarende eksempel på det tekniske område.

Der er i budget 2022 følgende puljer:

1. Puljer, givet som midlertidig driftsbevilling

En opgørelse af denne type af puljer bliver hvert forår fremlagt i en mødesag under overskriften "Puljer med udløb", således blev Økonomiudvalget den 25. maj 2021 under punkt 5 præsenteret for: "Bevillinger eller puljeindtægter med udløb i 2022". Der blev taget stilling til de viste puljer i bilag B, der vedlægges denne besvarelse.

2. Puljer, som driftsbudgetter til konkret disponering på udvalgsniveau

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Denne puljetype blev i foråret 2019 delvist samlet i forbindelse med oplæg til servicerammeopbremsning i foråret 2019. Se tillige under punkt 3.2.

3. Puljer, som søgbare, afgrænsede driftsmidler til administrativ eller politisk disponering

Puljer af type 3.1 "Interne puljer" er under administrativ revision i forlængelse af beslutning om ny kompetencestrategi og indgår derfor ikke i vedlagte oversigt.

Puljer af type 3.2 "Eksterne puljer" er vist i bilag og kan tillige ses under: <https://ballerup.dk/din-fritid/sog-en-pulje>.

4. Anlægspuljer, hvor hensigten er at frigive midler til konkrete projekter

Puljer af type 4 fremgår af investeringsoversigten og bilag A. Investeringsoversigten forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i forbindelse med de tre budgetopfølgninger og ved behandlingen af budgettet for det kommende år.

Driftsoversigt

Nedenstående oversigt (bilag A) indeholder:

- Oplisting af puljer inden for ovenstående definition med angivelse af navn (delspørgsmål i.)
- Angivelse af navn og målgruppe for så vidt dette er umiddelbart tilgængeligt (delspørgsmål ii.)
- Angivelse af budgetramme for så vidt angår puljer inden for driften (delspørgsmål iii.)
- Udmøntningsmetode, herunder særlig udmøntningsmetode, politisk udmøntning og administrativ udmøntning (delspørgsmål vi. 1-3)
- Anlæg/drift (delvist svar på delspørgsmål vii.)
- Finansiering (delspørgsmål viii.) for så vidt dette er umiddelbart tilgængeligt.

Besvarelsen er udarbejdet ud fra det umiddelbart tilgængelige materiale, som er vist i mødesager og kan ses på kommunens hjemmeside. For så vidt angår puljer (drift), er budgetbeløb vedrørende 2022 trukket pr. 28. juni 2021. Administrationen arbejder med at forbedre overblikket over puljer.

I forhold til overførselsadgang gælder det i forhold til puljer på driften, som for andre driftsbudgetter, at der tages konkret politisk stilling til overførsel fra seneste til indeværende budgetår i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen ved første budgetopfølgning hvert år. Dette sker efter indstilling fra administrationen, jf. gældende økonomiregulativ, som følge af henholdsvis:

- Over-/underskud på decentrale enheder,
- Over-/underskud på centrale enheders lønbudget, og

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

- Udskudte leverancer, jf. eksterne aftale/kontrakter eller politisk beslutning

Uforbrugte rådighedsbeløb på puljer på anlægsområdet "rulles" administrativt til næste år på lige fod med uforbrugte rådighedsbeløb på andre anlægsprojekter.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Bilag A

Oversigt over puljer - bilag til Spørgsmål til budget 2022 - ØKU-06

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budgetramme	4.a. Bevilling i 2022	6.a. Særlig udmøntningsmetode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finansiering
				-1.000 kr.						
Grønt Råds pulje	Formålet er, at støtte lokale grønne tiltag indenfor natur, trafik, forsyning, affald, forurening, arealanvendelse m.v..	Borgere, foreninger, boligafdelinger m.v.	10.31	117	Ansøgning	Ja (Grønt råd)	Nej	Drift	Ja	Intern
Tilskud til Bedre Boligplan - parcel (energirenovering)	Tilskud til parcelhusejere, der melder sig til at få lavet en Bedre Boligplan	Parcelhusejere bosiddende i Ballerup kommune	10.31	200	Ansøgning	Nej	Ja	Drift	Ja	Intern
Pulje til styrkelse af frivillig hjemrejse (repatriering)	Formålet med projektet er at styrke kommunernes indsats for, at flere anvender muligheden for at modtage støtte til at vende frivilligt tilbage til deres hjemland eller tidligere opholdsland.	Udlændinge der ønsker at rejse hjem til deres hjemland	20.05	213		nej	Ja	Drift		Ekstern
Pulje til Flere skal med II	Projektets formål er, at aktivitetsparate borgere over 30 år igennem håndholdt indsats og fokus på opnåelse af lønnede timer opnår helt eller delvist fodfæste på arbejdsmarkedet.	Aktivitetsparate borgere	20.05	991		nej	Ja	Drift		Ekstern
Vækstpuljen	Pulje til at fremme af nye initiativer, udvikling og forsøg indenfor folkeoplysningsområdet	Godkendte foreninger og aftenskoler samt selvorganiserede grupper af borgere.	40.35	28	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025**

1. runde

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevilling i 2022	6.a. Særlig udmøntningsmetode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Servicerramme	8. Finansiering
				-1.000 kr.						
Bydelsarrangementspuljen	Formålet er at understøtte eller styrke lokale fællesskaber	Foreninger og grupper af borgere, der bor i kommunen	40.38	408	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Børnekunst puljen	Formålet er, at fremme børns møde med kunst gennem projekter tilknyttet en professionel kunstner	Børne-, kultur- og uddannelsesinstitutioner, skoler, biblioteker og foreninger	40.38	158	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Kulturtilskudspuljen	Der ydes tilskud til kulturelle arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere	Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl.	40.38	459	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Kunst puljen	Der ydes tilskud til indkøb og opstilling af kunstværker i kommunen.	Ikke oplyst	40.38	301	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Musik i fællesskab	Formålet med puljen er at få musikken ud til de borgere, som ikke selv kan opsøge musikken ude i lokalsamfundet.	Musik- og korudøvere fra Lautrupgård Musik- og Kulturhus samt Musik Samråd i Ballerup Kommune.	40.38	125	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Ungdomspuljen	Tilskud til arrangementer som henvender sig til og involverer unge i Ballerup Kommune	Alle unge bosiddende i Ballerup Kommune	40.38	-240	Ansøgning	Ja (Ungdomspuljen)	Nej	Drift	Ja	Intern
EVENTPULJEN	Formålet med puljen er blandt andet at tiltrække og afvikle større nationale og internationale idræts- og kulturevents (i Ballerup Super Arena) og at positionere Ballerup som eventkommune både nationalt og internationalt.	Arrangementer og events afholdt i kommunen	40.35	767	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Be-villing i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Admini-strativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Ser-vice-ramme	8. Finansie-ring
				-1.000 kr.						
Boligsocial pulje	Formål, der passer ind i en eller flere af rammerne i Den Boligsoci-ale Strategi	Almene boligområder i Ballerup Kommune	60.60	952	Ansøgning	Ja (ØKU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Internationale besøg	De ydes tilskud til børn og unge under 25 år til rejser og udvekslinger til kommunens samar-bejdsbyer	Foreninger, skoler og in-stitutioner hjemmehø-rende i Ballerup Kom-mune.	60.62	158	Ansøgning	Ja (ØKU)	Nej	Drift	Ja	Intern
A020214 Renovering af grønne områder - bynære grønne arealer	Midlerne anvendes til både renovering og ny-anlæg på friarealer i by-miljøerne		10.99	1.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A020233 Grøn pulje - vedligeholdelse af grønne områder	Puljen er afsat til en ge-nerel forbedring af grønne områder (parker, mindre grønne områder og naturarealer), herun-der beplantninger, in-ventar og grusstier		10.99	4.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222042 Diverse vej æn-dringer - rådighedsbeløb	Pulje til forbedring af de trafikale forhold på de offentlige veje og stier		10.99	3.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222141 Støjpulje	Støjpulje der skal bi-drage til at mindske støj-generne for kommunens borgere		10.99	1.500	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Be-villing i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Servicer-amme	8. Finansie-ring
				-1.000 kr.						
A222170 Sort pulje - vedligeholdelse af veje og broer	Pulje til vedligeholdelse af kommunens veje, cykelstier, fortove, broer og brønde. Midlerne benyttes til planlagte vedligeholdelsesarbejder som f.eks. udlægning af nye slidlag på veje og stier og til renovering af fortove og brorenoveringer. Derudover benyttes midlerne til akut opståede skader som f.eks. huller i veje, stier og fortove		10.99	13.045	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222760 Byudvikling af bymidter	Forskellige anlægsudgifter til understøttelse af byudviklingsprojekter		10.99	8.000	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222780 Borgermillionen	Borgermillionen bidrager til at understøtte lokale ildsjæle og gode ideer blandt borger og foreninger		10.99	1.000	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A301168 Renovering af legepladser - skoler	Pulje til renovering af legepladser på Skoler, BFO og klubber		30.99	1.250	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A301204 Friarealer v/ skoler - renovering	Puljen bruges til renoveringer og nye tiltag på skolernes friarealer		30.99	100	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025**

1. runde

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Be-villing i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Admini-strativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Ser-vice-ramme	8. Finansie-ring
				-1.000 kr.						
A301205 Renovering af belægninger i skolegårde	Puljen bruges til renove-ring af skolens belæg-ninger		30.99	750	Anlægsstyring	Ja	Administra-tionen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A510107 Renovering af legepladser - dagsinstituti-oner	Pulje til renovering af le-gepladser i daginstituti-oner		30.99	1.250	Anlægsstyring	Ja	Administra-tionen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A510111 Friarealer v/ daginstitutioner	Puljen bruges til at reno-vere og opdatere dagin-stitutionernes udearea-ler		30.99	700	Anlægsstyring	Ja	Administra-tionen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A532111 Handicap til-gængelighed	Pulje til at forbedre den fysiske tilgængelighed i Ballerup Kommune. Det kan være bedre adgang til offentlige bygninger eller bedre tilgængelig-hed på offentlig veje. Fx etablering af ledelin-jer, ny krydsningsmulig-heder, gelænder, ram-per eller andre hjælpe-midler.		50.99	600	Anlægsstyring	Ja	Administra-tionen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A020280 Tryghedspulje	Midlerne kan benyttes til fysiske tryghedsfrem-mende tiltage i byrum-met		60.99	500	Anlægsstyring	Ja	Administra-tionen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Be-villing i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Admini-strativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Ser-vicer-amme	8. Finansie-ring
				-1.000 kr.						
A650005 Økonomiudvalgets rådighedsbeløb	Økonomiudvalgets rådighedsbeløb		60.99	1.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A650260 Vedligeholdelsesarbejder	Pulje til vedligeholdelsesarbejder vedr. bygninger og arealer på kommunens matrikler. frigives hvert år til akutte skader og forebyggende arbejder afhængig af puljens størrelse		60.99	30.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A650299 Sikring af materielle værdier	Etablering af brand-, tyveri- og låsesystemer i bygninger i forbindelse med renovering og ændret anvendelse igangsæt i 2021, herunder Posthuset.		60.99	1.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A651213 Energibesparende foranstaltninger	Energipuljeprosjekt, hvorfra der frigives midler hvert år til energiprojekter. Projekterne omhandler typisk udskiftning af gamle energitunge installationer til nye energirigtige anlæg, eksempelvis ventilationsanlæg, belysning, varme samt isolering.		60.99	8.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025**

1. runde

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevilling i 2022	6.a. Særlig udmøntningsmetode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finansiering
				-1.000 kr.						
A015020 Pulje til at forbedring af cyklismens vilkår	Der udarbejdes projekt om mulighed for højresving for cyklister for rødt		10.99	500	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A015021 Cykelstier - bedre asfalt	Pulje til forbedring af cykelstierne. Midlerne benyttes i reglen til udlægning af ny asfalt.		10.99	1.500	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A015028 Pulje til forbedring af trafikssikkerhed på skoleveje	Pulje til forbedring af trafikssikkerhed på skoleveje		10.99	2.000	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A020205 Pulje til oprejsning af søer og vandhuller	Der er ryddet ud i beplantningen ved udvalgte søer og vandhuller		10.99	200	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A020254 Naturforbedringspulje	Naturforbedringspulje til naturforberedende initiativer. Udmøntes i dialog med Naturkvalitetsudvalget og grønt råd		10.99	300	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A020256 Skilte der formidler naturen	Der bliver udarbejdet fælles grafik til skilte der på forskellig vis kan formidle naturen og tiltag til forbedring af biodiversiteten		10.99	50	Anlægsstyring	Ja	Administrationen forelægger en anlægsbevilling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025**

1. runde

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Be-villing i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Admini-strativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Ser-vice-ramme	8. Finansie-ring
				-1.000 kr.						
A222115 Ladestandere på kommunale parke-ringspladser	Pulje til at opfylde ny lovgivning på området		10.99	2.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222140 Hastigheds-dæmpende tiltag i bolig-områder	Pulje til hastighedsdæm-pende tiltag på de of-fentlige veje og stier. Midlerne benyttes i og omkring boligområder		10.99	800	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A222180 Vedligeholdelse af brønde, vandledninger og klimatilpasninger	Pulje til planlægning og udførelse af vedligeholdelsesarbejder på vej-afvandingsystemet på offentlige veje og stier herunder også tilpasninger af vejafvandings-systemet til de øgede regnmængder. Der er behov for, at der tilveje-bringes et samlet over-blik over tilstand og in-vesteringsbehov herfor. Arbejdet startes op med en kortlægning af inve-steringsbehovet		10.99	5.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A301009 Modernisering af faglokaler	Pulje til modernisering af de mest trængende fag-lokaler på kommunen skoler.		30.99	500	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025**

1. runde

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevilgning i 2022	6.a. Særlig udmøntningsmetode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Serviceramme	8. Finansiering
				-1.000 kr.						
A510200 Vand på institutionernes friarealer - Klimasikring	Midler bruges til at forbedre overfladeafvandingen af daginstitutionernes udearealer. Problemerne er opstået bl.a. på grund af institutionernes indkøb og op-sætning af inventar og legeredskaber, som har forhindret vandets vej til kloakken. Derudover rødder i dræn og rør og udtjente belægninger med lunger		30.99	2.000	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern
A001307 Omkostninger ved køb og salg af ejendomme	Puljen finansierer udgifter til mæglere, landinspektører mv.		60.99	950	Anlægsstyring	Ja	Administratio-nen forelægger en anlægsbevil-ling der bevilges af KMB	Anlæg	Nej	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budgetramme	4.a Bevil- ling i 2022	6.a. Særlig ud- mønt- nings- me- tode	6.b. Politisk udmønt- ning	6.c. Admini- strativ udmønt- ning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Service- ramme	8. Finan- siering
				-1.000 kr.						
Tilskud til aftenskoler	Der ydes tilskud til aflønning af lærere og ledere, som aflønnes i henhold til lov om støtte til folkeoplysende virksomhed.	Foreninger, der tilbyder folkeoplysende voksenundervisning i Ballerup Kommune og har lokal tilknytning.	40.35	1.714	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Tilskud til Teaterforeningen TEMA	Sikre børneteater, efter statslig tilskud blev ændret.		40.38	50				Drift	Ja	
Bydelsarrangementspuljen	Formålet er at understøtte eller styrke lokale fællesskaber	Foreninger og grupper af borgere, der bor i kommunen	40.38	408	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Børnekunst puljen	Formålet er, at fremme børns møde med kunst gennem projekter tilknyttet en professionel kunstner	Børne-, kultur- og uddannelsesinstitutioner, skoler, biblioteker og foreninger	40.38	158	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Kulturtilskudspuljen	Der ydes tilskud til kulturelle arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere	Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl.	40.38	459	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Kunst puljen	Der ydes tilskud til indkøb og opstilling af kunstværker i kommunen.	Ikke oplyst	40.38	301	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Musik i fællesskab	Formålet med puljen er at få musikken ud til de borgere, som ikke selv kan opsøge musikken ude i lokalsamfundet.	Musik- og korudøvere fra Lautrupgård Musik- og Kulturhus samt Musisk Samråd i Ballerup Kommune.	40.38	125	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Ungdomspuljen	Tilskud til arrangementer som henvender sig til og involverer unge i Ballerup Kommune	Alle unge bosiddende i Ballerup Kommune	40.38	-240	Ansøgning	Ja (Ungdomspuljen)	Nej	Drift	Ja	Intern

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevil-ling i 2022	6.a. Særlig ud-mønt-nings-me-tode	6.b. Politisk udmønt-ning	6.c. Admini-strativ udmønt-ning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finan-siering
				-1.000 kr.						
Boligsocial pulje	Formål, der passer ind i en eller flere af rammerne i Den Boligsoci-ale Strategi	Almene boligområder i Bal-lerup Kommune	60.60	937	Ansøg-ning	Ja (ØKU)	Nej	Drift	Ja	Intern
Internationale besøg	De ydes tilskud til børn og unge under 25 år til rejser og udvekslin-ger til kommunens samarbejds-byer	Foreninger, skoler og insti-tutioner hjemmehørende i Ballerup Kommune.	60.62	158	Ansøg-ning	Ja (ØKU)	Nej	Drift	Ja	Intern
A020214 Renovering af grønne områder - bynære grønne arealer				1.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A020233 Grøn pulje - vedlige-holdelse af grønne områder				4.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A222042 Diverse vej ændrin-ger - rådighedsbeløb				3.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A222141 Støjpulje				1.500	An-lægs-styring			Anlæg		
A222170 Sort pulje - vedlige-holdelse af veje og broer				13.045	An-lægs-styring			Anlæg		
A222760 Byudvikling af bymid-ter				8.000	An-lægs-styring			Anlæg		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevil-ling i 2022	6.a. Særlig udmøntnings-metode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Admini-strativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finan-siering
				-1.000 kr.						
A222780 Borgermillionen				1.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A301168 Renovering af lege-pladser - skoler				1.250	An-lægs-styring			Anlæg		
A301204 Friarealer v/ skoler - renovering				100	An-lægs-styring			Anlæg		
A301205 Renovering af be-lægninger i skolegårde				750	An-lægs-styring			Anlæg		
A510107 Renovering af lege-pladser - dagsinstitutioner				1.250	An-lægs-styring			Anlæg		
A510111 Friarealer v/ daginsti-tutioner				700	An-lægs-styring			Anlæg		
A031203 Fortsat udbygning af idrætsanlæg - rådighedsbeløb				500	An-lægs-styring			Anlæg		
A532111 Handicap tilgænge-lighed				600	An-lægs-styring			Anlæg		
A020280 Tryghedspulje				500	An-lægs-styring			Anlæg		
A650005 Økonomiudvalgets rådighedsbeløb				1.000	An-lægs-styring			Anlæg		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budget-ramme	4.a Bevil-ling i 2022	6.a. Særlig ud-mønt-nings-me-tode	6.b. Politisk udmønt-ning	6.c. Admini-strativ udmønt-ning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finan-siering
				-1.000 kr.						
A650260 Vedligeholdelsesarbejder				30.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A650299 Sikring af materielle værdier				1.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A651213 Energibesparende foranstaltninger				8.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A015020 Pulje til at forbedring af cyklismens vilkår				500	An-lægs-styring			Anlæg		
A015021 Cykelstier - bedre asfalt				1.500	An-lægs-styring			Anlæg		
A015028 Pulje til forbedring af cyklismens vilkår				2.000	An-lægs-styring			Anlæg		
A020205 Pulje til oprensning af søer og vandhuller				200	An-lægs-styring			Anlæg		
A020251 Træer langs de store veje				300	An-lægs-styring			Anlæg		
A020254 Naturforbedringspulje				300	An-lægs-styring			Anlæg		
A020256 Skilte der formidler naturen				50	An-lægs-styring			Anlæg		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

1. Navn	2.a. Formål	2.b. Målgruppe	3. Budgetramme	4.a Bevilning i 2022	6.a. Særlig udmøntningsmetode	6.b. Politisk udmøntning	6.c. Administrativ udmøntning	7.a. Drift/ anlæg	7.b. Service-ramme	8. Finansiering
				-1.000 kr.						
A222115 Ladestandere på kommunale parkeringspladser				2.000	Anlægsstyring			Anlæg		
A222140 Hastighedsdæmpende tiltag i boligområder				800	Anlægsstyring			Anlæg		
A222180 Vedligeholdelse af brønde, vandledninger og klimatilpasninger				5.000	Anlægsstyring			Anlæg		
A301009 Modernisering af faglokaler				500	Anlægsstyring			Anlæg		
A510200 Vand på institutionernes friarealer - Klimasikring				2.000	Anlægsstyring			Anlæg		
A001307 Omkostninger ved køb og salg af ejendomme				950	Anlægsstyring			Anlæg		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-07	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den 16. september 2021
Spørgsmål		
<p>Venstre ønsker en ajourføring af spørgsmål ØKU-18 vedr. vedligeholdelsesstandard på kommunens folkeskoler, som blev stillet til budget 2021 og har stillet nye spørgsmål:</p> <p>Vedligeholdelsesstandarden er efter Venstres opfattelse meget forskellig på kommunens folkeskoler.</p> <p>a. Hvor stort er det samlede efterslæb på kommunens skoler i forhold til vedligeholdelse?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. Svaret bedes opdelt for så vidt angår indeklima, faglokaler og generel vedligeholdelse.</p> <p>b. Er vedligeholdelsesstandarden efter administrationens vurdering acceptabel?</p> <p>c. Hvor store er forskellene på de enkelte folkeskolelernes vedligeholdelsesstandard?</p> <p>d. Nyt spørgsmål: Hvor mange penge skal der til årligt, for at sikre, at efterslæbet ikke øges år for år?</p> <p>e. Nyt spørgsmål: Hvor er de største efterslæb, og hvor store er de?</p>		
Svar		
<p>Forudsætningen for at besvare det fremsatte spørgsmål er de tilstandsvurderinger, som er registreret i kommunens database samt erfaringerne fra de større investeringer i forbindelse med bygningsvedligeholdelse samt større renoveringssager.</p> <p>Ejendomme, som har ansvar for den samlede ejendomsportefølje, har siden 2019 været i en overgang i forhold til et nyt FM-system, som skal sikre overblikket over alle ejendomme. Desuden er der udviklet et nyt koncept for det klassiske "bygningssyn", som i langt højere grad fokuserer på den enkelte bygningens behov for vedligeholdelse kontra aktuelle tilstand. Endvidere er bygningssynet baseret på langt større inddragelse af den viden, som brugerne af bygningerne har, i en kombination med viden fra de daglige servicemedarbejdere fra Ejendomme.</p> <p>Målet er, at der bliver større overensstemmelse mellem den administrative vurdering af bygningen og den oplevede værdi hos brugerne af bygningerne for at prioritere indsatsen for vedligeholdelse der, hvor den giver mest værd for den kerneopgave, som bygningen skal understøtte.</p> <p><u>Ad. a.</u></p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Det samlede efterslæb på de kommunale ejendomme er, som tidligere oplyst, opgjort i 2018 til i alt ca. 240 mio. kr. Det vurderes, at efterslæbet efter 2021, hvor der er gennemført flere større forbedringer, vil være reduceret til ca. 160 mio. kr. for den samlede ejendomsportefølje.

Det samlede efterslæb på skolerne inkl. BFO'ere og skolehallerne var i 2018 ca. 98 mio. kr. Siden opgørelsen er der gennemført og planlagt bygningsvedligehold i 2019, 2020 og delvist 2021 på kommunens skoler og BFO'er svarende til ca. 40 mio. kr. Dette omfatter både planlagte, oprettende og akutte opgaver samt større tagrenoveringer, indeklimateindsats, legepladser, faglokaler m.m. Det vurderes på den baggrund, at efterslæbet efter 2021, vil være reduceret til ca. 40 mio. kr.

Ad. a.i.

Efterslæbet kan opgøres i følgende hovedtyper:

- Tage ~ 17 mio. kr.
- Indeklima* ~ 1 mio. kr.
- Ventilation ~ 4 mio. kr. (Kan indgå i energibesparende)
- Faglokaler ~ 2 mio. kr. (der er afsat en pulje til denne indsats)
- Øvrige ~ 16 (installationer, vinduer, facader, indvendigt m.m.)

*) I forhold til kommunens indsats på indeklimateindsats for skoler og daginstitutioner henvises i øvrigt til spørgsmål ØKU-27

Ad. b.

Det er Ejendommens vurdering, at kommunens skoler har en fornuftig vedligeholdelsesstand. Der er dog et fokus på, at skolerne i mindre grad er tidssvarende til dagens folkeskole. Det betyder, at bl.a. idrætsfaciliteter og omklædningsrum, samt enkelte faglokaler med fordel kunne renoveres. Det er begge områder, som er i fokus og som der arbejdes på allerede i indeværende år i henhold til et politisk ønske fra Aftale om budget 2021.

Ad. c.

Det er vanskeligt at svare på. Ejendomme har tidligere (2016) opgjort kommunens bygninger og dermed skoler, BFO'er og haller i en klassificering fra A til E i forhold til vedligeholdelsesbehovet. Her har Ejendomme vurderet, at ingen af de i alt 11 skolebygninger er i de to laveste klasser. Tallet er antal bygninger i den aktuelle klasse og er inkl. Kasperskolen samt Maglemeden.

A Ny bygning, minimale vedligehold	B Renoveret eller gode materialer, normalt vedligehold	C OK bygning, men med oprettede vedligehold	D Behov for gennem- gribende renovering/ dårlige materialer/ dårlig funktion	E På vej ud af systemet eller bør være det
0	7	4	0	0

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Erfaringen er fortsat, at brugere af bygningerne oplever en vedligeholdelsesforskel, også selv om bygningerne ud fra data er vedligeholdt nogenlunde til samme niveau. Det skyldes bl.a., at bygningerne er af forskellig årgang, kvalitet og udnyttelsesgrad samt forskel i den almindelig oprydning. Nogle skoler er opført som midlertidige pavilloner, mens andre er klassiske murstensbygninger. Flere er endvidere til- og ombygget gennem forskellige perioder og ud fra forskellige forudsætninger.

Ad. d.

Det er vurderingen, at der med det nuværende budgetgrundlag (30-40 mio. kr.) for bygningsvedligeholdelsen i kombination med de løbende prioriterede nødvendige reoveringssager sker en afvikling af efterslæbet. Erfaringerne fra perioden 2007 til 2017 viser, at en tilsvarende beregningsmetode ikke tager højde for de bygnings-skader som sker hurtigere end forudsat. Det oplyste efterslæb på ca. 40 mio. kr. for skolerne, (under punkt a.) kan således være lidt for lavt sat.

Ad. e.

De største efterslæb findes dels på de 20-25 dårligste bygninger, men fordeler sig også efter forskellige typer af bygningsdele. Således er der mange omkostninger forbundet med de tagreoveringssager, som fortsat kommer på bygningsmassen og særligt for de større bygninger med flade tage. Herudover er det de tekniske installationer som typisk har en kortere levetid end selve klimaskærmen (tag, facader, vinduer og døre). Det vil ikke være retvisende at udpege de konkrete projekter, men der henvises til punkt 20 på Kommunalbestyrelsens møde den 22. marts 2021.

Yderligere uddybning af svaret

Ved seneste budget opgjorde administrationen efterslæbet på de kommunale skoler inkl. BFO'ere og skolehallerne til ca. 87 mio. kr. ud af det samlede efterslæb. Denne opgørelse tager afsæt i en systematisk gennemgang af bygningerne ved en byggetekniker, hvor alle de større bygningsdele er vurderet i forhold til levetid og udskiftning. Dette meget omfattende registreringsarbejde, som typisk sker ved et bygningssyn, er ikke opdateret siden 2018. Dels er det meget ressourcekrævende, og dels viser de historiske data, at der er meget stor usikkerhed på resultatet.

Når administrationen efterfølgende har vurderet udviklingen i bygningernes efterslæb, har man sammenholdt disse tekniske bygnings-skøn med udgifterne til det faktisk gennemførte vedligeholdelsesarbejde.

På den baggrund er det administrationens grove skøn, at man med de ekstra indsatser som særligt er gennemført ved de to fremrykninger på hver 10 mio. kr. i 2020 samt det høje aktivitetsniveau, som er i 2021 (inkl. en planlagt fremrykning af ca. 9 mio. kr. fra 2022 til 2021), samlet har reduceret efterslæbet på skolerne til ca. 40 mio. kr. Det kan dog ikke direkte sammenlignes med tallet på de 87 mio. kr., da det er en anden måde at opgøre det på. LED-belysning er fx ikke en forbedring af bygningen, som er et bygningsmæssigt efterslæb.

Som det beskrives er der på nuværende tidspunkt – i overgangen til det nye FM-system – stor usikkerhed på både omfang og fordelingen af de konkrete behov. Vurderingen er dog baseret på nedenstående hovedtiltag svarende til ca. 47 mio. kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Tiltag gennemført ultimo 2020 og primo 2021

• Mindre bygningsvedligeholdelse	5,50 mio. kr.
• Udvendig maling	0,50 mio. kr.
• Tage (6,5 mio. dog udsat til 2022)	2,50 mio. kr.
• Indeklima /akustik / solafskærmning	2,00 mio. kr.
• Faglokaler	10,00 mio. kr.
• Ventilationsanlæg	7,00 mio. kr.
• LED belysning og lofter	11,00 mio. kr.
I alt	38,50 mio. kr.

Forebyggende tiltag 2021 (inkl. fremrykning fra 2022)

• El-anlæg skoler	0,75 mio. kr.
• Tekniske anlæg / brugsvand / afløb	3,00 mio. kr.
• Renovering af gulve	0,50 mio. kr.
• Indeklima / div.	4,00 mio. kr.
• Udskiftning af tagrender	0,25 mio. kr.
I alt ca.	8,50 mio. kr.

For at styre opgaven vedrørende bygningssyn samt prioritere og planlægge vedligeholdelsen mere præcist, vil der skulle indkøbes et Facility Management system. Anskaffelse og igangsættelse af et sådant system koster ca. 1,5 mio. kr.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-08	Stillet af Venstre	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Venstre ønsker en ajourføring af spørgsmål ØKU-20 vedr. vedligeholdelsesstandard på kommunens daginstitutioner, som blev stillet til budget 2021 og har stillet nye spørgsmål.</p> <p>Vedligeholdelsesstandarder er efter Venstres opfattelse meget forskellig i kommunens daginstitutioner.</p> <p>a. Hvor stort er det samlede efterslæb på kommunens daginstitutioner i forhold til vedligeholdelse?</p> <p style="padding-left: 20px;">i. Svaret bedes opdelt for så vidt angår indeklima og generel vedligeholdelse.</p> <p>b. Er vedligeholdelsesstandarder efter administrationens vurdering acceptabel?</p> <p>c. Hvor store er forskellene på de enkelte daginstitutioners vedligeholdelsesstandard?</p> <p>d. Nyt spørgsmål: Hvor mange penge skal der til årligt for at sikre, at efterslæbet ikke øges år for år?</p> <p>e. Nyt spørgsmål: Hvor er de største efterslæb, og hvor store er de?</p>		
Svar		
<p>Forudsætningen for at besvare det fremsatte spørgsmål er de tilstandsvurderinger, som er registreret i kommunens database samt erfaringerne fra de større investeringer i forbindelse med bygningsvedligeholdelse samt større renoveringssager.</p> <p>Ejendomme, som har ansvaret for den samlede ejendomsportefølje, har siden 2019 været i en overgang i forhold til et nyt Facility Management-system, som skal sikre overblikket over alle ejendomme. Desuden er der udviklet et nyt koncept for det klassiske "bygningssyn", som i langt højere grad fokuserer på den enkelte bygnings behov for vedligeholdelse kontra aktuelle tilstand. Endvidere er bygningssynet baseret på langt større inddragelse af den viden, som brugerne af bygningerne har, i en kombination med viden fra de daglige servicemedarbejdere fra Ejendomme.</p> <p>Målet er, at der bliver en større overensstemmelse mellem den administrative vurdering af bygningen og den oplevede værdi hos brugerne af bygningerne for at prioritere indsatsen for vedligeholdelse der, hvor den giver mest værdi for den kerneopgave, som bygningen skal understøtte.</p> <p><u>Ad. a.</u></p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Det samlede efterslæb på de kommunale ejendomme er, som tidligere oplyst, opgjort i 2018 til i alt ca. 240 mio. kr. Det vurderes, at efterslæbet efter 2021, hvor der er gennemført flere større forbedringer, vil være reduceret til ca. 160 mio. kr. for den samlede ejendomsportefølje.

Det samlede efterslæb på daginstitutionerne var i 2018 ca. 18 mio. kr. Siden opgørelsen er der gennemført og planlagt bygningsvedligehold i 2019, 2020 og delvist 2021 på kommunens daginstitutioner svarende til ca. 7 mio. kr. Dette omfatter både planlagte, oprettende og akutte opgaver samt større tagrenoveringer, indeklimaindsats, legepladser m.m. Det vurderes på den baggrund, at efterslæbet efter 2021, vil være reduceret til ca. 11 mio. kr.

Ad. a.i.

Det vurderes, at der ved udgangen af 2021 ikke er flere registreret indeklimaforhold, som ikke er gennemført. Det betyder dog ikke, at der ikke kan opstå nye behov eller egentlige bygnings-skader med indeklima-udfordringer som følge.

Ad. b.

Det er Ejendommens vurdering, at daginstitutionerne har en pæn og acceptabel vedligeholdelsesstandard.

Ad. c.

Det er vanskeligt at svare på. Ejendomme har tidligere (2016) opgjort vores bygninger og dermed også daginstitutionerne i en klassificering fra A til E i forhold til vedligeholdelsesbehovet. Her har Ejendomme vurderet, at ingen af de i alt 34 daginstitutionerbygninger er i de to laveste klasser. Tallet er antal bygninger i den aktuelle klasse.

A Ny bygning, minimalt vedligehold	B Renoveret eller gode materialer, normalt vedligehold	C OK bygning, men med opret- tende vedligehold	D Behov for gennemgribende renovering/ dårlige materialer/ dårlig funktion	E På vej ud af systemet eller bør være det
6	18	10	0	0

Erfaringen er fortsat, at brugere af bygningerne oplever en vedligeholdelsesforskel, også selvom bygningerne ud fra data er vedligeholdt nogenlunde til samme niveau. Det skyldes bl.a., at bygningerne er af forskellig årgang, kvalitet og udnyttelsesgrad samt forskel i den almindelig oprydning. Nogle daginstitutioner er opført som midlertidige pavilloner, mens andre er klassiske murstensbygninger. Flere er endvidere til- og ombygget gennem forskellige perioder og ud fra forskellige forudsætninger.

Ad. d.

Det er vurderingen, at der med det nuværende budgetgrundlag (30-40 mio. kr.) for bygningsvedligeholdelsen i kombination med de løbende prioriterede nødvendige renoveringssager, sker en afvikling af efterslæbet. Erfaringerne fra perioden 2007 til

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

2017 viser, at en tilsvarende beregningsmetode ikke tager højde for de bygnings-skader, som sker hurtigere end forudsat. Det oplyste efterslæb på ca. 11 mio. kr. for daginstitutionerne, (under punkt a.) kan således være lidt for lavt sat.

Ad. e.

De største efterslæb findes dels på de 20-25 dårligste bygninger, men fordeler sig også efter forskellige typer af bygningsdele. Således er der mange omkostninger forbundet med de tagrenoveringssager som fortsat kommer på bygningsmassen og særligt for de større bygninger med flade tage. Herudover er det de tekniske installationer som typisk har en kortere levetid end selve klimaskærmen (tag, facader, vinduer og døre). Det vil ikke være retvisende at udpege de konkrete projekter, men der henvises til punkt 20 på Kommunalbestyrelsens møde den 22. marts 2021.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-09	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvor mange udgifter har kommunen i forbindelse med den årlige flagdag?		
Svar Udgifterne til den årlige flagdag beløber sig til ca. 11.000 kr. Udgifterne stammer fra blomster, forplejning, gaver til de deltagende musikskoleelever og løn til kantinepersonalet. Hertil kommer administrationens udgifter til forberedelse og afvikling af dagen. Disse udgifter medgår ikke i ovenstående beløb, og vurderes at ligge inden for rammen af administrationens generelle opgavefelt.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-10	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at lade Naturkvalitetsudvalget fortsætte i 2022 (§ 17, stk. 4-udvalg)?		
Svar		
<p>En forlængelse af Naturkvalitetsudvalget forventes umiddelbart at medføre udgifter svarende til tidligere år.</p> <p>Naturkvalitetsudvalget råder hvert år over 200.000 kr. i driftsmidler, som kan bruges til indsatser på det grønne område, som understøtter udvalgets kommissorium. Midlerne kan gå til et nyt projekt eller medfinansiere et eksisterende projekt.</p> <p>Naturkvalitetsudvalget har med fire årlige møder herudover udgifter til forplejning på ca. 2.000 kr. årligt.</p> <p>Hertil kommer bistand fra administrationen. Ressourcetrækket har et estimeret omfang på ca. 300 timer årligt svarende til ca. 90.000 kr.</p> <p>Endelig skal der hertil lægges de ressourcer, der anvendes til udmøntning af de projekter, som Naturkvalitetsudvalget vælger at anvise driftsmidlerne på 200.000 kr. til.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-11	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste splitte Teknik- og Miljøudvalget op, så der oprettes et nyt stående udvalg, som skal varetage "Natur-, Klima- og Transport"-områderne?		
Svar		
<p>I besvarelsen af spørgsmålet forudsættes det, at der fremadrettet er etableret ét yderligere fagudvalg i forhold til i dag.</p> <p>Et fagudvalg vil skulle have midler til afholdelse af rejser/studieture/repræsentation. For alle fagudvalg i Ballerup Kommune er det 50.000 kr. årligt.</p> <p>Hertil kommer vederlag og forplejning til de deltagende medlemmer. Med et udvalg på syv personer (en formand, en næstformand og fem medlemmer) svarer det til ca. 400.000 kr. årligt.</p> <p>Endelig anvender administrationen i omegnen af et halvt årsværk samlet set til forberedelse og kvalitetssikring til hvert udvalg, svarende til ca. 250.000 kr.</p> <p>Samlet set vil etableringen af yderligere ét fagudvalg derfor beløbe sig til ca. 0,7 mio. kr. årligt</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-12	Stillet af Enhedslisten	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den 6. september 2021
Spørgsmål		
<p>Hvad vil den nødvendige rådgivning koste for at få udviklet Ballerup Kommune i retning mod at blive en neurodivers arbejdsplads (samme model som fx Specialisterne udbyder)?</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Hvad vil det koste at lave en analyse, som den der nævnes, for at afdække hvilke tiltag, Ballerup Kommune skal gennemføre for at nå i mål med at blive en neurodivers arbejdsplads?</p>		
Svar		
<p>Der vil være mange forskellige modeller for, hvordan det kan implementeres, så det afhænger af, hvor stor en model, der bliver valgt. Det har ikke været muligt inden for fristen at få svar på, hvilke rådgivningsmodeller, man kan vælge. Som eksempel har Center for Hjerneskade tilbud om temadage om tilbagevenden til arbejde efter hjerneskade. En temadag koster ca. 16.000 kr. Center for Hjerneskade gennemfører også individuelle 3-måneders forløb, hvor de følger borgere med hjerneskade tilbage i deres job. Sådan et forløb ligger i omegnen af 25.000 kr.</p> <p>Det har ikke været muligt at få svar fra Specialisterne, men det kan undersøges nærmere.</p> <p>Et samlet billede af, hvad det vil koste, kræver en nærmere analyse.</p> <p>SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Det estimeres, at en analyse vil kræve en intern konsulent to ugers arbejde og ekstern konsulentbistand for ca. 100.000 kr.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-13	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 18. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
I forbindelse med de kommende forbedringer på Tapeten ønskes en pris på etablering af elevator ned til Skytteforeningen i kælderen samt et handicapt toilet og omklædningsrum.		
Svar		
Etablering af elevator		
Det vil være en mulighed, hvis elevatoren placeres i en skakt nedgravet i bygnings nordøstlige hjørne, hvor nedkørselsrampen begynder. Der vil så være adgang direkte fra det fri og til standpladsområdet i Skytteforeningens lokaler i kælderen.		
<u>Overslagspris</u>		
Anlægsarbejder	1,200 mio. kr.	
Elevator inkl. tårn	0,700 mio. kr.	
Projektering	0,150 mio. kr.	
Uforudsete udgifter	0,200 mio. kr.	
I alt	2,250 mio. kr.	
Etablering af toilet og omklædning		
Etablering af toilet og omklædning i tæt tilknytning til Skytteforeningens lokaler vil kun være muligt, hvis der tages en større del af det nordøstlige hjørne af de nuværende Datahistorisk Forenings lokaler. Fx 1 stk. handicapt toilet 6 m ² , 2 stk. toilet á 4 m ² , 2 stk. omklædningsrum á 20 m ² samt fordelingsgang ca. 20 m ² .		
Overslagspris	1,300 mio. kr.	

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-14	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at etablere både en indendørs og en udendørs padel tennisbane?		
Svar En udendørs bane. Inkl. Anlægsarbejde ca. 700.000 kr. ekskl. moms. <ul style="list-style-type: none">• Anlægsarbejde/Bundopbygning 290.000 kr.• Opbygning af banen 145.000 kr.• El-arbejde 65.000 kr.• Rådgiverydelser 35.000 kr.• Anlægsarbejder 95.000 kr.• 10 % uforudsete udgifter 70.000 kr. En indendørs bane. Opført i eksisterende bygning med betongulv. ca. 500.000 kr. ekskl. moms. <ul style="list-style-type: none">• Forbedrende arbejde 70.000 kr.• Opbygning af banen 265.000 kr.• El-arbejde 30.000 kr.• Nivellering af gulv 35.000 kr.• Brandrådgiver 50.000 kr.• 10 % uforudsete udgifter 50.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-15	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Balleruphallen trænger til en renovering. Hvad skal der til for at bringe den op på en mere tidssvarende standard?		
Svar		
Det vurderes, at en renovering af Balleruphallen vil koste ca. 2,1 mio. kr.		
Renoveringen af Balleruphallen vil fx indeholde (overslagspriser):		
<ul style="list-style-type: none">• Renovering af lofter omkring ovenlys 300.000 kr.• Udskiftning af de originale døre 250.000 kr.• Maling af vægflader 100.000 kr.• Istandsættelse af publikumsbænke og gulv i samme område 250.000 kr.• Udskiftning af nuværende trægulv til sportsgulv (gummi) 600.000 kr.• Renovering af lydanlæg 100.000 kr.• Renovering af 2 x omklædningsrum 300.000 kr.• Uforudsete omkostninger 200.000 kr.		
I alt 2.100.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-16	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at etablere terrasse over de overdækkede p-pladser på Posthuset? Hvis det kan lade sig gøre.		
Svar Den nuværende overdækning udgør ca. 12 x 14 m. Etablering af træterrasse inkl. rækværk, trappe samt rampe til kørestolsbrugere vil i overslag koste ca. 200.000 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-17	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad kan kommunen spare på baggrund af vores erfaringer efter COVID-19?</p> <p>Her tænkes på, at det er nu kommunen skal gøre brug af erfaringerne - og ikke om et år, så har de ansatte måske glemt deres oplevelser.</p> <p>Det kan kræve en investering i hjemmearbejdspladser (indretning). Der kan fx indføres en hjemmearbejdsdag om ugen, som kan betyde færre sygedage og barns sygedage, færre influenzaepidemier m.m. på baggrund af øget hygiejne.</p>		
Svar		
<p>Der er udarbejdet notat til Økonomiudvalget i forbindelse med budget 2022-procesen om mulighederne for at kigge langsigtet på brug af de administrative arbejdspladser i lyset af erfaringerne med hjemmearbejde.</p> <p>Hjemmearbejde forventes at blive anvendt fremover i højere grad, end det blev før corona, og det kan give mulighed for at indrette og anvende rådhuset på en anden måde. Såfremt det giver mulighed for at flytte arbejdspladser fra Parkskolen ind på rådhuset, kan der frigives plads til andre kommunale arbejdspladser. Herved vil lejemaal andre steder kunne opsiges eller lokaler anvendes til andre formål. Det er dog for tidligt at sætte et beløb på, hvad det vil kunne give af besparelser og afledte gevinster, ligesom det på nuværende tidspunkt er for tidligt at estimere de forventede udgifter til bedre hjemmearbejdspladsudstyr. Administrationen er i gang med at undersøge mulighederne i forhold til lejemaal og vender tilbage, når der foreligger resultater.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-18	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at genoprette et Digitalt Borgerpanel, som kommunen kan høre og inddrage om forskellige emner?		
Svar		
<p>Ballerup Kommune har tidligere haft kontrakt med "Promonitor", der bistod med at gennemføre et "digitalt borgerpanel", hvor borgerne blev adspurgt om fx "Hvad kan Ballerup Kommune gøre mere effektivt".</p> <p>Hvis en tilsvarende kontrakt skal gentegnes, forventes det at koste i omegnen af 150.000 kr. årligt. Hertil kommer administrative ressourcer til at behandle de indkomne svar. At gennemføre en borgerpanelsundersøgelse vil kræve et forventet ressourceforbrug på ca. 14 arbejdsdage (udarbejde, gennemføre og følge op på undersøgelserne). Dertil kommer ressourceforbrug til implementering af løsningen.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-19	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at lave et forsøg med ion-luftrensere i daginstitutionerne?</p> <p>Hvilken effekt kan man få på sygefraværet?</p>		
Svar		
<p>Kvaliteten på luftrensere er vigtig, da nogle luftrensere bl.a. kan give for meget ozon.</p> <p>Ballerup Kommune har bedst erfaring med produktet Camfil CITY M.</p> <p>Der skal benyttes mindst en CITY M-luftrenser pr. rum (ca. 50 m² for at undgå støj).</p> <p>En CITY M-luftrenser koster ca. 7.000 kr. i indkøb og ca. 1.500 kr. i drift pr. år (hepafiltre og strøm).</p> <p>Center for Ejendomme har ikke selv undersøgt sygefravær, men Hedensted Kommune har oplyst fald på ca. 40 pct. i sygefravær efter forsøg i en konkret daginstitution. Det vides ikke om institutionen havde et meget højt fravær før forsøget.</p> <p>Tallene er meget usikre og det kan ikke anbefales at anvende data fra en enkelt institution til at sige noget generelt om effekten. Ballerup Kommunes institutioner har alle velfungerende ventilation (ikke køl), så de 40 pct. kan ikke overføres til Ballerup Kommune.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-20	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Kan Ballerup Kommune evt. forhandle med DSB, som har nyttehaveerne langs banen, om at bygge små boliger til hjemløse der?</p>		
Svar		
<p>Den foreslåede ejendom er beliggende på Præstevænget 51B, 2750 Ballerup og er i dag ejet af DSB, men benyttes til nyttehave.</p> <p>Kommunerne har efter de almindelige kommunalretlige grundsætninger om kommuners opgavevaretagelse vide muligheder for at erhverve fast ejendom. Erhvervelse af fast ejendom skal blot være begrundet i varetagelse af kommunale opgaver, fx at varetage hensynet til boligforsyningen eller erhvervelse af rekreative områder.</p> <p>Statslige institutioner er i forbindelse med salg af fast ejendom forpligtet til at udbyde ejendomme offentligt til markedspris, hvorfor kommunen ikke direkte kan indgå en aftale med DSB om køb af ejendommen. Ballerup Kommune vil dog være frit stillet til at afgive et bud på ejendommen, såfremt DSB sender ejendommen i offentligt udbud.</p> <p>Da ejendommen er ejet af DSB, men benyttes til nyttehave, er der formentlig indgået en lejekontrakt for ejendommen. Ejendommen vil derfor som udgangspunkt blive udbudt og solgt med nyttehaveerne som lejere af ejendommen og opsigelse heraf afhænger af udformningen af lejekontrakten.</p> <p>Såfremt DSB's lejekontrakt med nyttehaveerne give mulighed for at opsiges leje forholdet, bemærker administrationen, at Ballerup Kommune ikke har hjemmel til at opføre boliger til hjemløse.</p> <p>Kompetencen til opførsel af almene boliger henhører til boligselskaber. Det skal derfor være et boligselskab, der lejer eller køber ejendommen af DSB og opfører samt udlejer boligerne. Ballerup Kommune vil alene kunne facilitere en dialog mellem et boligselskab og DSB.</p> <p>Ejendommen er omfattet af lokalplan nr. 098, planområde D, der fastsætter, at ejendommen skal benyttes til midlertidige nyttehave eller naturpræget friareal med karakter som blomstereng eller lund. Lokalplanen giver således ikke mulighed for at bygge boliger på ejendommen. Såfremt der er et politisk ønske og flertal kan planlægningen for området revideres og der kan udarbejdes en ny lokalplan.</p> <p>Administrationen anbefaler, at en sådan ændring af lokalplanen foretages efter en grundig dialogfase med de berørte borgere.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Administrationen bemærker desuden, at det forventes at koste ca. 70.000 kr. hos eksterne konsulenter og et tidsforbrug på ca. 200-400 timer for administrationen at revidere lokalplanen. Dette vil kunne gøres inden for en tidshorisont på ca. 12 måneder.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-21	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 17. juni 2021	Opdateret den 23. september 2021
Spørgsmål Hvad koster det i mandetimer, at politikerne stiller spørgsmål til dette og hint? Administrationen skal ofte svare på forskellige ting, som én politiker eller et parti stiller. Kan man evt. "prissætte" sådan et svar med fx: Dette svar kostet 6 mandetimer?		
Svar Udgiften til besvarelse af spørgsmål afhænger naturligvis af den arbejdsindsats, der kræves for at kunne besvare spørgsmålet. Spørgsmål, der kan besvares ved indhentning af umiddelbart tilgængelig information, vil typisk indebære en belastning på under 3-5 timer. Spørgsmål, der kræver igangsættelse af større analyser eller notater, som kræver involvering af flere centre og specialiserede ansatte, vil typisk som minimum kræve 20 timers arbejde. Administrationen gør opmærksom på, at der i den politiske aftale for 2020 fremgik følgende: "Parterne er enige om at være opmærksomme på ressourceanvendelsen til analyser, herunder en forsigtighed med at sætte analyser i gang uden et klart politisk mål og formål". Administrationen konstaterer, at det ikke har givet problemer hidtil, men anbefaler at det i forbindelse med budgetvedtagelsen for 2022 indskrives i budgettet: "større analyser eller notater, som kræver involvering af flere centre og specialiserede ansatte/ekstern bistand, alene igangsættes efter beslutning i budgettet eller via et flertal i et fagudvalg. Og at der hver gang foretages en vurdering af resourcebehovet. Kræver det ekstern konsulentbistand skal finansieringen være på plads forud for igangsættelse."		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-22	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 7. juni 2021	Besvaret den 16. juni 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at have et vagtværn/vagtselskab til at sikre tryghed i vores bymidter i eftermiddags- og aften timerne, jf. de nye muligheder der er i politiforliget?</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL</p> <p>Hvilke begrænsninger er der i, hvor et sådant vagtkorps må operere?</p> <p>Er det kun i bymidter? kun på bestemte adresser/områder? eller er det over hele kommunen?</p>		
Svar		
<p>Udgifterne afhænger af hvilket serviceniveau kommunen ønsker.</p> <p>Udgifterne er beregnet ud fra bemanning fra kl. 16.00-22.00.</p> <p><u>Niveau 1</u></p> <p>1 mandsbetjent vagtbil mandag - fredag</p> <p>Årlig udgift: 0,55 mio. kr.</p> <p><u>Niveau 2</u></p> <p>1 mandsbetjent vagtbil mandag – søndag</p> <p>Årlig udgift: 0,775 mio. kr.</p> <p><u>Niveau 3</u></p> <p>2 mandsbetjent vagtbil mandag – fredag</p> <p>Årlig udgift: 1,1 mio. kr.</p> <p><u>Niveau 4</u></p> <p>2 mandsbetjent vagtbil mandag – søndag</p> <p>Årlig udgift: 1,55 mio. kr.</p> <p>SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
1. runde**

Aftaleparterne er enige om, at der skal etableres en forsøgsordning, der løber i aftaleperioden. Her kan Ballerup Kommune få bedre mulighed for at anvende vagter, vægtere og eventuelt ny teknologi, der kan supplere politiets arbejde med at opretholde ro og orden.

Det er op til den enkelte kommune, om kommunen vil gøre brug af ordningen. Aftaleparterne vil blive præsenteret for en model for den nærmere udformning af forsøgsordningen i første halvdel af 2021.

Den konkrete model skal tage højde for eventuelle retssikkerhedsmæssige problemstillinger, ligesom det skal sikres, at kommunen anvender godkendte vagt- og sikkerhedsfirmaer, eller godkendte kommunalt ansatte vagter.

Forsøgsordningen kræver etablering af det nødvendige lovgrundlag. Der vil desuden, i dialog med Transport- og Boligministeriet og relevante trafikskaber, blive drøftet muligheder for at øge trygheden på stationerne.

Aftaleparterne vil blive orienteret om disse drøftelser.

Dags dato foreligger der ikke en model, og dermed ikke et lovgrundlag.

Spørgsmålet kan derfor ikke besvares konkret på nuværende tidspunkt.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-23	Stillet af Socialdemokratiet og Venstre	
Dato 15. juni 2021 og 22. august 2021	Besvaret den 30. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvor stort er det økonomiske potentiale for at indhente et større provenu ved at tilføje ressourcer (medarbejder) til Kontrolgruppen?</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL 1</p> <p>På Økonomiudvalgets møde den 18. august 2021, Punkt 8, blev Kontrolgruppens årsrapport vedrørende snyd med sociale ydelser forelagt. Af sagsfremstillingen fremgår det, at "der ses et stærkt potentiale i et øget samarbejde mellem Folkeregisteret, som er forankret i Borgerservice, og Kontrolgruppen" og at "en nylig rapport fra Implement viser bl.a., at der er et klart potentiale ved en styrket og mere koordineret indsats og samarbejde mellem Folkeregisteret og Kontrolgruppen".</p> <p>a. Hvad skal der til for at disse potentialer kan realiseres?</p> <p>b. Er der en business case i at tilføje flere ressourcer til Kontrolgruppen?</p> <p> i. I givet fald bedes business casen beskrevet (forventet investering og afkast)</p> <p>TILLÆGSSPØRGSMÅL 2</p> <p>Snyd med offentlige midler underminerer vores fælles velfærd og nedbryder vores samfund. Socialdemokratiet vil gerne styrke kommunens indsats mod snyd af offentlige midler og ønsker en analyse af hvorvidt:</p> <p>c. Der er en business case ved at investere en (midlertidig/tidsbegrænset) medarbejder. Herunder hvad provenuet vil være efter at udgifterne til denne medarbejder er dækket</p>		
Svar		
<p>Det er administrationens vurdering, at der vil være et større potentiale i at skabe et tættere samarbejde mellem Kontrolgruppen og CPR, og mellem Kontrolindsatsen og øvrige kommunale aktører, der har en opfølgings- eller "kontrol"-opgave med borgerne.</p> <p>Med et tættere samarbejde samt udarbejdelse og implementering af en ny fælles kontrolstrategi for Ballerup Kommune forventes et øget provenu af den samlede kontrolindsats' arbejde i 2022 sammenlignet med 2020 og 2021.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Ved en investering på 0,5 mio. kr. i 2022 inden for servicerammen (drift) anslås det, at der kan opnås et provenu på 0,5 - 1 mio. kr. årligt uden for servicerammen (forsørgelsesydelse) set i sammenligning med forrige år.

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-24	Stillet af Dansk Folkeparti	
Dato 16. august 2021	Besvaret den 7. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det kræve at få Dannebrog ind i Kommunalbestyrelsessalen?		
Hvad er tidshorizonten og prisen for ovenstående?		
Svar		
<p>Det vil forventeligt koste ca. 1.000 kr. at anskaffe et Dannebrogflag til kommunalbestyrelsessalen. Tidshorizonten vil være ca. 1-2 måneder. Øvrige udgifter til opsætning vil kunne holdes inden for de eksisterende økonomiske rammer.</p> <p>Det bemærkes, at ved en eventuel opsætning af Dannebrog i kommunalbestyrelsessalen vil det være nødvendigt at overveje en alternativ indretning af Kommunalbestyrelsessalen. I den nuværende indretning er der ikke en oplagt placering til flaget, og der skal således tages stilling til, om malerier og den øvrige udsmykning på væggene skal placeres på en anden måde end i dag. Eventuelle udgifter til en anden indretning er ikke beregnet.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-25	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 25. august 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvor meget vil det koste at lægge dræn under fodboldbanerne ved Skovvejens Skole Vest (Højager)? (der skulle være en del aflysninger pga. oversvømmelser).		
Svar Spørgsmål er ikke længere aktuelt og er trukket tilbage.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-26	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at oprette en eventelev læreplads, som kunne have delpraktikker i Ballerup Super Arena, Baltoppen, bibliotek og andre steder?		
Svar		
Uddannelsen som eventkoordinator tager tre år, hvis det er den ordinære erhvervsuddannelse, og 4 år, hvis det er med et EUX-forløb.		
En eventkoordinatorelev, som ikke er fyldt 25 år, koster:		
<ul style="list-style-type: none">• 3-årigt uddannelsesforløb: I alt 530.596 kr.• 4-årigt uddannelsesforløb: I alt 691.452 kr.		
En eventkoordinatorelev, som er fyldt 25 år, koster:		
<ul style="list-style-type: none">• 3-årigt uddannelsesforløb: I alt 811.691 kr.• 4-årigt uddannelsesforløb: I alt 1.082.255 kr.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-27	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad er status på indeklimaplan for skoler og BFO? og for småbørnsinstitutioner?		
Svar <p>Ballerup Kommune har siden 2015 haft et særligt fokus på indeklimaforholdene på kommunens skoler og dagtilbud. I juni 2016 og august 2017 blev henholdsvis kommunens ni skoler og 24 daginstitutioner gennemgået systematisk, af det rådgivende ingeniørfirma NIRAS.</p> <p>Der er siden gennemført vedligeholdelsesarbejder målrettet indeklimaet med afsæt i de anbefalinger, som fremkom i rapporterne. Finansieret over specifikke anlægsprojekter til bl.a. ventilation, indeklimapuljer, puljer til energibesparende tiltag, samt puljen til bygningsvedligeholdelse, er der gennemført tiltag vedrørende ventilation, akustik, solafskærmning, dagslysforhold, radonsikring, samt enkelte mindre saneringer og generelle forbedringstiltag. I alt er der gennemført for over 50 mio. kr. fordelt med hovedvægten på skolerne, hvor særligt ventilationsanlæggene har været en del af de store investeringer.</p> <p>For de særlige puljer til indeklima udestår i 2021 ca. 2 mio. kr. til daginstitutionerne og ca. 7 mio. kr. til skolerne. Idet næsten alle anbefalinger fra NIRAS-rapporterne er fuldført, gennemførte Center for Ejendomme en spørgeundersøgelse hos ledelsen på skolerne og daginstitutionerne, hvor alle ønsker til indeklimatiltag blev registreret. Ikke alt fra denne registrering vedrører bygningsforhold, men der kom mere fokus på bl.a. malerarbejde, gulvrenovering og personalefaciliteter.</p> <p>Det forventes, at stort set alle de tilbageværende opgaver løses i 2021.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-28	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
Hvad vil det koste at lave velkomstarrangementer og materialer til de mange nye borgere, der flytter til vores kommune i disse år?		
Svar		
<p>Det er muligt at etablere forskellige former for velkomstarrangementer for nye borgere i Ballerup Kommune.</p> <p>Der kan arrangeres en velkomstmiddag for nye borgere, hvor borgmesteren er vært for en middag i Atriet. Udgiften til en middag med ca. 40 borgere vil være ca. 15.000 kr. pr. gang. Udgiften dækker over kuvertpris, drikkevarer og aflønning af kantinepersonalet.</p> <p>Det er også muligt at invitere nye borgere på en bustur, hvor borgmesteren eller en anden kan introducere nye borgere for Ballerup Kommune. Med lettere forplejning undervejs og leje af en bus til formålet vil den samlede udgift til en bustur være ca. 10.000 kr. pr. tur.</p> <p>Trykning af materialer til nye borgere vil kunne afholdes inden for den eksisterende økonomiske ramme.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-29	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at lave toilethuse til Pederstrupområdet?		
Svar Det koster i alt ca. 1 mio. kr. Der skal etableres kloak, el, vand og varme. Bygningen skal indeholde handicaptolet, og derudover skal det falde arkitektonisk naturligt ind i området. Det vil være lidt dyrere end de toilethuse, der er opført tidligere i henholdsvis Harrestrup Ådal, Skovlunde Bypark og Sømosen. Afledt drift koster ca. 75.000 pr. år indeholdende rengøring, opvarmning, el, vand, kloakafgift og vedligeholdelse.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-30	Stillet af Socialdemokratiet	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at ansætte en medarbejder på 20-25 timer til Ballerup Museum?		
Svar Gennemsnitslønnen for en administrativ medarbejder (assistent) er: <ul style="list-style-type: none">• 20 timer ugentligt: 218.549 kr. årligt inkl. pension• 25 timer ugentligt: 273.187 kr. årligt inkl. pension		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-31	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 8. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at udarbejde retningslinjer for køb af brugt legetøj så dagtilbud i højere grad understøttes i at købe brugt, i stedet for blot at købe nyt gennem indkøbsordningen?</p> <p>Og er der andre områder (skoler, plejehjem osv.), hvor man også med lignende værktøjer kunne fremme brugen af genbrug?</p>		
Svar		
<p>Det vil koste mandetimer at udarbejde retningslinjer for køb af brugt legetøj, og der kan uden omkostninger informeres om nedenstående på forsiden af kommunens e-handelsportal, hvor institutionerne normalt handler – såfremt det besluttet at gå videre med genbrug via "Møbelbørsen".</p> <p>Det kan undersøges, om projekt "Møbelbørsen" https://intra.ballerup.dk/nyhed/8546 kan inkludere legetøj i deres arbejde. Det vil, hvis det bliver aktuelt, stille andre krav end de nuværende lokaler kan leve op til, da der vil være behov for mere plads.</p> <p>"Møbelbørsen" arbejder i forvejen med genbrug, og institutioner mfl. afleverer og afhenter allerede møbler i projektet.</p> <p>Administrationen anbefaler at dette spørgsmål indtænkes i den kommende klimastrategi omkring cirkulær økonomi/indkøb, så der skabes en sammenhæng i indsatserne i hele organisationen.</p>		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-32	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 5. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål Hvad vil det koste at sende informationsmateriale ud til alle borgere i Ballerup Kommune med digital post?		
Svar Det vil koste ca. 50.000 kr. at sende et standardbrev på 1-2 sider ud til alle borgere over 18 år i Ballerup Kommune med Digital Post.		

**Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse
forud for vedtagelsen af budget 2022 og overslagsårene 2023-2025
2. runde**

Økonomiudvalget

Nr. ØKU-33	Stillet af Enhedslisten	
Dato 22. august 2021	Besvaret den 6. september 2021	Opdateret den
Spørgsmål		
<p>Hvad vil det koste at oprette en webportal for "medarbejderforslag" svarende til det, der er etableret for borgerforslag i Ballerup Kommune?</p> <p>Hvor stor en medudgift vil der være, hvis systemet:</p> <p>a. Kan inkludere/trække medarbejderens arbejdsområde/afdeling?</p> <p>b. Udbygges med en mulighed for at stemme for og imod et forslag (i stedet for som det nuværende, hvor der kun er mulighed for at stemme for)?</p>		
Svar		
<p>I den politiske aftale for 2020 (punkt 1.2) er det fastlagt at gennemføre et forsøg med borgerdrevne forslag i Kommunalbestyrelsen. Forsøget skal løbe i 2020 og 2021. Der er afsat i alt 50.000 kr. til at gennemføre forsøget.</p> <p>Etablering af en tilsvarende webportal for medarbejderforslag må forventes at indebære udgifter i samme størrelsesorden som borgerportalen. Udgifterne vil primært stamme fra personaleressourcer, der vil skulle behandle de indkomne forslag.</p> <p>Merudgiften til at etablere et system, der kan trække medarbejdernes afdeling og mulighed for at tilkendegive både tilslutning og afvisning af forslag kendes ikke.</p> <p>Administrationen gør opmærksom på, at modellen er svær at se for sig i praksis, da et forslag fra en arbejdsplads ikke kan "stemmes igennem" over for andre arbejdspladser, da der via MED-aftalen er krav om lokal inddragelse og dialog, og da ledelsesretten ikke kan sættes ud af kraft via en afstemning. MED-systemet, der er knæsat via Hovedaftalen mellem offentlige arbejdsgivere og medarbejderorganisationer, er den formelle sikring af, at medarbejderes forslag bliver behandlet ordentligt.</p> <p>Administrationen anbefaler derfor, at spørgsmålet håndteres i MED-organisationen, som en del af dialogen om udviklingen af arbejdspladsen.</p>		

Socialøkonomisk satsning sender millioner i kommunekassen



Julie Hjerl Hansen

6. juni 2018 kl. 4:00 | 0 kommentarer



Udover at give kroner i kommunekassen har satsningen på socialøkonomi også ført til forbedret sundhed hos de borgere, der er kommet i arbejde. [Foto: ERIK JEPSEN/Ritzau Scanpix]

***BEST PRACTICE:** Cirka 5,5 millioner kroner har Silkeborg sparet på overførselsindkomster, siden kommunen i 2015 besluttede sig for at fremme socialøkonomien. Her er kommunens opskrift på succes.*



HVA' GRINER DU AF

Vidste du, at der findes en Folkemode-mode? Kig forbi Folkescenen, og bliv klogere.

**Grønbechs Hotel
Folkescenen
15. juni
11:15-11:30**



Det har bogstavelig talt kunnet betale sig for Silkeborg Kommune at satse på socialøkonomien. I 2014 var der én socialøkonomisk virksomhed i Silkeborg. I dag – fire år og en ihærdig indsats senere – er der 24 socialøkonomiske virksomheder i kommunen, og 89 borgere på den yderste kant af arbejdsmarkedet er kommet i job.

I kroner og ører betyder det, at Silkeborg Kommune har sparet cirka 5,5 millioner kroner på overførselsindkomster til kontanthjælpsmodtagere, fleksjobbere og flygtninge. Omvendt har indsatsen kostet små 2 millioner kroner, og der er altså røget cirka 3,5 millioner kroner direkte i kommunekassen.

"Vi sparer og tjener penge ved at satse på socialøkonomien," siger John Kvistgaard, der er projektleder for Silkeborgs indsats for at fremme socialøkonomi.

Besparelserne er endnu større

Ud over de cirka 5,5 millioner kroner, som Silkeborg Kommune indtil videre har sparet på overførselsindkomster, kan kommunen se en lang række andre økonomiske og sociale fordele

ved indsatsen.

FAKTA

TEMA: KOMMUNER

1 [Socialøkonomisk satsning sender millioner i kommunekassen](#)
6. juni 2018

2 [5 tips: Sådan kan kommuner fremme socialøkonomien](#)
6. juni 2018

3 [I Hedensted blev politikerne forstyrret - nu skaber de velfærd sammen med borgerne](#)
27. september 2017

4 [Lær samskabelse af en frontløber](#)
27. september 2017

Vind KV17 på sociale medier - elsk dine data og drop din Twitter

"Vi kan se, at det skaber vækst og samtidig er en gevinst for den enkelte borger, som i stedet for at stå uden for arbejdsmarkedet, blomstrer op og får mere økonomi i husholdningen," siger John Kvistgaard og fortæller, at borgerne typisk får knap 2-3.000 kroner mere i lønningsposen, når de er kommet i job via ordningen:

"Familierne får et større rådighedsbeløb, og det sætter gang i forbruget i lokalsamfundet og giver ekstra skatteindtægter til kommunen, ligesom de nyetablerede socialøkonomiske virksomheder også betaler selskabsskat, som ryger i kommunekassen."

Men kan I være sikre på, at det er satsningen på socialøkonomi, der er skyld i den positive udvikling, hvor de her borgere kommer i job?

"Det er vi 100 procent sikre på, at det er."

Hvordan kan I være sikre på, at det ikke bare er på grund af højkonjunktoren og den generelle stigning i beskæftigelsen, så de her folk alligevel ville have fået et job, selv om I ikke havde satset på socialøkonomien?

"Det kan vi være sikre på, for uanset om der er konjunkturstigning eller mangel på arbejdskraft, så er det kun meget få af de borgere, vi snakker om her, der ville kunne begå sig på en ordinær arbejdsplads. De socialøkonomiske virksomheder kan jo tage skånehensyn," siger John Kvistgaard.

Han understreger desuden, at Silkeborg begyndte at satse på socialøkonomien i 2015, hvor der ikke var nær så store konjunkturstigninger, som vi ser i dag, men at kommunen alligevel så resultater fra dag et.

Sundere og mindre stressede borgere

Ud over at høste økonomisk fordel af satsningen på socialøkonomi har Silkeborg også kunnet se markante resultater på det sociale område. En forskningsrapport om effekten af Silkeborg Kommunes indsats for at styrke socialøkonomien, som VIA University College lavede i 2017, viser, at 45 procent oplever, at deres sundhed er blevet forbedret, efter at de er blevet ansat i en socialøkonomisk virksomhed. Og hele 82 procent af de adspurgte oplever "markant" eller "noget mindre stress" efter deres ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed.

"Det giver jo stof til eftertanke, selv om den økonomiske gevinst ikke lige er til at regne ud i kroner og ører," siger John Kvistgaard.

Business case: 9,3 millioner i kassen i alt

Da John Kvistgaard i 2015 blev ansat til at styrke socialøkonomien i Silkeborg Kommune, fik han frie hænder – så længe der blev leveret resultater.

"Det første, jeg gjorde, var at rive den gamle strategi i stykker og skrive en ny."

I den nye strategi blev målet at flytte 150 borgere fra kanten af arbejdsmarkedet og ind i job i socialøkonomiske virksomheder i løbet af fire år. Hvis det lykkedes, ville kommunen ifølge business casen få knap 9,3 millioner kroner i kommunekassen i form af sparede overførselsindkomster.

Mikrolån, betalt orlov og nem adgang til kommunen

Silkeborg kommune skulle blandt andet bakke op om socialøkonomiske virksomheder ved at gå i dialog med relevante socialøkonomiske leverandører, når kommunen selv købte ind. Samtidig skulle kommunen selv opsøge eksisterende virksomheder og vende mulighederne for eksempel at outsource en del af produktionen til socialøkonomiske virksomheder.

Et andet middel til at nå de strategiske mål var at sørge for, at borgere og virksomheder kun skulle henvende sig ét sted hos kommunen for at få råd og vejledning om socialøkonomi.

"Vi havde hørt eksempler på, at man i andre kommuner mødte muren i borgerservice, og så skete der aldrig mere. Vi ville undgå, at borgere og virksomheder blev kørt rundt i systemet," siger John Kvistgaard.

Derudover besluttede kommunen blandt andet at give mikrolån til borgere i revalidering, som ønskede at starte en socialøkonomisk virksomhed, og at tilbyde tre måneders betalt orlov til kommunens egne ansatte, hvis de havde mod på selv at starte en socialøkonomisk virksomhed.

Regner med at nå 150 arbejdspladser før jul

Her tre år senere har kommunen udstedt fem mikrolån til borgere på revalideringsydelse, hvoraf fire i dag driver socialøkonomiske virksomheder, mens en har måttet give op. Derudover har en af kommunens medarbejdere gjort brug af orlovsordningen og driver i dag en socialøkonomisk virksomhed med seks ansatte.

Under Folkemødet i 2017 blev Silkeborg kåret som årets socialøkonomiske kommune, og ifølge John Kvistgaard regner kommunen med at nå sit mål om at skabe 150 jobs til udsatte borgere inden jul i år.

"I takt med, at de socialøkonomiske virksomheder er kommet til, og borgerne er blevet ansat, har vi kunnet følge med i business casen og se, at der flyder penge i kassen. Så selv om vi når målet, stopper vi ikke. Vi vil fortsat styrke socialøkonomien og satse endnu mere på det fremover," siger John Kvistgaard.

Tre gode råd til andre kommuner

Nedenfor får du projektleder på det socialøkonomiske område John Kvistgaards tre bedste råd til andre kommuner, der ønsker at styrke socialøkonomien.

1. Forankring

Det er vigtigt at få forankret strategien så højt i ledelsen som muligt, og så mange steder i kommunen som muligt, ellers fuser det ud, fortæller John Kvistgaard. Han tog personligt rundt til alle afdelinger i kommunen fra jobcenteret til Teknik og Miljø og præsenterede strategien fra bunden. "I dag taler vi samme sprog, så når de er ude nogle steder, fortæller de selv om vores strategi for socialøkonomi," siger han.

2. Virksomhedskontakt

Lige så vigtigt er det ifølge John Kvistgaard, at kommunen selv er opsøgende i forhold til virksomhederne, og at man tager ud og møder dem og præsenterer dem for de forskellige muligheder, de har, såsom for eksempel at outsource en del af produktionen til en socialøkonomisk virksomhed. "Jeg forsøger at få de store virksomheder parret med socialøkonomiske virksomheder. Det gavner deres CSR-profil, at de tager ansvar ved at indgå partnerskaber," siger John Kvistgaard.

3. Én indgang

Sidst, men ikke mindst, er det altafgørende, at kommunen er lettilgængelig og giver de

fornødne råd og den nødvendige vejledning. "Vi etablerede en indgang med råd og vejledning, og den indgang var mig," siger John Kvistgaard og fortæller, at det er vigtigt, at de, der henvender sig, ikke bliver kørt rundt i systemet.

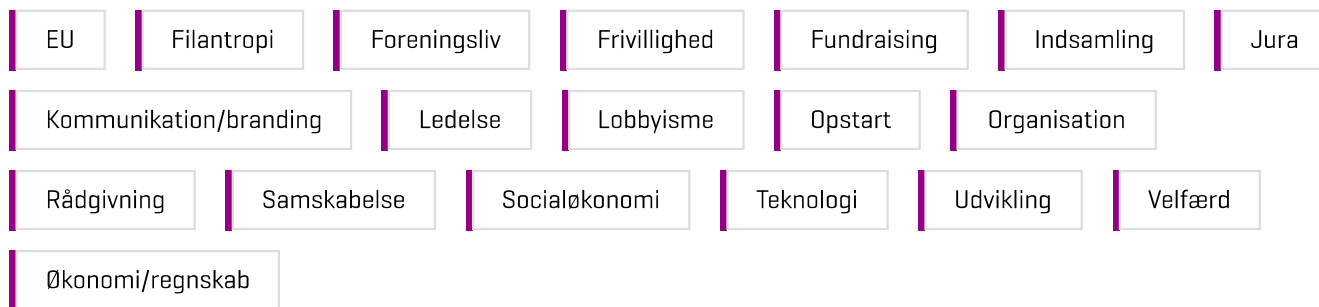
Kommuner »

Socialøkonomi »

Velfærd »

julie@altinget.dk

A : Emner



FAKTA

Sådan har Silkeborg lavet regnestykket

Silkeborg Kommune har udregnet, hvor mange penge satsningen på socialøkonomi sender direkte i kommunekassen sådan her:

Ifølge Silkeborgs business case sparer kommunen i snit 61.893 kr., når en borger skifter fra overførselsindkomst til ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed. Den præcise besparelse afhænger af, hvilken type overførselsindkomst borgeren modtog før.

Indsatsen har flyttet 89 borgere ud i beskæftigelse. I alt har Silkeborg Kommune altså sparet afrundet 5,5 mio. kr. på overførselsindkomster. Kommunens regnskaber viser, at Silkeborgs udgifter til indsatsen for at fremme socialøkonomi (f.eks. udgifter til ansættelse af projektleder, afholdelse af konferencer osv.) er løbet op i afrundet 1,9 mio. kr. i alt.

Silkeborg Kommune har altså fået cirka 3,5 mio. kr. ekstra i kommunekassen ved at satse på socialøkonomien.

Det præcise beløb afhænger af, hvor mange af de 89 borgere, der tidligere modtog henholdsvis integrationsydelse, kontanthjælp eller var i fleksjob, og de tal har Silkeborg desværre ikke kunnet trække inden artiklens deadline.

MEST LÆSTE ARTIKLER

1. Socialøkonomisk satsning sender millioner i kommunekassen

2. Sådan bliver jeres forening et deltagerdrevet handlefællesskab

3. 5 tips: Sådan kan kommuner fremme socialøkonomien

4. Sind Ungdom: Fra ungdomsaktivitet til selvstændig forening med lokal succes men tomme lommer



Økonom søges:

Har du lyst til at arbejde
i en branche, hvis
samlede værdi
overstiger Danmarks BNP?

Bliv økonomisk konsulent
i Ejendomsforeningen
Danmark

Ejendomsforeningen Danmark er erhvervsorganisationen for ejere, udlejere og administratorer af fast ejendom i Danmark.

Vi varetager medlemmernes interesser, og foreningens medlemmer dækker ca. 85 procent af det professionelle ejendomsmarked.

Facebook 603

Twitter

LinkedIn

Email

Mere... 37



KENDER DU BÆREDYGTIGHEDS-TYPEN?

Debat om hvordan virksomheder og forbrugere bidrager til den bæredygtige omstilling.



0 kommentarer [Skriv en kommentar ↓](#)

SPONSORERET INDHOLD ⓘ



Mannaz:
Den næste ledelsesfront: Relationskompetencer



Mannaz:
Hvilken slags leder er du i 2020? Systemisk ledelse – en vej til involvering og bedre resultater

[DIT BUDSKAB HER?](#)

[SE ALLE](#)



**Livskvalitet, deltagelse
og demokrati**

Socialøkonomi i Silkeborg

Forskningsrapport 2017

Maja Juul-Olsen, Esben Hulgård og
Elof Nellemann Nielsen

RESUMÉ

Silkeborg kommune har i november 2015 vedtaget en ”Strategi for etablering af socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg 2015-2020 - vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst” (Silkeborg, 2015). Målsætningen i strategien er at etablere 150 arbejdspladser til borgere med andre problemer end ledighed i socialøkonomiske virksomheder inden 2020.

Forskningsprogrammet Socialt Entreprenørskab i VIA UC’s Forskningscenter Samfund og Socialt Arbejde iværksatte i 2016 en undersøgelse som følger den socialøkonomiske indsats i Silkeborg Kommune. Fokus for undersøgelsen har været at få viden om, hvilken betydning det har for borgerne, at de får tilknytning til arbejdsmarkedet gennem ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed.

Gennem spørgeskemaundersøgelse og interviews er der spurgt ind til medarbejdernes trivsel og livskvalitet, og til deres demokratiske deltagelse og engagement i virksomheden og i lokalsamfundet. Herudover har forskningsprojektet fulgt det Socialøkonomiske Netværk, som har en vigtig funktion i implementeringen af strategien.

De væsentligste resultater af undersøgelsen er opstillet i punktform nedenfor.

Sundhedstilstanden forbedres, når man er ansat i en socialøkonomisk virksomhed

Livskvaliteten bliver markant bedre, når man er ansat i en socialøkonomisk virksomhed

Stress nedbringes i påfaldende grad i forbindelse med afklaring og ansættelse i socialøkonomisk virksomhed

Der opnås jobidentitet også ved få timers ansættelse

Medarbejderne har et stort engagement i den socialøkonomiske virksomhed

Gennem ansættelsen udvikles et begyndende engagement i civilsamfundet

Bred politisk og administrativ opbakning til socialøkonomiske virksomheder i kommunen

Det socialøkonomiske netværk er en central aktør i forhold til udrulningen strategien

Det socialøkonomiske netværk kan ses som et governance- styrings eller samskabelses-netværk

Indhold

Resumé	Side 2
Indledning	Side 4
Silkeborg Kommunes strategi for socialøkonomiske virksomheder	
Socialøkonomiske virksomheder og demokratisk deltagelse	
Livskvalitet, deltagelse og demokrati	
Undersøgelsens tilrettelæggelse og dataindsamling	
Livskvalitet og sundhed	Side 7
Sundhed	
Trivsel og livskvalitet	
Stress	
Deltagelse	Side 10
Empowerment	
Engagement	
Aktiv handlen	
Demokrati	Side 18
Opbakning til strategien	
Det socialøkonomiske netværk	
Samskabelse	
Referencer	Side 22

Indledning

Silkeborg Kommunes strategi for socialøkonomiske virksomheder

Mange kommuner har i disse år et fokus på, hvordan socialt entreprenørskab og særligt socialøkonomiske virksomheder kan medvirke til at integrere udsatte borgere på arbejdsmarkedet. Det er i særlig grad den samfundsmæssige økonomiske gevinst, som er i fokus, når borgere flyttes fra "passiv forsørgelse" til aktiv deltagelse på arbejdsmarkedet.

I den internationale forskning i Social Innovation (SI), Socialt Entreprenørskab (SE) og Socialøkonomiske Virksomheder (SØV), er der et særligt forskningsfelt omkring SE og SØV som "schools of democracy". Blandt forskere er der en opmærksomhed på de demokratiske deltagelsesprocesser som et vigtigt og måske overset perspektiv i forhold til de økonomiske og arbejdsmarkedsintegrerende sider af SE, SI og SØV.

I Silkeborg kommune har man i november 2015 vedtaget en "Strategi for etablering af socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg 2015-2020 - vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst" (Silkeborg, 2015).

Målsætningen i strategien er at etablere 150 arbejdspladser til borgere med andre problemer end ledighed i socialøkonomiske virksomheder og gennem Inhouse-modellen inden 2020.

Programmet Socialt Entreprenørskab i VIA UC's Forskningscenter Samfund og Socialt Arbejde iværksatte i 2016 et Forsknings- og udviklingsprojektet (FoU) i samarbejde med Silkeborg Kommune for at skabe ny viden om deltagelsesdemokratiske processer og deres betydning for de borgere, der er ansat i socialøkonomiske virksomheder. Det er dette forsknings, der ligger til grund for nærværende rapport.

Socialøkonomisk virksomheder og demokratisk deltagelse

Af strategien fremgår det, at Silkeborg Kommune anvender den danske regerings definition på socialøkonomiske virksomheder, der ser dem som en privat virksomhed, der driver erhverv med det formål – gennem sit virke og indtjening – at fremme sociale og samfundsgavnige formål. Der er i regerings definition således fokus på både det kommercielle og det sociale.

Regeringens definition bygger i høj grad på den anbefalingsrapport, som regeringens udvalg kom med i 2013 (Anbefalingsrapport, 2013). Udvalget og regeringens definition er konstrueret med udgangspunkt i det internationale forskerforum for socialt entreprenørskab EMES' forståelse af 'social enterprise'.

Socialt entreprenørskab og social enterprise forstås i en dansk kontekst ofte som socialøkonomiske virksomheder, men det kan også ses som intraprenørskab i eksisterende organisationer – for eksempel som det i strategien kommer til udtryk i Inhouse-modellen (Hulgård og Andersen, 2009).

Schools of democracy og deltagelsesdemokratiske processer anskues i denne sammenhæng som tæt forbundne begreber. De socialøkonomiske virksomheden er karakteriseret ved at have mange interessenter, der tales i forskningen om multi-stakeholder organisationer. Hermed opstår behovet for at balancere forskellige interesser og virksomhederne bliver således ramme om en række demokratiske processer. Den deltagelsesdemokratiske tilgang anskues af EMES forskere som et lige så vigtigt, om end underbelyst, element i de socialøkonomiske virksomheder, som de kommercielle og sociale elementer (Pestoff & Hulgård, 2015).

Livskvalitet, deltagelse og demokrati

Forskningsprojektets resultater beskrives i denne rapport under tre overordnede overskrifter, Livskvalitet, deltagelse og demokrati. Vi ser livskvalitet og trivsel som væsentlige forudsætninger for de ansattes overskud og lyst til at engagere sig og deltage i demokratiske processer i virksomheden og i samfundet.

For at få en forståelse af hvordan de ansatte i socialøkonomiske virksomheder selv vurderer deres livskvalitet og sundhed er der gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt de ansatte. I undersøgelsen indgår blandt andet spørgsmål fra den såkaldte WHO 5, som er et internationalt trivselsindeks der kan anvendes som et mål for personens generelle trivsel eller velbefindende. Herudover indeholder spørgeskemaet en række spørgsmål om svarpersonernes opfattelse af egen sundhed og livskvalitet set i relation til deres ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed. Når vi her benytter ordet livskvalitet, referer vi til den svenske psykiater Madis Kajandi, som peger på, at oplevelsen af livskvalitet hos den enkelte borger beror på flere sammenhænge.

For det første de ydre livsvilkår; det at have et arbejde, en selvstændig økonomi og en bolig. For det andet hænger livskvaliteten sammen med velfungerende nære relationer i form af venner/familie og dernæst - en persons grundstemning, positive selvbillede og aktiviteter (Kajandi 1985).

Under overskriften Deltagelse vil vi sætte fokus på de ansattes aktive medborgerskab og demokratiske deltagelse. Der tages her afsæt i Forskningsprojektet Demokrati fra neden (Bang, Hansen og Hoff 2010) som

undersøger, hvordan demokratisk deltagelse erfarer og udledes fra den 'almindelige' borgers perspektiv. Her introduceres begreberne empowerment, engagement og aktiv handlen som en måde at få et billede af det, der kaldes den politiske identitet.

Vi har i dette forskningsprojekt gennem kvalitative interviews med de ansatte og med spørgeskemaundersøgelsen forsøgt at få et billede af de ansattes demokratiske deltagelse med afsæt i de ovennævnte tre begreber.

Empowerment forstås i denne sammenhæng dels som mægtiggørelse, dvs. de positioner og roller som institutioner tildeler den enkelte borger – i denne sammenhæng den udsatte borger på kanten af arbejdsmarkedet. Og dels som myndiggørelse, som handler om den enkeltes evner til at udnytte mægtiggørelsen (Bang, Hansen og Hoff, 2010).

Engagement handler om viljen og interessen til faktisk at deltage i fælles anliggender og derigennem i demokratiet – det vil sige i første omgang engagementet på arbejdspladsen og måske i forlængelse heraf et engagementet i lokalsamfundet.

Aktiv handlen ser vi i denne sammenhæng som det engagement, som fører til aktiv deltagelse i for eksempel frivilligt arbejde i lokalsamfundet.

Med rapportens overskrift Demokrati introduceres forskningsprojektets tredje fokusområde, som handler om det som i forskningen kaldes 'governance' eller på dansk netværksstyring. Med governance begrebet er der fokus på samarbejdet på tværs af det offentlige, den private sektor (som inkluderer de socialøkonomiske virksomheder) og civilsamfundet. Vi undersøger her, i hvilket omfang Det Socialøkonomiske Netværk i Silkeborg kan ses som et governance-netværk, og hvilken betydning netværket har for implementeringen af strategien om socialøkonomiske virksomheder. Til slut introduceres begrebet samskabelse som en yderligere karakteristik af aktiviteterne i netværket.

Undersøgelsens tilrettelæggelse og dataindsamling

Undersøgelsens design blev efter møder med den Socialøkonomiske koordinator i Silkeborg kommune John Kvistgaard udarbejdet af forskergruppen. Datamaterialet udgøres dels af kommunens relevante dokumenter og materialer vedrørende strategien og dels af en række kvalitative interviews på politisk-, organisatorisk- og borgerniveau. Til at supplere fokusgruppeinterviews med medarbejdere fra tre socialøkonomiske virksomheder blev der efter ønske fra det socialøkonomiske netværk udarbejdet en survey med blandt andet spørgsmål om livskvalitet, arbejdsglæde og indflydelse på arbejdspladsen. Den blev sendt til 67 medarbejderne i de 12 socialøkonomiske virksomheder, som på dette tidspunkt i januar 2017 var registreret i Silkeborg Kommune. 46 personer responderede på undersøgelsen, heraf 26 der er ansat på særlige vilkår. Det er udtræk fra sidstnævnte gruppe, der er anvendt i rapporten. Som bilag 1 er hele surveyen vedlagt og som bilag 2 udtrækket for de ansatte på særlige vilkår.

Endelig har forskergruppen fået adgang til at deltage i det socialøkonomiske netværks møder og har her gennemført deltagende observationer.

Livskvalitet og sundhed

Når borger kommer ind på arbejdsmarkedet sker det med en økonomisk gevinst, men også sundhedstilstanden og livskvalitet forbedres. Den økonomiske gevinst er nem at se, mens spørgsmålene om forbedring af livskvalitet og sundhed umiddelbart er sværere at måle på.

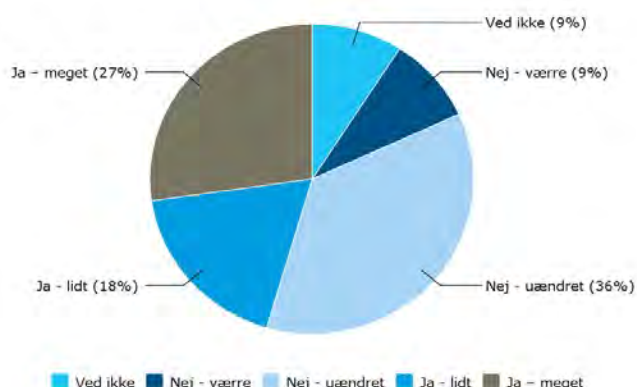
Derfor aftalte vi i december 2016 på et netværksmøde for SØV i Silkeborg med lederne af de socialøkonomiske virksomheder at udsende en spørgeskemaundersøgelse til de ansatte i virksomhederne. Spørgsmålene var udarbejdet i samarbejde med projektleder John Kvistgaard, Karen Huld og Gitte Møldrup fra Silkeborg Kommune.

Spørgeskemaundersøgelsen og de kvalitative interviews, som blev foretaget med medarbejdere og ledere i en række socialøkonomiske virksomheder i efteråret 2016 og foråret 2017, supplerede hinanden og gav et billede af, hvad det betyder for sundhed og livskvalitet, at være ansat i netop den type virksomhed. I både spørgeskema og de kvalitative interview blev der ud over de traditionelle baggrundsspørgsmål om køn, alder etc. blandt andet spurgt ind til de ansattes oplevelse af sundhed, livskvalitet, arbejdsglæde og indflydelse på arbejdet.

Sundhed

Et af spørgsmålene rettede sig direkte mod ansættelsens betydning for sundhedstilstanden:

Oplever du at din sundhedstilstand er blevet bedre efter din ansættelse?



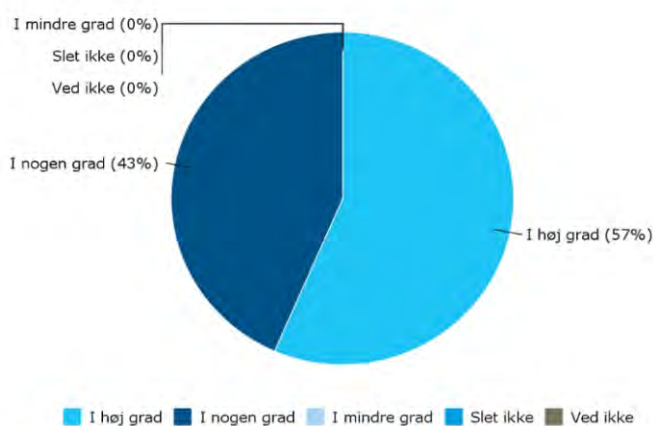
Det fremgår, at 45 % af de ansatte oplever en forbedring af sundhedstilstanden i forbindelse med, at de er kommet i beskæftigelse. Størstedelen af dem oplever, at sundhedstilstanden er meget forbedret. Det

gamle mundheld om, at man bliver rask af at arbejde bekræftes således til en hvis grad, mens 36 % svarer, at de ikke oplever ændring og 9 % oplever en forværring efter deres ansættelse. Svarene i de kvalitative interviews viste, at sundhedstilstanden bliver bedre, når man er i ansættelse.

En forbedret sundhedstilstand kan ansues som afsæt til større engagement og deltagelse i samfundslivet og en generel forbedret livskvalitet. Et andet af spørgsmålene i spørgeskemaundersøgelsen gik netop på, hvorvidt det at få et arbejde i en socialøkonomisk virksomhed øger livskvaliteten:

Trivsel og livskvalitet

Oplever du at din trivsel og livskvalitet er blevet bedre efter at du har fået dit nuværende arbejde?



Det klare billede af, at livskvalitet og trivsel forbedres markant gennem ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed, bekræftedes gennem en række udsagn fra de kvalitative interviews med medarbejdere i socialøkonomiske virksomheder:

"Jeg må ærlig erkende, at jeg har fået det meget bedre. Jeg troede aldrig jeg skulle sige det: men jeg har fået et bedre liv af at være kommet i arbejde" (Interviews, 2016-2017).

I forbindelse med et andet fokusgruppinterview spurgte forskergruppen ind til, om det at have fået et arbejde betød øget livskvalitet og overskud til at være aktiv i andre ting og deltage i samfundslivet og svaret bestyrker det gavnlige ved at være tilknyttet arbejdsmarkedet:

"Ja, for mit vedkommende rigtig meget. Jeg bor alene med to børn. Tidligere tænkte jeg, at jeg ikke duede til noget. Efter jeg er kommet i arbejde ser jeg mine veninder og er begyndt at træne" (Interviews, 2016-2017).

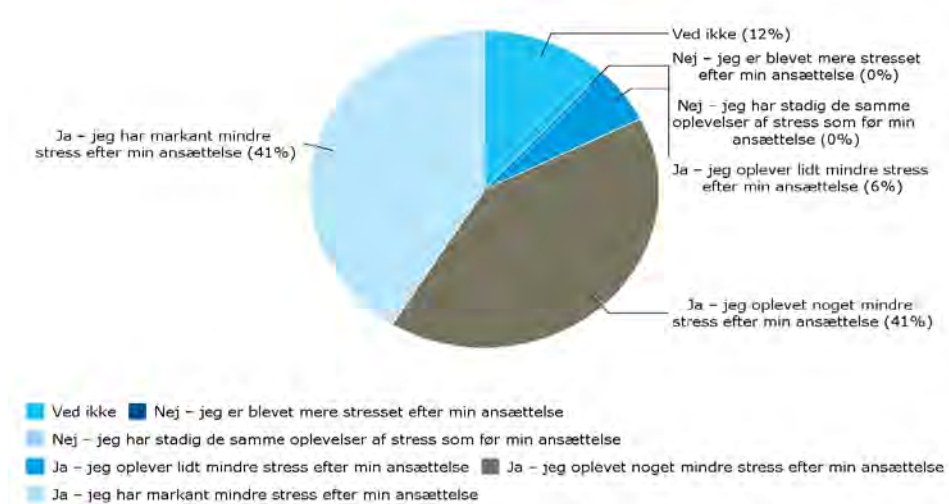
Selve tilknytningen til arbejdsmarkedet – i denne kontekst gennem ansættelse i socialøkonomiske virksomheder - viser sig at øge livskvaliteten og deltagelsen i samfundslivet. De ansatte oplever

empowerment, hvor ansættelsen giver dem en position, som de kan anvende til at deltage mere aktivt også uden for arbejdspladsen.

Stress

Et spørgsmål i spørgeskemaet rettede sig mod stressfaktorer, og om hvorvidt ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed hjalp mod stress, og her kom både spørgeskema og de kvalitative interview med interessante pointer:

Oplever du mindre stress efter din ansættelse?



82 procent af respondenter angiver, at de har oplevet markant eller noget mindre stress efter, at de er blevet ansat i en socialøkonomisk virksomhed. Det uddybes med udsagn fra de kvalitative interviews:

"Da jeg var under afklaring, tog det meget af mine kræfter og da jeg endelig blev afklaret, blev jeg klart stærkere og kunne tage flere arbejdstimer – det er et pres med den ventetid inden. Det tog mig fem år før jeg blev afklaret til fleksjob" (Interviews, 2016-2017).

Det er ikke overraskende, at afklaringsforløb kan virke stressende og at en afklaring medvirker til at nedbringe stres. I ovenstående udsagn ligger imidlertid også noget af forklaringen på det tilsyneladende paradoks, at mennesker, der har været borte fra arbejdsmarkedet, ofte i forbindelse med sygdom relateret til stress, kan opleve, at stress formindskes gennem ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed og i forbindelse med afklaring og visitation til et fleksjob. Det er empowerment gennem anerkendelse af ens reelle arbejdsevne, som gør borgeren i stand til at udfylde funktionen på arbejdspladsen og tilmed i nogle tilfælde får overskud til at gå op i arbejdstid. Det viser også, at trivsel, arbejdsevnen og livskvaliteten stiger

væsentligt, når de ydre omstændigheder omkring afklaring af fleksjob og derigennem den økonomiske situation falder på plads.

Deltagelse

Nogle af de træk, som kendetegner dansk demokrati og samarbejdsfællesskab er, at demokrati forudsætter, at borgere ikke kun forholder sig til deres rolle som borger med ønsker og behov, der skal repræsenteres politisk, men også at de som brugere/ansatte vedkender sig hinandens forskelligheder og aktivt er parate til at tage et medansvar for den daglige opgavevaretagelse, dér hvor de er ansat (Bang, Hansen og Hoff).

Danske arbejdspladser er regelstyrede med fokus på at sikre ligeværd og lighed for loven, men også optaget af at sikre et arbejdsfællesskab omkring selv- og sam-styring på den enkelte arbejdsplads og i opgavevaretagelsen.

Som tidligere nævnt er undersøgelsens fokus på demokratiske deltagelsesprocesser inspireret af Bang, Hansen og Hoff: "Demokrati fra neden" og i denne forståelse sættes der fokus på den enkelte borgers egne oplevelser af muligheder og kunnen i form af **empowerment**, borgerens egne oplevelser og evner til at kunne begå sig i form af **engagement** og endelig de ydre muligheder/tilbud som kan føre til borgerens **aktive handlen**.

Empowerment i relation til arbejdsbetingelser og indflydelse

Undersøgelsen viser tydelige tegn på empowerment i relation til arbejdsbetingelser og arbejdsplanlægning, samt i relation til ansattes jobidentitet.

De socialøkonomiske virksomheder i casestudiet har eksisteret i 2-3 år i gennemsnit på nuværende tidspunkt, og der arbejdes fortsat på udvikling af demokratiske deltagelsesformer blandt andet gennem personalemødeme. De ansatte er opmærksomme på deres muligheder for på stedet at løse opståede problemstillinger, så det ikke behøver at vente til et kommende personalemøde. Udfordringen for de socialøkonomiske virksomheder i forhold til placering af personalemøder er koordineringen af ansatte, som arbejder med et meget varieret antal arbejdstimer. Nogle arbejder to-fire timer om ugen og andre på helt andre tidspunkter med større ugentligt timetal, så samtidigheden i personalets tilstedeværelse er en udfordring i forhold til at kunne afvikle personalemøder. De ansatte bliver opfordret til at komme med forslag til dagsordenspunkter og kan også tage initiativ til indkaldelse af et personalemøde, men i

hverdagen er det de ansatte selv som har en høj grad af myndiggørelse til at få arbejdstid og arbejdsopgaver til at fungere.

En ansat forklarer:

” Vi er gode til at koordinere selv enten ved hjælp af sms eller telefonopringning til hinanden: ” Jeg bliver lige nødt til at møde lidt senere i dag...skal til læge, kan du ikke lige hjælpe mig og gøre sådan og sådan, indtil jeg kommer?”

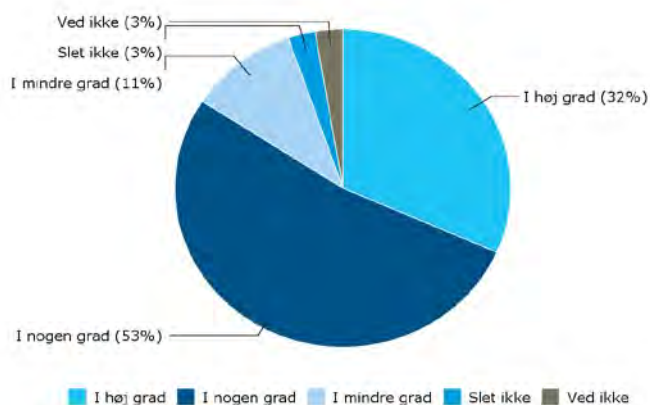
En anden tilføjer:

” De dage, hvor det er absolut nødvendigt at vi er her til den bestemte aftalte tid, da er vi her også” Hvis der er travlt bliver vi ikke væk. Vi ved hvornår vi har lov til at komme en smule senere. Den slags ansvar kan vi selv påtage os.”

Det er således legitimt selv at finde praktiske løsninger. Lederen af den socialøkonomiske virksomhed stoler på, at de ansatte udviser dette ansvar - også over for hinanden i arbejdsfællesskabets interesse.

Imidlertid kan der stilles spørgsmålstejn ved, hvor stor indflydelse ansatte i virkeligheden ønsker at have på deres arbejdsplads- og inden for hvilke under områder. Surveyen stillede derfor spørgsmålet:

I hvilket omfang har du den indflydelse på dit arbejde som du ønsker?



Det fremgår, at de ansatte oplever en tilfredsstillende indflydelse på egen arbejdsplads. Samtidig forklarer en leder fra socialøkonomisk virksomhed sin opgavefunktion:

” Det er mig som beslutter, hvor meget mine ansatte skal være involveret i. Vi har ikke to a nsatte, som er ansat under de samme arbejdsbetingelser. Jeg fortæller dem at de må acceptere at jeg er den, som træffer

de specifikke aftaler omkring den enkeltes job. Og at de andre ikke skal blande sig deri. Dette er en arbejdsplads og ikke et socialt projekt”.

Et udsagn fra en ansat supplerer omkring ledelse og det at rumme forskelligheder i arbejdspladsens kultur:

” Vi har virkelig en leder som er meget pædagogisk og som er i stand til at mærke os. Han ser mig og opdager mig – også hvis jeg har en dårlig dag. Der er ingen dårlig arbejdsatmosfære her; han tager hånd om det, når der er en dårlig stemning. Det betyder rigtig meget for mig!”

Lederen af den socialøkonomiske virksomhed understøtter såvel den enkelte ansatte som hele sit personale med respekt for den enkeltes ressourcer. Der gives rum for forhandling og empowerment til personalet med fokus på at ansatte ikke kun skal se på egne interesser, men på hvad der kan gavne fællesskabet og kommunikationen og samtidig forstå lederens autoritative beslutninger.

En ansat forklarer det således:

” På vores arbejdsplads viser vi alle stor accept af hinanden. Jeg har aldrig været på en arbejdsplads, hvor jeg har mødt så meget forståelse for vores formåen.”

En anden modsiger dette:

” Vi har helt klart nogle mangler der hvor jeg er. Vi glemmer at værdsætte hinandens arbejdsindsatser. Nogle gange hører du negative kommentarer og du tænker – det var ikke lige nødvendigt at sige!”

Udfordringen for nogle af de socialøkonomiske virksomheder er at understøtte og italesætte sociale normer for opførsel og for kommunikation, således at ansatte som en del af den demokratiske kultur lærer at artikulere og udtrykke sig i en åben dialog og ligeledes at få ansatte til at reflektere over deres eget ansvar for arbejdsfællesskabet.

Empowerment og myndiggørelse handler også om at se på de ydre rammer. Hvad er rolleforventningerne og positionerne i forhold til personalemøder og beslutningsgange og i forhold til interessen for anliggender af fælles karakter. Grundlaget for at føle sig inkluderet handler også om at aktivere muligheder og udvikle egen potentialer, hvilket leder hen til næste undersøgelsesfelt: Empowerment i relation til jobidentitet.

Empowerment i relation til ansattes jobidentitet.

De ansatte, som blev interviewet, har arbejdet i den nuværende socialøkonomiske virksomhed varierende fra fem måneder og op til tre år. Deres alder varierer fra under 30 år og op til sidst i 50'erne. Et stort antal af de ansatte har tidligere arbejdserfaringer, og mere end 50% har fuldført erhvervsuddannelse som

eksempelvis bager, gartner eller gennemført en mellemlang uddannelse som eksempelvis sygeplejerske. Mange har været arbejdsløse i flere år og modtaget forsørgelse fra arbejdsløshedskasse eller kommune.

Uanset om den ansatte arbejder to timer om ugen eller 30 timer opleves arbejdsidentiteten som betydningsfuld.

En ansat forklarer det således:

” Nu kan jeg også – efter mange år på kontanthjælp – til et familiearrangement fortælle, når jeg bliver spurgt: ”Hvad laver du så?” svare, hvor jeg arbejder henne og tale med om arbejdsforhold mv. Der er jo ingen der behøver at vide, hvor mange eller få timer jeg arbejder der – det gør noget ved min egen selvfølelse og identitet. Nu er jeg noget!”

På spørgsmålet om det betyder noget at være på en socialøkonomisk virksomhed fremfor på en ordinær arbejdsplads, svarer en ansat:

”På en ordinær arbejdsplads får du sarkastiske bemærkninger, hvis du går hjem ved frokosttid: Nå, du går nok til direktør tid”. Der skal du være stærk på en ordinær arbejdsplads til at høre på den slags udsagn. Du bliver set på som anderledes med ansættelse på særlige vilkår og dermed forskellig fra de andre medarbejdere.”

Når alle, eller en stor del af de ansatte i en socialøkonomisk virksomhed er ansat på særlige vilkår, er der ikke stort eller slet intet fokus på det særlige. Det særlige bliver så at sige opløst som et fokuspunkt og fokus flyttes til arbejdsidentiteten. Man er noget, fordi man er ansat og har en arbejdsidentitet. Det har mindre, eller ingen betydning, hvor mange timer man er ansat.

Arbejdsidentiteten er væsentlig, og dens betydning for borgeren har Silkeborg Kommunes socialøkonomiske projektleder John Kvistgaard ligeledes et fokus på:

”Det er godt for vores borgere at komme ud og jeg kan se at borgere blomstrer op bare ved det at komme ud på arbejdsmarkedet – måske bare 2 timer. Alene det at kunne sige jeg har et arbejde – jeg er ikke på overførselsindkomst” (Kvistgaard, 2016).

Dertil kommer, at socialøkonomiske virksomheder ofte er karakteriseret af et stort kendskab til den type udsatte borger, som de ansætter og derfor kan gøre målrettede indsatser for at understøtte medarbejdernes jobidentitet og tilknytning til arbejdsmarkedet.

Samtidig ønsker de ansatte ikke for meget hensyntagen. En ansat siger:

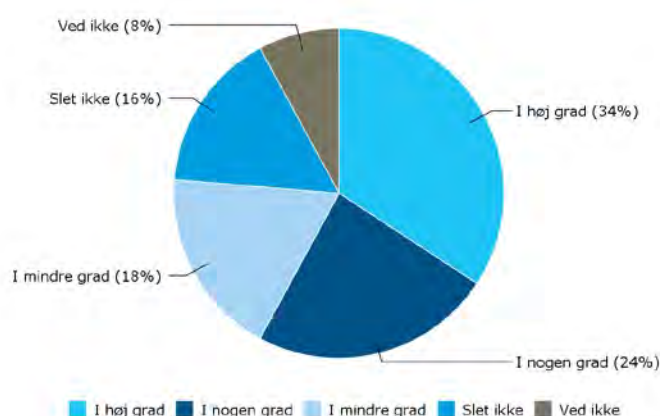
” Det er værdigt – der skal ikke pylres om mig. Det er første gang i 27 år jeg er på et sted med så meget respekt om ens arbejdsindsats. Jeg ved godt, at vi er fleksjobbere mange af os, men jeg føler mig fuldstændig normal.”

Identitet er ikke en statisk størrelse, men udvikles i en konstant proces, og den afhænger af, hvorledes vi tolker os selv, og af de fællesskaber herunder arbejdsfællesskaber som vi indgår i. Her handler det også om myndiggørelsen til at udnytte de rammer, der gives.

Engagement

Både spørgeskemaundersøgelse og de kvalitative interviews afdækkede, i hvilket omfang den ansatte interesserer sig for anliggender af fælles karakter, og om den ansatte oplever sig afklaret og forankret på arbejdsmarkedet og hermed får overskud og fornyet engagement i forhold til egen arbejdsplads:

Hvor engageret er du i dit arbejde?



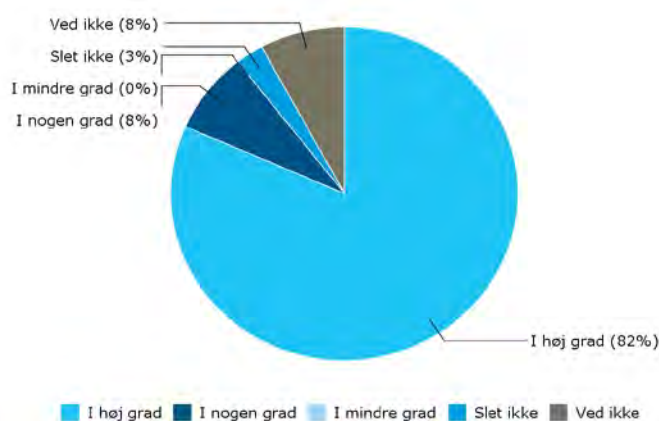
Engagementet blandt medarbejderne i socialøkonomiske virksomheder viste, at over 4/5 af medarbejderne definerer sig som engagerede eller endog meget engagerede. Engagementet udmønter sig blandt andet i form af ansvars- og ejerskabsfølelse i forhold til arbejdspladsen: en medarbejder, som betjener en servicevogn på hospitalsgangene udtrykte det sådan:

”Man har ejerskab. Når jeg går med min vogn – så er det min vogn. Det er min omsætning – mit ansvar”

Gennem engagementet tager den enkelte ansvar og deltager på arbejdspladsen. Socialøkonomiske virksomheder fungerer i denne forståelse således reelt som ”Schools of democracy”.

Lederne fra socialøkonomiske virksomheder fremhæver, at de ansatte er gode til at komme med ideer til forbedringer af arbejdsgange eller forslag til udvikling af virksomhedens opgaver. Der er således tale om engagement og interesse i at arbejdspladsen fungerer og bevarer sine økonomiske indtægtskilder. Samtidig er der flere ansatte, som giver udtryk for politisk interesse i at kommunen understøtter socialøkonomiske virksomheder:

I hvor høj grad mener du, at Silkeborg kommune skal støtte op omkring socialøkonomiske virksomheder?

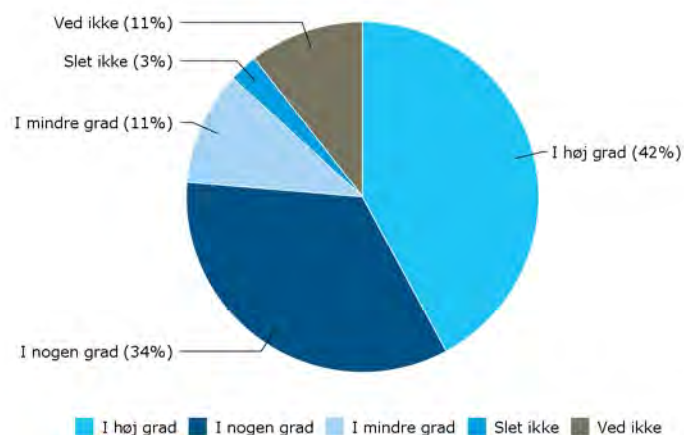


En ansat udtrykker sit standpunkt:

” Jeg er personlig glad for at der er kommet fokus på socialøkonomiske virksomheder og at politikerne understøtter dette. Kommunen kan roligt give dem ansvar, penge og støtte de socialøkonomiske virksomheder. Lederne af de socialøkonomiske virksomheder viser at de ved hvordan de skal gøre det godt.”

Undersøgelsen viser således noget af det som socialøkonomiske virksomheder kan, som andre virksomheder ikke kan. Inhouse-modellen og mange ordinære virksomheder tager et stort socialt ansvar gennem CSR aktiviteter. Men socialøkonomiske virksomheder har nogle karakteristika, som gør dem særlig velegnede til at inkludere udsatte borgere på arbejdsmarkedet. Spørgeskemaundersøgelsen spurgte ind til forskellene i forhold til ansættelse i hhv. en ordinær virksomhed og en socialøkonomisk:

"I hvilken grad oplever du, at der er større opmærksomhed på medarbejdernes trivsel i en socialøkonomisk virksomhed end på andre arbejdspladser?"



Mere end $\frac{3}{4}$ dele af respondenterne svarer, at de oplever større opmærksomhed på medarbejdernes trivsel i en socialøkonomisk virksomhed.

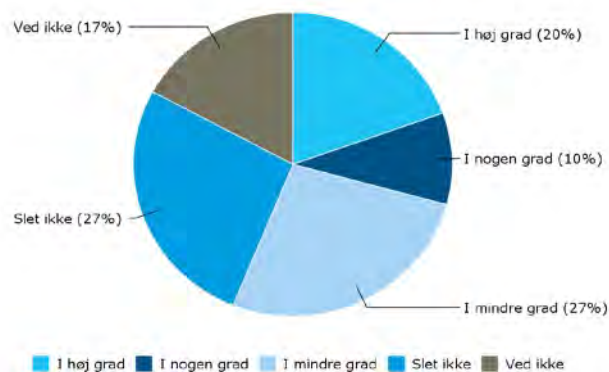
Hvor ordinære virksomheder med et stort CSR under hensyn til rimelighedskravet for eksempel kan tage fem udsatte borgere ind i en samlet medarbejder stab på 25-30 stk., vil de udsatte borgere og deres ansættelsesform udgøre en minoritet på arbejdspladsen. Dette kan medføre nogle u hensigtsmæssige forhold i arbejdspladskulturen, f.eks. ovenstående eksempler med sarkastiske bemærkninger til de ansatte, der er på særlige vilkår.

Når alle, eller en stor del af de ansatte i en socialøkonomisk virksomhed er ansat på særlige vilkår, er der ikke så stort eller slet intet fokus på det særlige. Det særlige bliver så at sige opløst som et fokuspunkt og fokus flyttes til arbejdsidentiteten.

Aktiv handlen

Et demokratisk ideal i vores samfund er at vi forventer borgere spiller en aktiv rolle og involverer sig i politiske og demokratiske løsninger af fælles anliggender. 93% af vælgerne finder det fra meget vigtigt til vigtigt, at man som vælger holder sig informeret omkring samfundsmæssige problemer. Vejene til denne involvering kan være mange. For nogle ansatte i socialøkonomiske virksomheder fremmer myndiggørelsen i relation til arbejdet at der bliver overskud til andre aktiviteter. Tilsvarende ser vi, at en leder af en socialøkonomiske virksomhed gennem aktiv understøttelse kan bibringe den ansatte nye netværk og ny involvering i samfundsmæssige anliggender:

Har din ansættelse i socialøkonomisk virksomhed styrket din lyst til at deltage i aktiviteter i fritiden f.eks. frivilligt arbejde?



Besvarelserne viser, at der er forskellige tilgange til spørgsmålet. En mindre del de ansatte indikerer, at deres aktivitetsniveau og involvering er steget siden de startede med at arbejde i den socialøkonomiske virksomhed.

Leder af en socialøkonomisk virksomhed forklarer:

" En ansat har tabt sig meget i vægt, en anden har købt en bil, så han nu kan hente sine børnebørnen anden ansat har nu betalt sit lån ned og kan starte med at spare op og en tredje er begyndt at arbejde som frivillig i en klub. "

For nogle medarbejdere kan et lille skub være det nødvendige. Lederen uddyber:

" Jeg har en ansat som lever alene og som har en voksen datter. Hun er en smule isoleret men meget god til håndarbejde. Jeg foreslog hende: "Kunne du tænke dig at blive frivillig i denne fritidsklub? Hun svarede: " Kan du tage med mig derhen første gang?" "Ja", svarede jeg. Og nu er hun meget aktive der og har netop deltaget i deres sommertur!" .

For nogle ansatte er det en fortsat og længerevarende proces at udvide og udvikle sit engagement og deltagelse i samfundet. I survey'en uddybes spørgsmålet om frivilligt arbejde med konkrete svar på, i hvilke sammenhænge de ansatte engagerer sig. Der nævnes eksempler som: indsamler for Røde Kors, frivilligt foreningsarbejde for handicappede, borgerforening og mentorordning.

Vi ser i undersøgelsen, at de socialøkonomiske virksomheder danner rammen om forskellige former for demokratisk deltagelse, som her er belyst gennem begreberne empowerment, engagement og aktiv handlen. Samtidig bekræfter undersøgelsen, at det er en væsentlig dimension i relation til de socialøkonomiske virksomheder at have fokus på den demokratiske deltagelse og medborgerskabet som supplement til de økonomiske og beskæftigelsesmæssige faktorer.

Demokrati

Bred politisk og administrativ opbakning til strategien

Det fremgår af dokumenter fra Silkeborg Kommune og af interviews med Formanden for Arbejdsmarkedsudvalget Ivan Greve og koordinator for indsatsen John Kvistgaard, at der er en bred politisk og administrativ opbakning til strategien.

Silkeborg Kommune har afholdt konferencer om Socialøkonomiske Virksomheder i 2016 og 2017 med deltagelse af såvel Borgmester som centrale politikere og embedsmænd. Konferencerne har bidraget til at synligøre kommunens arbejde med strategien lokalt og nationalt, og særligt 2017 konferencen havde et stort antal deltagere fra andre kommuner og fra centrale aktører inden for feltet.

Silkeborg Kommune opnåede også selv at få tildelt en pris i forbindelse med socialøkonomi. I forbindelse med Folkemødet på Bornholm blev kommunen tildelt prisen som årets socialøkonomiske Kommune.

Syv kommuner havde været i spil til titlen, og tre kom i finalen på grund af deres evne til styrke de socialøkonomiske virksomheder på tværs af forvaltninger, at involvere lokalsamfundet, samt at have modet til at eksperimentere. Silkeborg vandt foran Slagelse og Odsherred. Borgmester Steen Vindum tog imod prisen og det medfølgende trofæ og bekræftede det bestyrkende i anerkendelse:

"Jeg synes vi har fortjent pokalen. Jeg skal nok passe godt på den til næste år, og vi vil som kommune gøre, hvad vi kan, for at komme i spil til prisen igen" (Kl., 2017).

De samfundsmæssige økonomiske gevinster ved at flytte borgere på kanten af arbejdsmarkedet fra passiv forsørgelse ind til aktiv deltagelse på arbejdsmarkedet fremgår flere steder i Strategi for etablering af Socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg Kommune 2015-2020. Kalkulen er relativ simpel: "Flere virksomheder og færre udsatte ledige borger betyder færre overførselsindkomster og større beskatningsgrundlag" (Silkeborg, 2015).

Fokus på borgernes deltagelse kommer til udtryk flere steder, allerede i underoverskriften til strategien: "Silkeborgmodellen – vejen til mere rummelighed, livskvalitet og vækst" og når f.eks. strategien beskriver betydningen for den enkelte borger af at være i arbejde og den anerkendelse, det er for udsatte borgere at komme ind på arbejdsmarkedet (Silkeborg, 2015).

Tilsvarende gav formanden for Arbejdsmarkedsudvalget Ivan Greve udtryk for anerkendelsen betydning af at komme i arbejde, selv om beskæftigelse i en socialøkonomisk virksomhed ofte er kendetegnet ved relativt få timer ansættelse:

"Han er jo noget, ham som cykler ind til Silkeborg hver onsdag og arbejder tre timer" (Greve, 2016).

Den centrale placering af arbejdet med implementeringen af strategien som en stabsfunktion fremhæves af Koordinator for indsatsen John Kvistgaard som en afgørende forudsætning for en succesfuld implementering. Hermed er der adgang til og mulighed for samarbejde med bl.a. indkøbsafdeling, beskæftigelsesforvaltning og jobcentre som væsentlige kommunale aktører i processen.

Det socialøkonomiske netværk som en central aktør

I strategien skriver Silkeborg Kommune blandt andet om betydningen af lokal forankring og tilbyder derfor socialøkonomiske virksomheder opstartshjælp samt sparring, når de er etablerede. Derfor er der etableret et Netværk for socialøkonomiske virksomheder i Silkeborg. Netværket skal give muligheder for at samordne større opgaver og orientere om f.eks. Silkeborg Kommunes indkøbsafdeling, og hvordan socialøkonomiske virksomheder kan drage nytte af Kommunens strategi (Kvistgaard, 2016).

Deltagere i netværket er lederne af de socialøkonomiske virksomheder i kommunen, repræsentanter fra jobcentre og fra Erhverv Silkeborg, samt andre ad hoc indkaldte aktører. Netværket ledes af Chefsekretær Gitte Ørum Mølgaard og Socialøkonomisk Koordinator John Kvistgaard, og møderne finder sted på de socialøkonomiske virksomheder.

Gennem deltagelse i netværksmøderne kan vi iagttage, at netværket i løbet af projektperioden ændrer karakter fra i begyndelsen primært at være forum for informationer fra Kommunen til i højere grad at få karakter af det der kan betegnes som et governance-netværk, på dansk styringsnetværk.

Et governance-netværk eller styringsnetværk beskrives i forskningen som forum for samarbejde mellem organisationer fra forskellige sektorer; den offentlige sektor, den private sektor og civilsamfundet.

Netværket har i følge den engelske forsker R.A.V. Rhodes følgende karakteristika:

Der er en gensidig afhængighed mellem organisationerne i netværket

Der er en regelmæssig interaktion mellem medlemmerne baseret på behovet for at udveksle ressourcer og forhandle arbejdet hen i mod et fælles mål

Samarbejdet er baseret på tillid og på regler som er forhandlet mellem medlemmerne

Netværket er relativt autonomt og kan kun til en vis grad styres af offentlige myndigheder

(Bang, Hansen & Hoff 2000 p.21).

Når der i dag i forskningen er fokus på governance begrebet i forhold til udviklingen af den offentlige sektor og samarbejdet med aktører fra andre sektorer, kan det ses som et korrektiv til ideen om New Public Management som siden 1990'erne har været en fremherskende model i den offentlige styring.

Når vi ser på Silkeborg netværket i forhold til de enkelte de enkelte punkter er det vurderingen at der i vidt omfang er tale om et governance/styrings-netværk.

Gensidig afhængighed: De socialøkonomiske virksomheder har en interesse i at lave aftaler både med kommunen og med hinanden, og kommunen er afhængig af de socialøkonomiske virksomheder hvis strategien skal få succes.

Regelmæssig interaktion: Netværksmøderne afholdes her halvandet år inde i strategiperioden fortsat med 3 – 4 måneders mellemrum med deltagelse af stort set alle aktører. Et tegn på at der for aktørerne fortsat er et behov for dette forum

Tillid og forhandlede regler. Til trods for at de socialøkonomiske virksomheder er konkurrenter på markedet, og i en vis grad også i forhold til det at indgå aftaler med kommunen, ser dette ikke ud til at påvirke samarbejdet i netværket i forhold til det fælles formål om at styrke den socialøkonomiske sektor.

Relativ autonomi: Selv om det er den Socialøkonomiske koordinator som har taget initiativ til netværket som et led i den kommunale strategi, kan de socialøkonomiske virksomheder til en hver tid stoppe med at deltage i netværket hvis de ikke finder at de får noget ud af det.

Samskabelse

Et andet begreb som i de seneste år er introduceret som rammen for samarbejdet på tværs af sektorer er co-production som på dansk er oversat til samskabelse. Co-production eller samskabelse har i vidt omfang de samme karakteristika, som ovenfor er oplyst som kendetegn for governance-netværket. En definition på samskabelse kan være følgende:

”Offentlige aktører og borgere samarbejder om at udnytte alle parter aktiver, ressourcer og bidrag bedre for at opnå empowerment, større effektivitet eller bedre resultater”(Tortzen 2017).

Som eksempler på samarbejdet i netværket kan nævnes:

at netværket har været inddraget i udformningen af den årlige SØV-konference i 2017.

At det er på baggrund af ønsker fra virksomhederne på et netværksmøde, at undersøgelsen af sundhed og trivsel for de ansatte i virksomhederne blev iværksat af VIA UC og Silkeborg Kommune.

Virksomhederne har på netværksmøde rejst forslag om udvikling af fælles fund-raising kapacitet til projekter, og muligheden for fælles projektansøgninger for virksomheder og kommune.

Der er på netværksmøder en høj grad af sparring af hinanden i forhold mulige samarbejdspartnere og markedsåbninger. Vi ser også, at der i netværket er fælles drøftelser af personaleledelse og skabelse af en rummelighedskultur i virksomheden, og at der er udviklet en stor gensidig fortrolighed og tillid, hvor deltagerne deler erfaringer om succeser og udfordringer.

Netværket kan således ses som en væsentligt forudsætning for, at arbejdet med strategien har og fortsat får succes, og det anbefales, at der arbejdes med, hvordan netværket kan udvikles og styrkes. Det kunne overvejes, hvorvidt medarbejdernes stemme ind i netværket kunne medvirke til yderligere kvalificering gennem nye dimensioner og perspektiver.

Det kan også overvejes om der kan skabes dialog mellem netværket og borgere som har ideer til socialøkonomiske virksomheder som kun er på ideplanet, og som måske med støtte fra netværket kunne udvikles yderligere.

Referencer

Anbefalingsrapport, 2013: Udvalget for socialøkonomiske virksomheder

Bang, Hansen og Hoff, 2000: Demokrati fra neden. København

Defourny, Jacques & Nyssens, Marthe (2014) *The EMES Approach of social enterprise in a comparative perspective* In Hulgård, Pestoff & Defourny: *Social Enterprise and the Third Sector: Changing European Landscapes in a Comparative Perspective*, Routledge 2014

Greve, 2016: Interview med formand for Arbejdsmarkedsudvalget Ivan Greve

Hulgård, Lars & Andersen, Linda Lundgaard: *Socialt entreprenørskab i Danmark – status 2009*. CSE Publications 06:09. Center for Socialt Entreprenørskab

Hulgård, Esben, Juul-Olsen, Maja og Nellemann Nielsen, Elof: *Democratic Participation in Social Enterprise in a Danish Municipality*. Paper EMES Conference 2017

Hulgård, Esben, Juul-Olsen, Maja og Nellemann Nielsen, Elof (2016): *Samskabelse og Socialt Entreprenørskab*, Hans Reitzels Forlag

Interviews, 2016-2017: Foretaget af VIA med medarbejdere hos fire socialøkonomiske virksomheder: Velling Koller, STERK, Børnenes Kartel, Base to Go i efteråret 2016 og foråret 2017

Kajadis, Madis, 1985: *Livskvalitet, Psykologiske enheten, Forsningsklinikken, Ulleråkers sjukhus - Uppsala*

KL, 2017: <http://www.danskekommuner.dk/Nyhedsarkiv/2017/Juni/17/Silkeborg-er-arets-socialokonomiske-kommune/>

Kvistgaard, 2016: Interview med Silkeborg Kommunes socialøkonomiske projektleder John Kvistgaard

Pestoff, Victor & Hulgård, Lars (2015) *Participatory Governance in Social Enterprise*. VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations vol. 26 n. 6

Silkeborg, 2015 <http://silkeborgkommune.dk/~media/Erhverv/Start-virksomhed-i-kommunen/Opstart-af-virksomhed-med-socialt-ansvar/S%C3%98V-Strategi-2015-2020---Silkeborg-Kommune.pdf?la=da>

Silkeborg, 2016 <http://silkeborgnyt.dk/2016/03/02/to-nye-priser-til-sociale-virksomheder/>

Sundhedsstyrelsen <https://sundhedsstyrelsen.dk/~media/874C7A337C5F4450B55476CA535461E3.ashx>

Tortzen, Anne (2017): *Samskabelse som fortælling og praksis*, i Uden for Nummer 34/2017

Bilag 1

Spørgeskemaundersøgelse til ansatte
på ordinære og særlige vilkår i social-
økonomiske virksomheder i
Silkeborg kommune

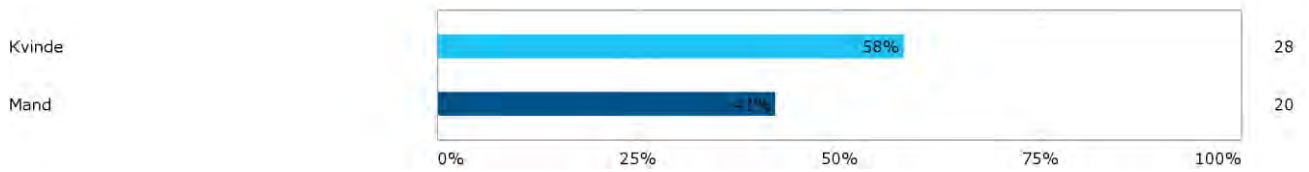
Livskvalitet, deltagelse og demokrati

Udført forår 2017

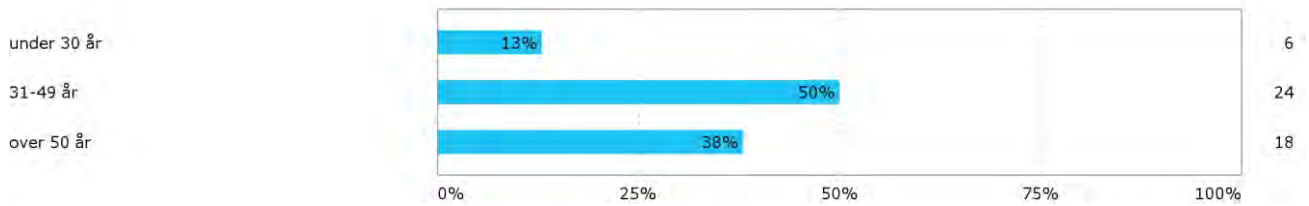
Elof Nellemann, Esben Hulgård og Mja Juul-Olsen
VIA University College

Baggrundsspørgsmål

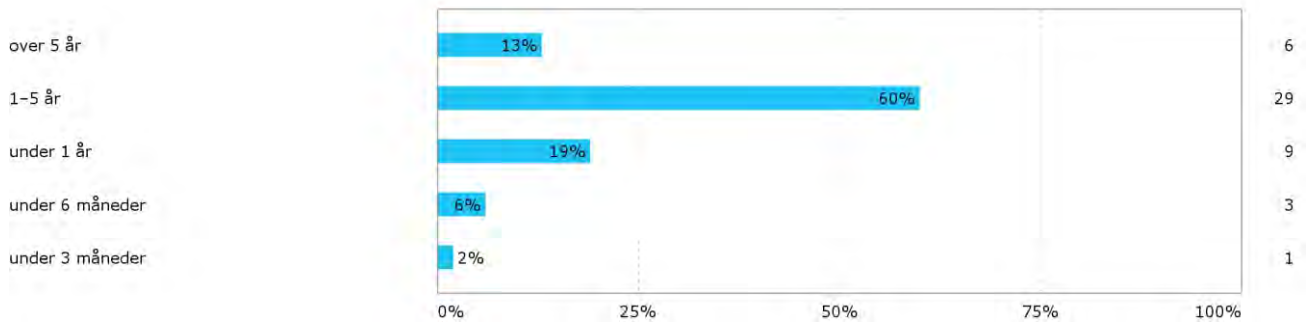
Køn



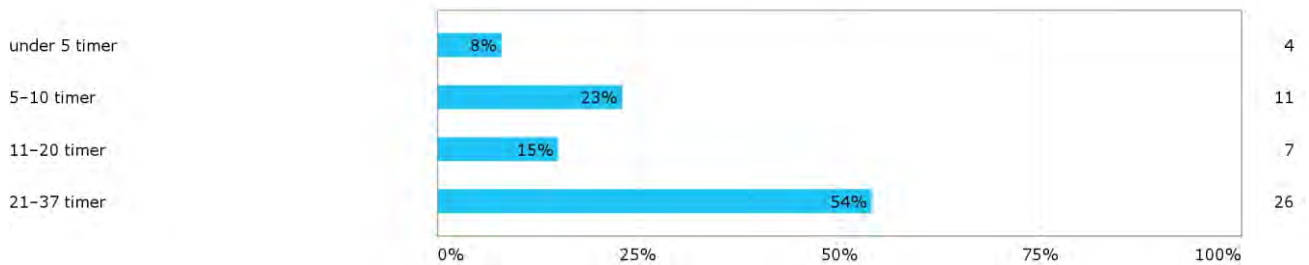
Hvad er din alder?



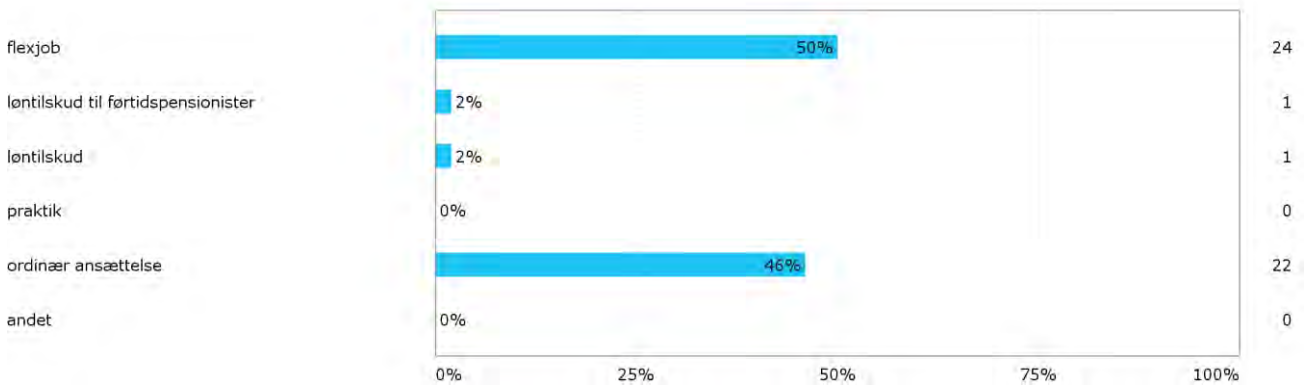
Hvor længe har du været ansat på din nuværende arbejdsplads?



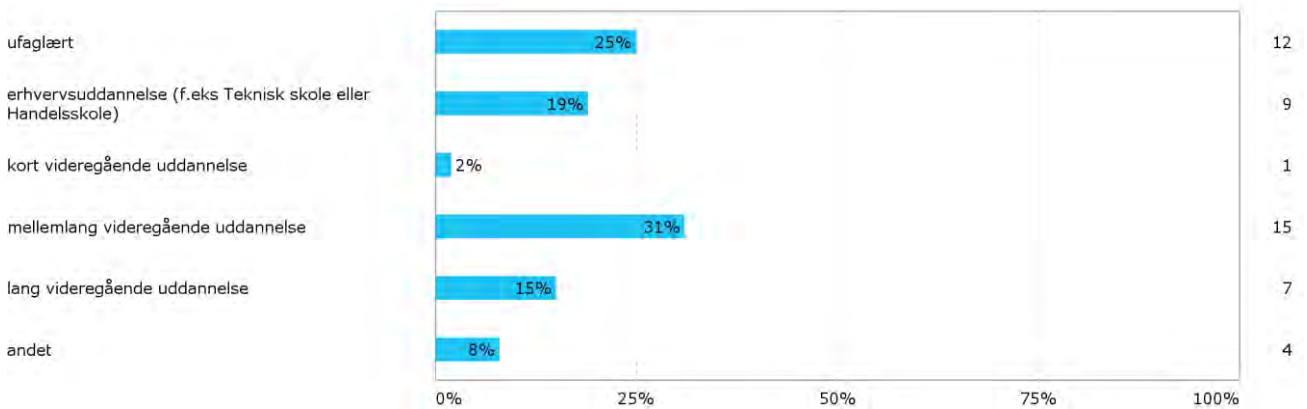
Hvad er din ugentlige arbejdstid?



Hvad er ansættelsesformen i dit nuværende job?

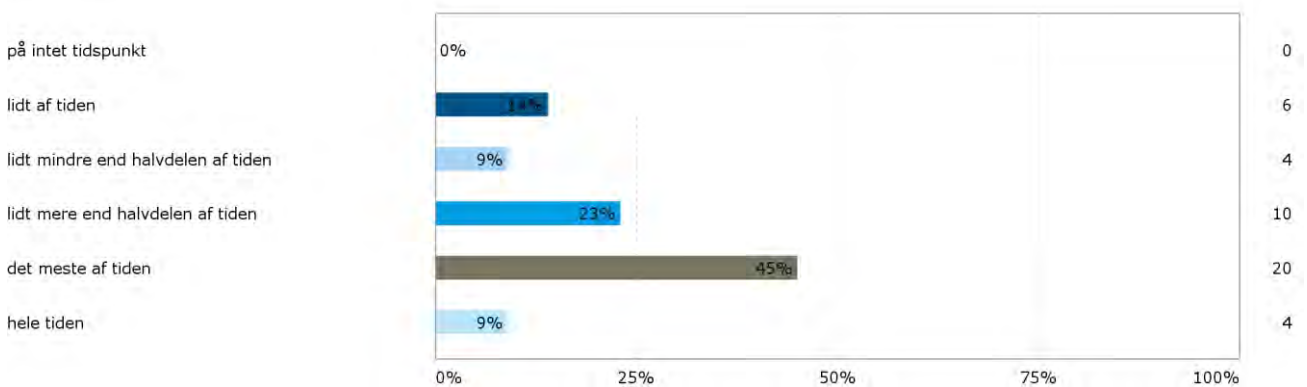


Hvad er din uddannelsesbaggrund?



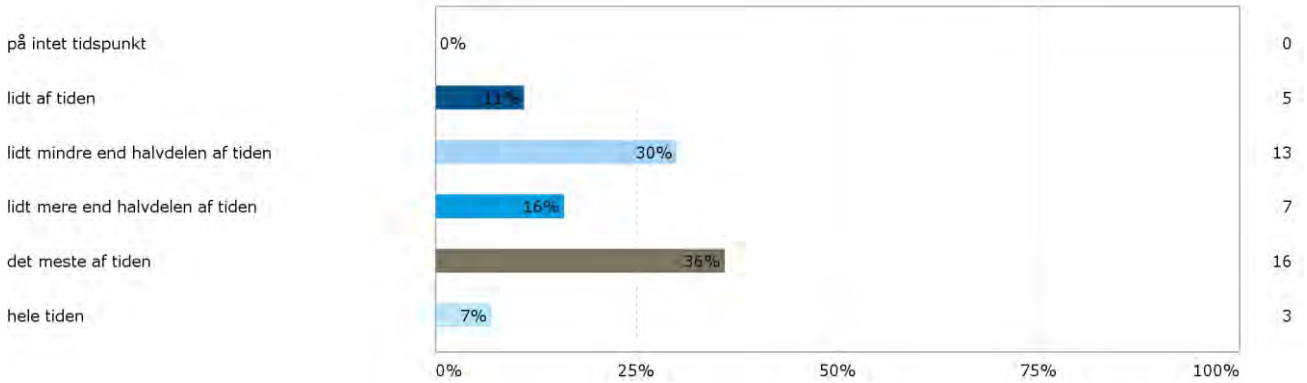
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg været glad og i godt humør



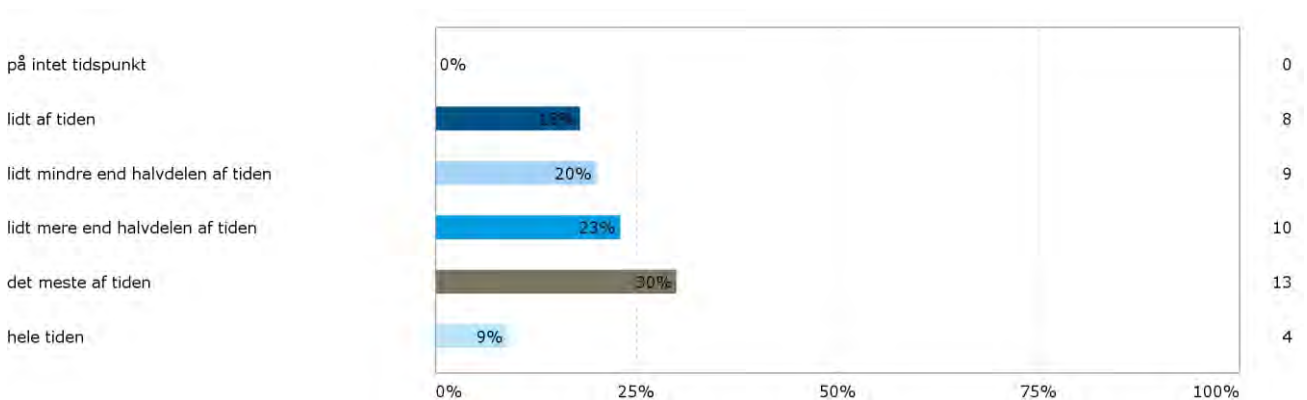
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg følt mig rolig og afslappet



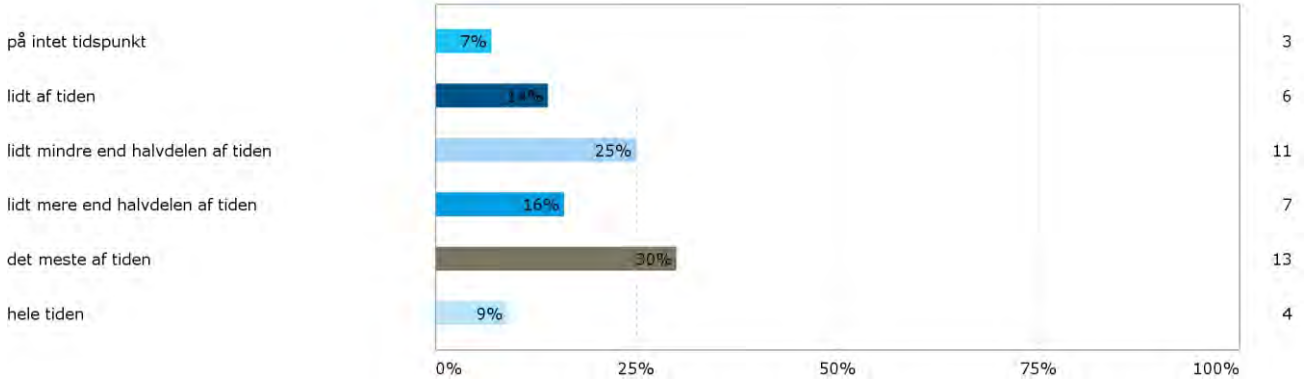
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg følt mig aktiv og energisk



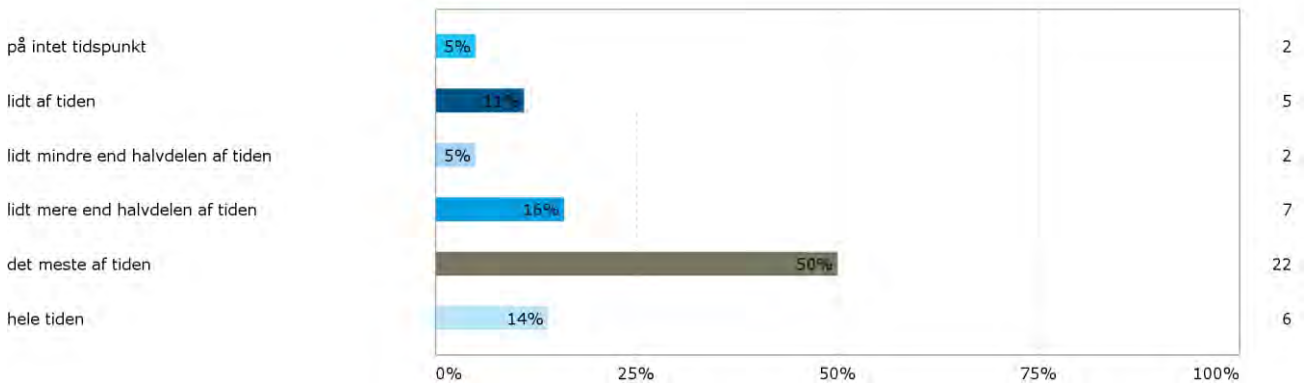
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

I de sidste to uger er jeg vågnet frisk og udhvilet

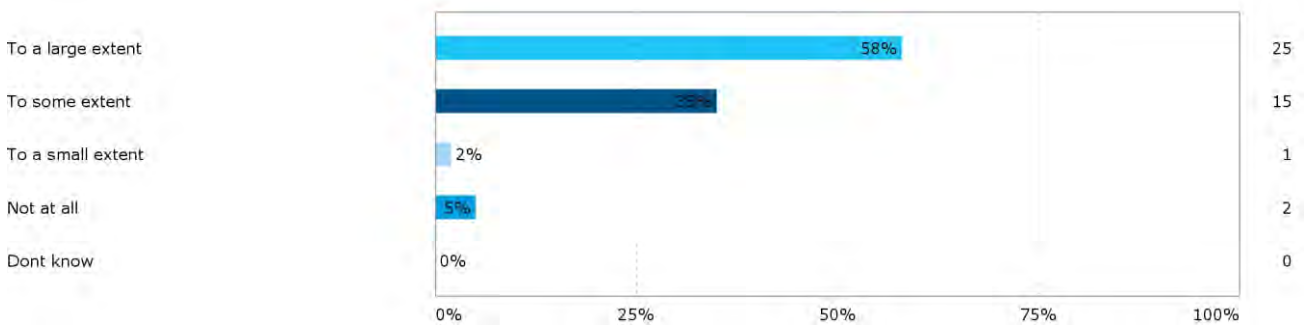


Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

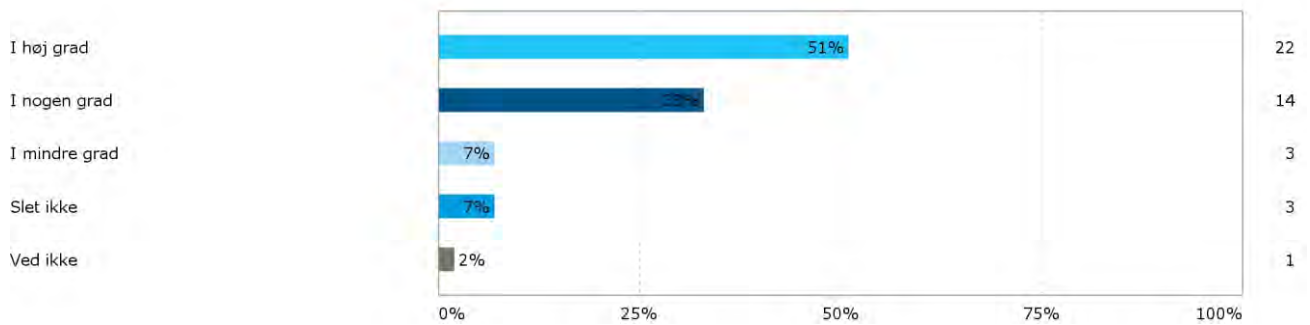
I de sidste to uger har min dagligdag været fyldt med ting der interesserer mig



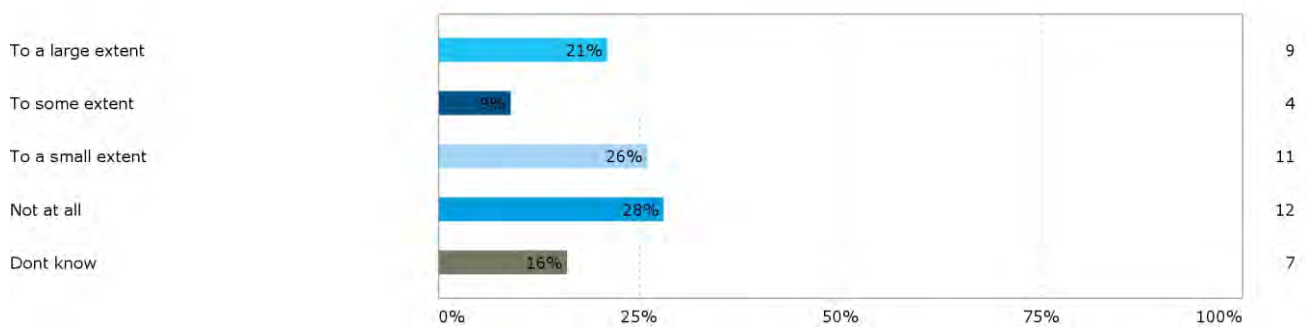
Oplever du at din trivsel og livskvalitet er blevet bedre efter at du har fået dit nuværende arbejde?



Har din ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed betydet noget for dit overskud i hverdagen?



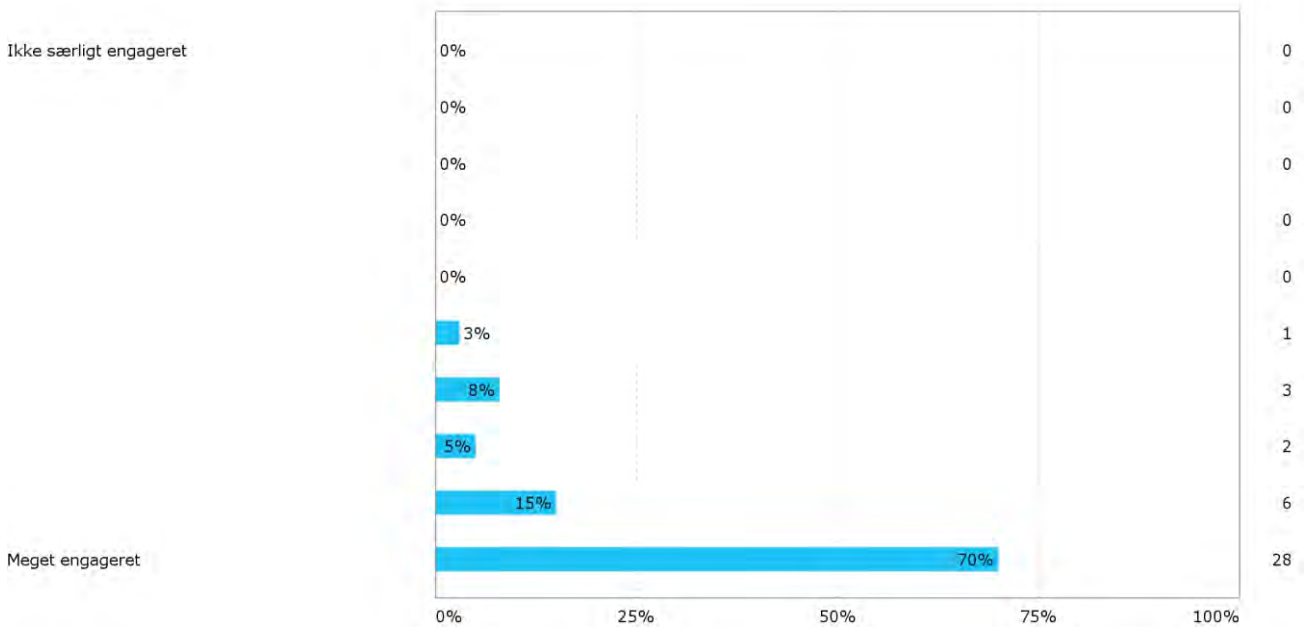
Har din ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed styrket din lyst til at deltage i aktiviteter i fritiden f.eks. frivilligt arbejde (med frivilligt arbejde menes eksempelvis; sportsklubber, velgørende organisationer, mentorprogrammer, besøgsven eller lig nende)?



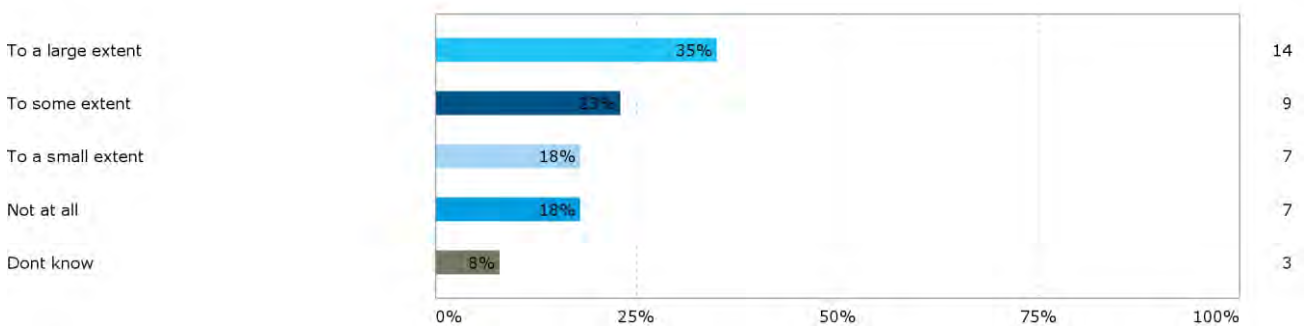
Hvilke typer frivilligt arbejde (beskriv gerne i boksen nedenfor)?

- indsamler for f.eks Røde Kors eller Folkekirkens nødhjælp
- indsamler til f.eks Røde Kors e.lign.
- Distriktsudvalg
- Borgerforening
- Mentorordning på AAU
- Foreningsarbejde
- Hjælp med at træne sin krop i Loop ,har fået en ud af døren
- Internationals borgerrettighedsarbejde (handicappedes rettigheder, LGBTQ rettigheder)

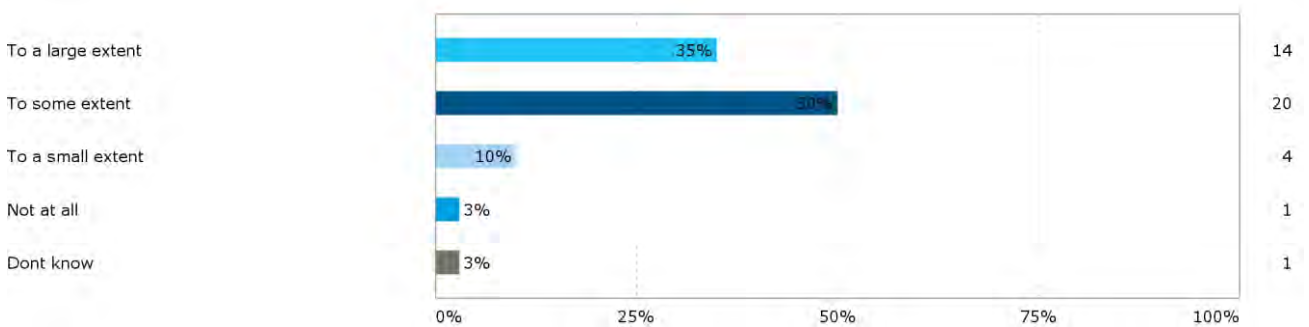
Hvor engageret er du i dit arbejde?



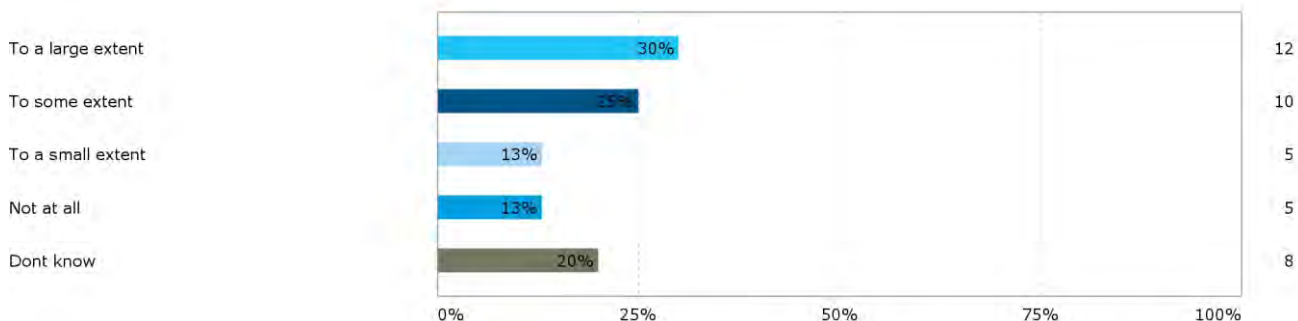
I hvilken grad har det betydning for dit engagement at du arbejder i en socialøkonomisk virksomhed ?



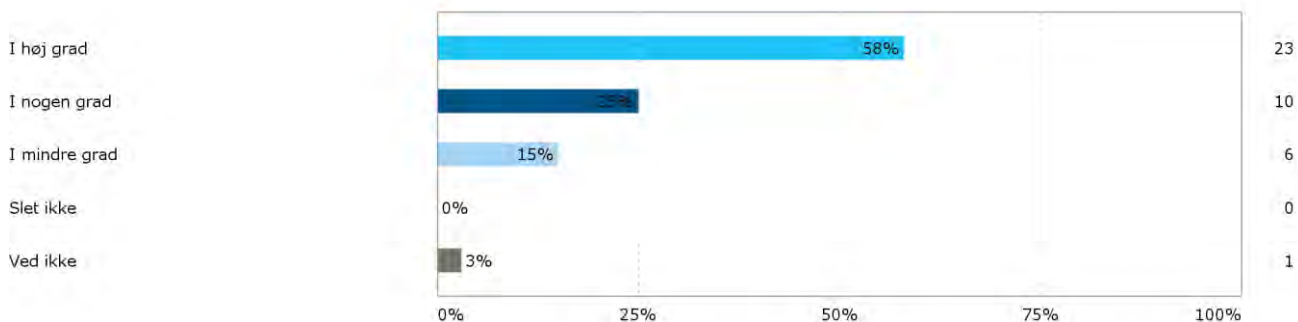
I hvilken grad oplever du, at du har den indflydelse på dit arbejde som du har behov for?



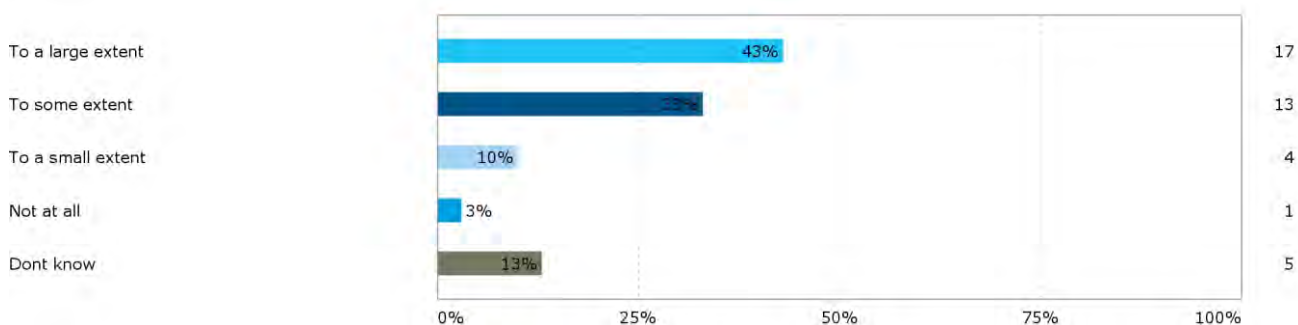
I hvilken grad oplever du, at du har større indflydelse på dit arbejde i en socialøkonomisk virksomhed end i andre virksomheder du har arbejdet i?¹



I hvilken grad oplever du, at du får den nødvendige støtte og opbakning fra din leder?

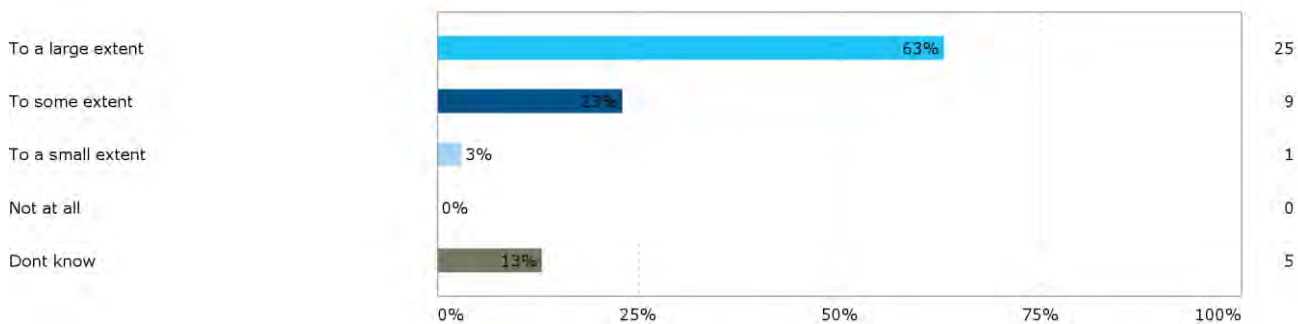


I hvilken grad oplever du, at der er større opmærksomhed på medarbejdernes trivsel i en socialøkonomisk virksomhed end på andre arbejdspladser?

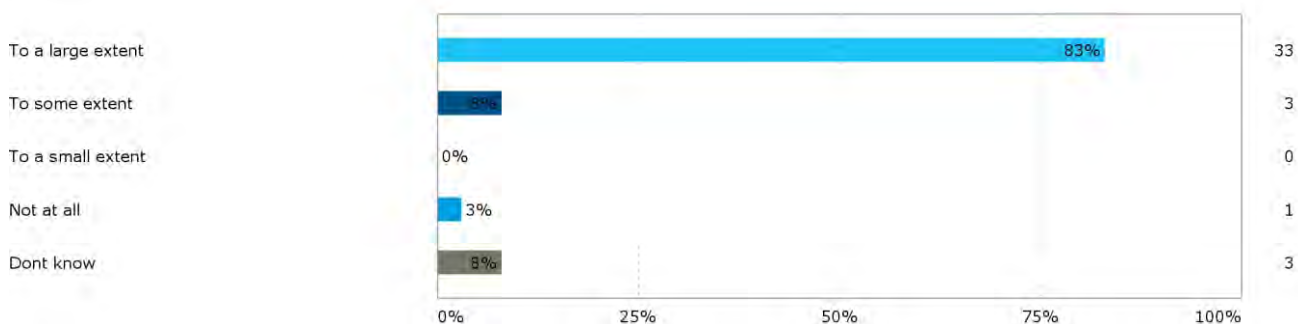


¹ Dele af denne survey blev anvendt ved en engelsksproget EMES Konference i juni 2017 og er derfor på engelsk

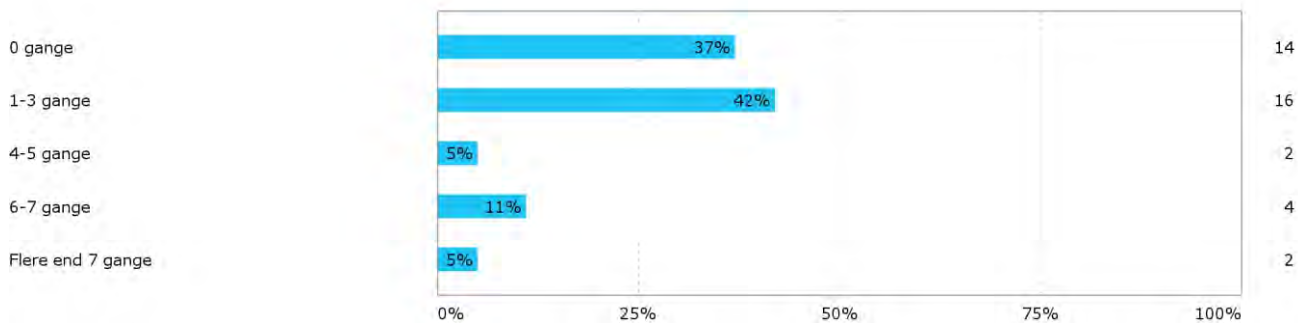
I hvilken grad mener du, at socialøkonomiske virksomheder har betydning for borgeres adgang til arbejdsmarkedet?



I hvilken grad mener du, at Silkeborg Kommune skal støtte op omkring socialøkonomiske virksomheder?



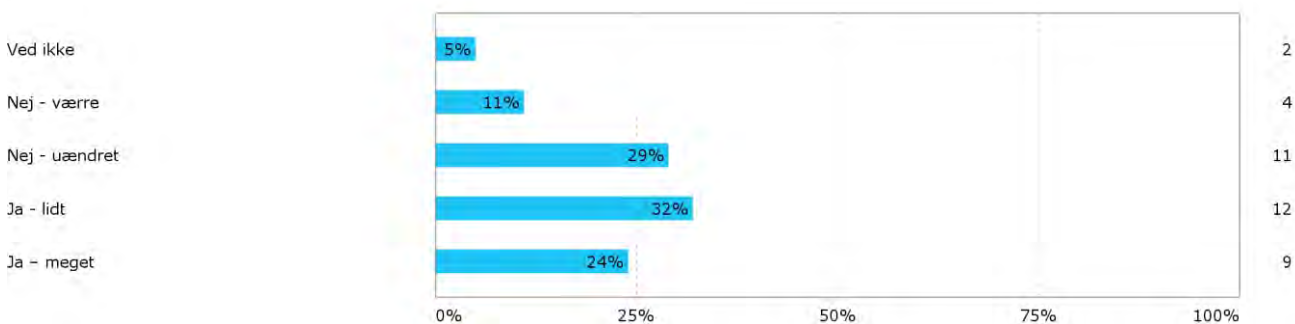
Hvor ofte har du været i kontakt med sundhedsvæsenet - forstået som egen læge, fysioterapeut, hospital psykolog etc. - inden for de sidste tre måneder?



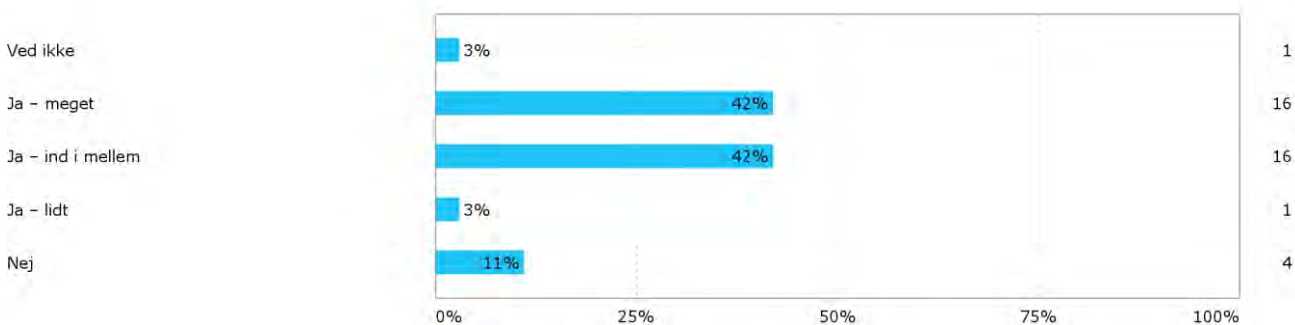
Hvor mange sygedage havde du cc. I en tre måneders periode inden din ansættelse?



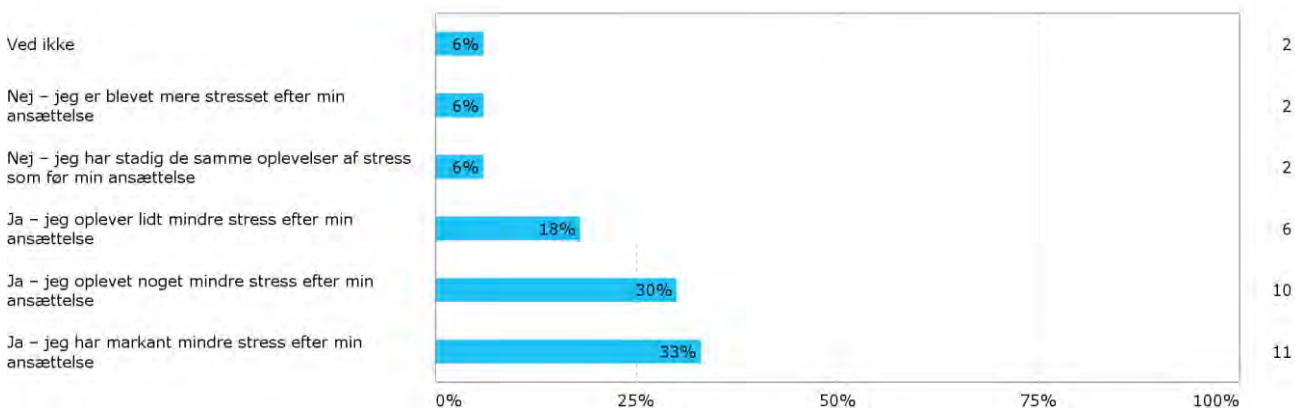
Oplever du, at din sundhedstilstand er blevet bedre efter din ansættelse?



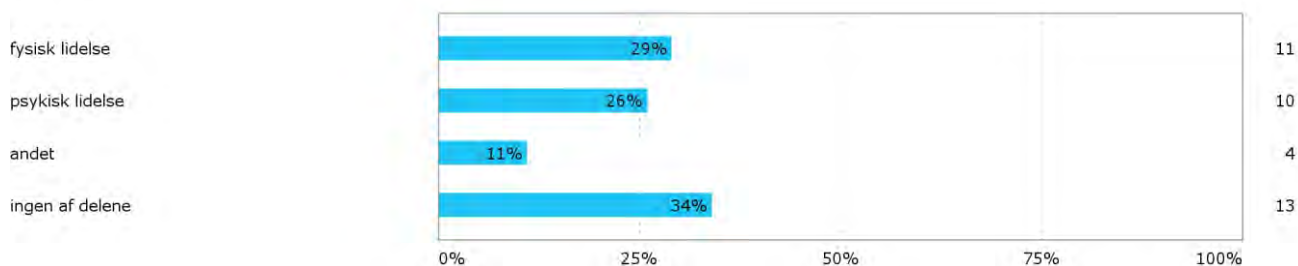
Oplevede du stress i tiden før din nuværende ansættelse?



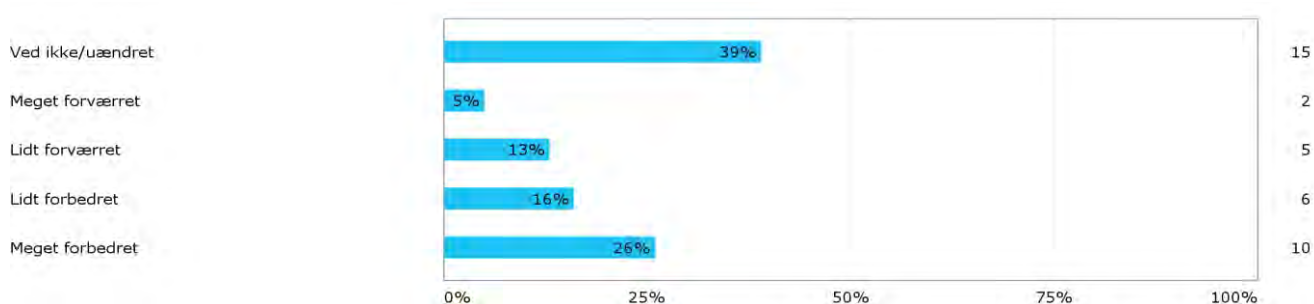
Har du oplevet mindre stress efter du er blevet ansat?



Har du en



Hvordan oplever du dit fysiske velbefindende efter din ansættelse?



Vil du angive 3 ulemper ved at vende tilbage til at arbejde

Ulempe 1

- nej
- ved ikke da jeg er i arbejde
- Jeg forstår ikke spørgsmålet.
- jeg er ikke vendt tilbage men er i ansættelse og har været det de sidste 30 år.
- Stress
- urelevant da jeg er i ordinær arbejde
- Mindre fritid
- mindre fritid
- Stadigvæk ingen udsigt til at forbedre min situation.
- Skåne hensyn
- Bliver der for længe
- Det er svært at give ulemper :)
- Laver lidt mere end jeg kan holde til
- Manglende struktur
- Mindre tid med familien
- Stressniveauet hvis arbejdsopgaverne ikke nåes
- Oplevelsen af en kollega bliver fyret.

Ulempe 2

- nej
- jeg er teamleder for folk som er ansat på såvel ordinære som flexvikår
- Social kontakt
- Mindre overskud

- faste døgn rytmer
- Øget stress niveau
- Skal lære at gå når min tid er gået
- Det er svært at give ulemper :)
- Minimal støtte til at udvikle sig fagligt
- En mere presset hverdag
- Det kan være svært at overholde/acceptere egne grænser - for man vil jo gerne

Ulempe 3

- nej
- Mangel på ferie i første ansættelsesår
- mindre tid til at lave noget efter arbejde
- Det er svært at give ulemper :)
- Manglende indflydelse på sit arbejde
- Mindre tid til at dyrke motion
- Jeg bliver nok for følelsesmæssigt involveret i mit arbejde

Vil du angive 3 fordele ved at vende tilbage til at arbejde

Fordel 1

- giver ro
- jeg forstår ikke spørgsmålet da jeg er i arbejde
- Jeg forstår ikke spørgsmålet.
- Arbejder er med til at rammesætte en dagligdag
- Man gør en forskel
- urelevant, da jeg er i arbejde
- Et formål med hverdagen/noget at stå op til
- struktur
- Socialt
- Fri fra kommunal 'sylvning'.
- NOGET AT STÅ OP TIL
- Selvværd
- Højere løn
- Elsker at lave mad
- Jeg føler jeg kan bruges til noget
- Falder ro på hele min hverdag
- man er sammen med andre
- Et godt koncept
- bedre selvværd
- Større mentalt overskud
- Det sociale
- Mindre anspændthed i kroppen pga. bedre økonomi

Fordel 2

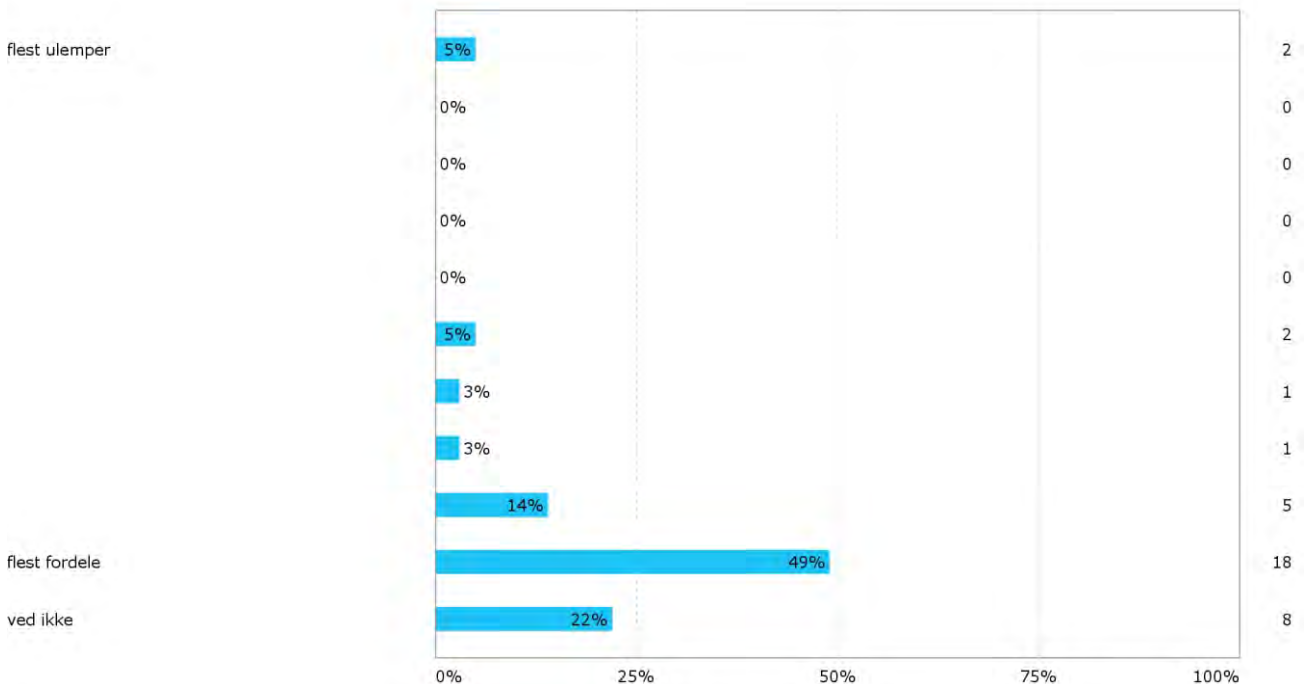
- føler sig værdsat
- Arbejde er med til at skabe identitet og give fornemmelse for eget værd
- Man tjener sin løn
- Bedre samvittighed i form af at man bidrager
- økonomi
- Økonomi
- DET SOCIALE
- Selvtillid

- Uafhængig af det offentlige
- Lidt af duften af mad er der
- Jeg har fået større ansvar end forrige jobs
- Økonomi falder på plads
- følger jeg har et normal liv..
- Oplevelsen af at gøre en forskel
- bedre humør
- Større selvtillid og selvværd
- At føle sig værdsat
- Gode kollegaer

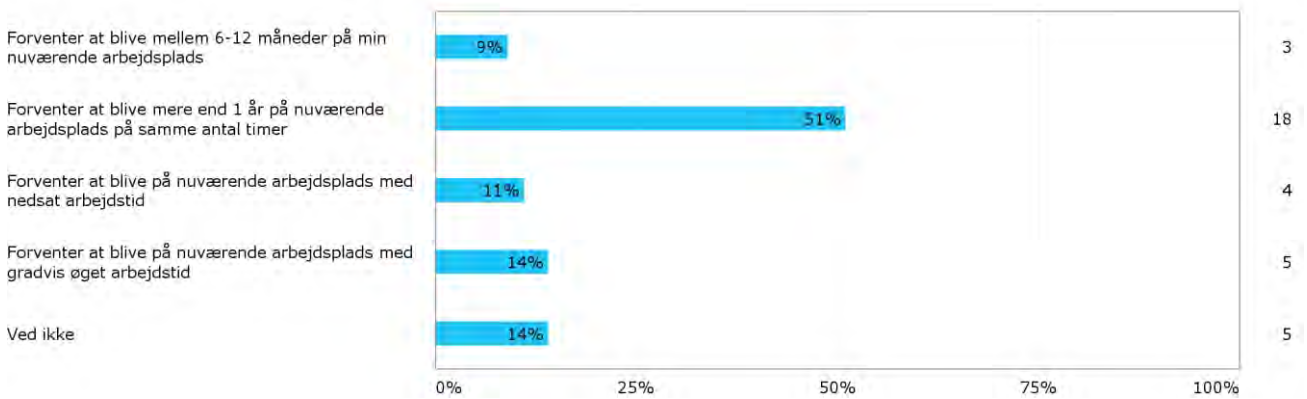
Fordel 3

- netværk
- Social kontakt
- Bedre personlig økonomi
- fælleskab
- Velvære
- AT GØRE EN INDSATS.
- Udstråling
- Er træt på en god måde
- Mindre stress mht. økonomi
- for mig betyder det alt, at have en arbejde
- En spændende målgruppe
- selvtilfredshed
- Følelsen af at være en del af livet
- At have noget at stå op til - dagligdag udenfor hjemmet
- Jeg kan lide det jeg arbejder med

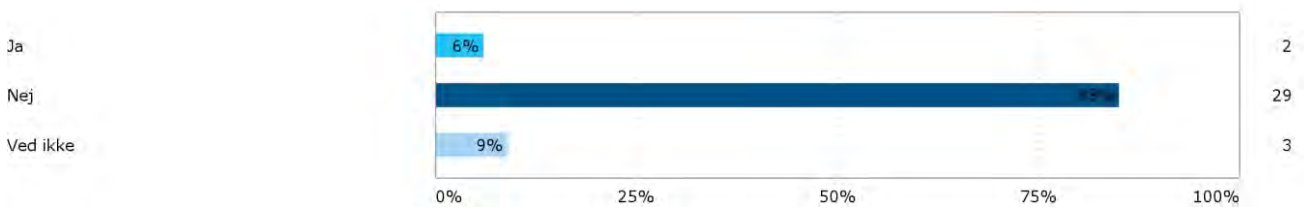
Hvis du skal lave en samlet vurdering af fordele og ulemper ved at vende tilbage til arbejde, finder du så flest ulemper eller fordele?



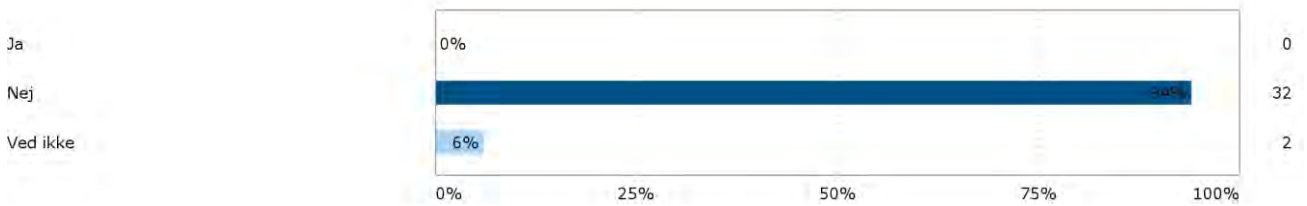
Hvad er dine forventninger til din fremtidige tilknytning til din nuværende arbejdsplads?



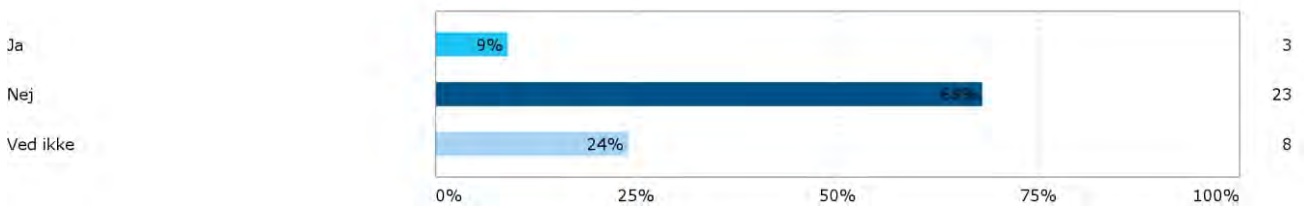
Hvad er dine planer og forventninger til en tilbagevenden til ordinær beskæftigelse/uddannelse?



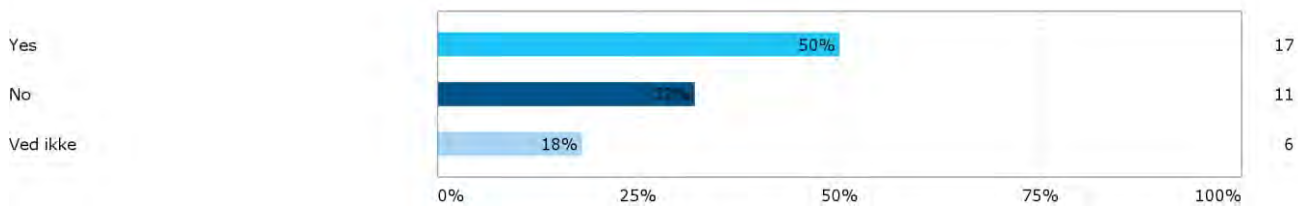
Hvad er dine planer og forventninger til en tilbagevenden til ordinær beskæftigelse/uddannelse?



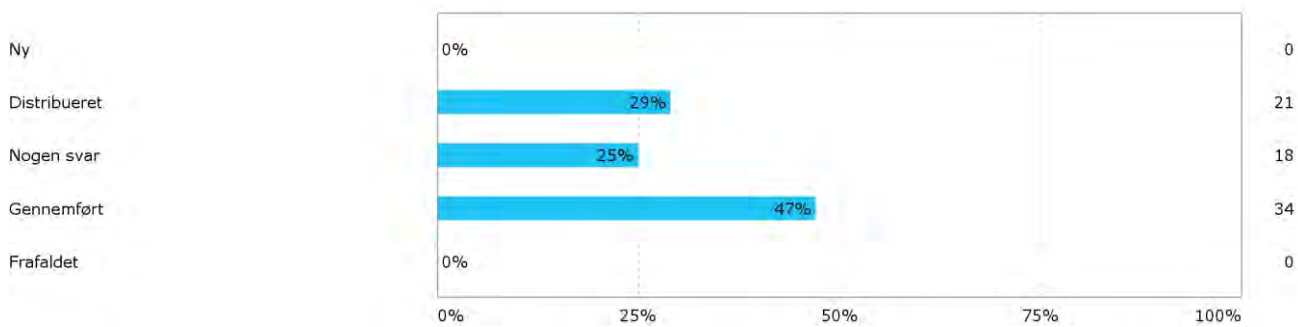
Hvad er dine planer og forventninger til en tilbagevenden til ordinær beskæftigelse/uddannelse?



Hvad er dine planer og forventninger til en tilbagevenden til ordinær beskæftigelse/uddannelse?



Samlet status



Bilag 2

Spørgeskemaundersøgelse til ansatte
på ordinære og særlige vilkår i social-
økonomiske virksomheder i
Silkeborg kommune

Livskvalitet, deltagelse og demokrati

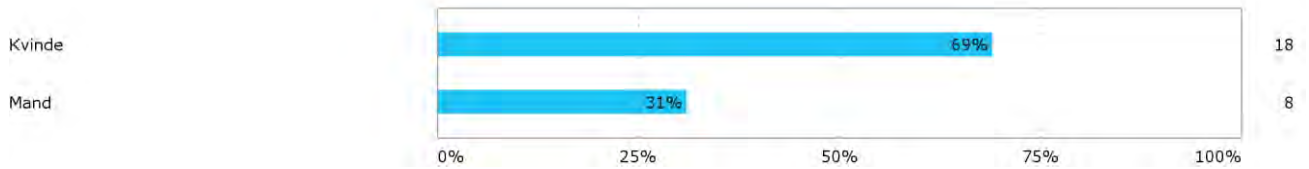
Udtræk Vedrørende ansatte
på særlig vilkår

Udført forår 2017

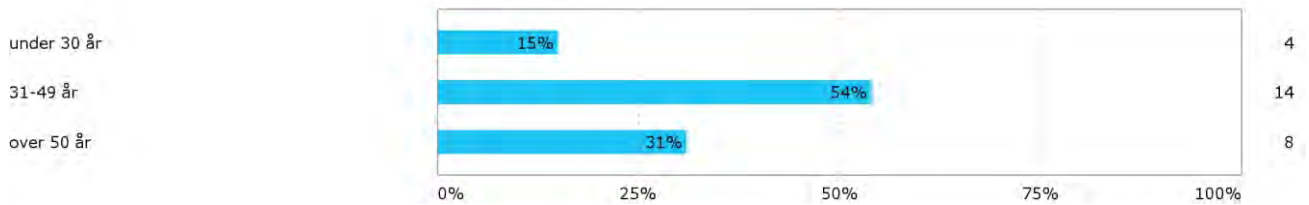
Elof Nellemann, Esben Hulgård og Mja Juul-Olsen
VIA University College

Baggrundsspørgsmål

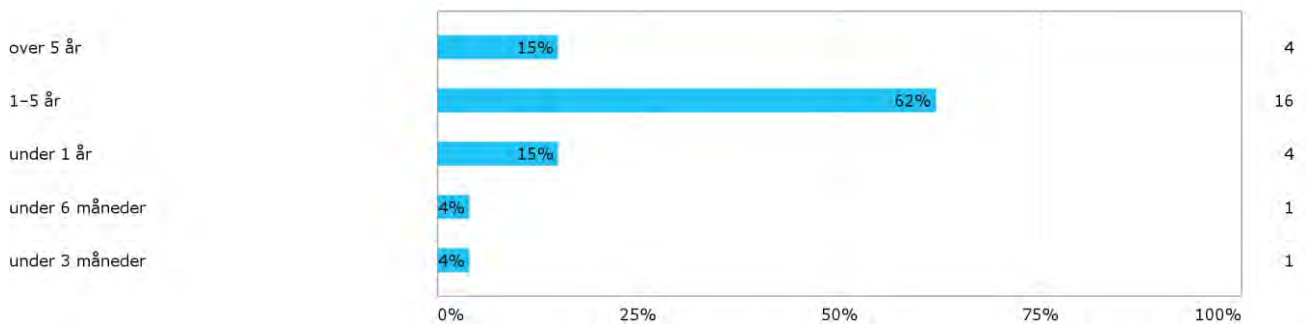
Køn



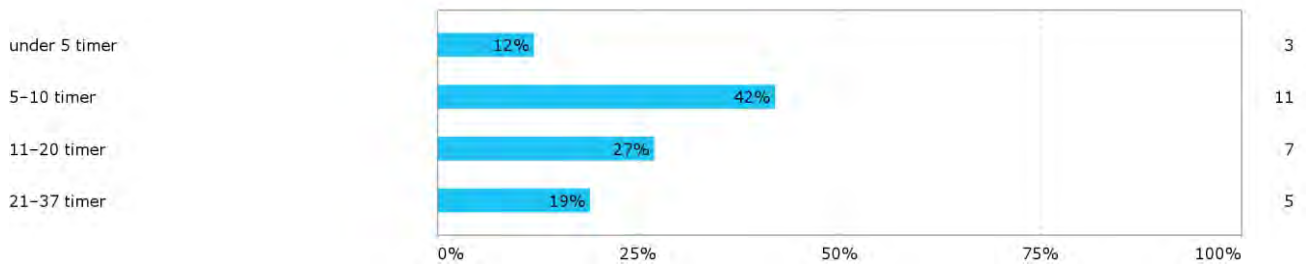
Hvad er din alder?



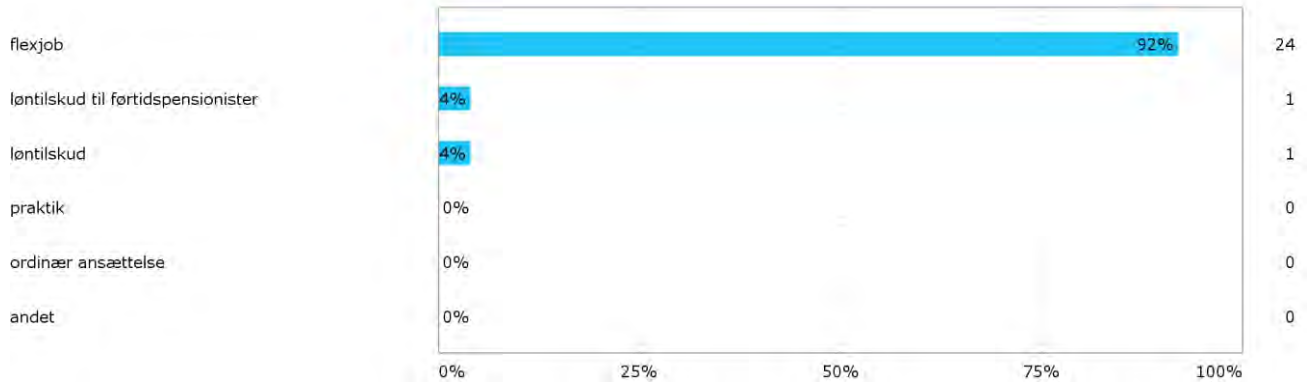
Hvor længe har du været ansat på din nuværende arbejdsplads?



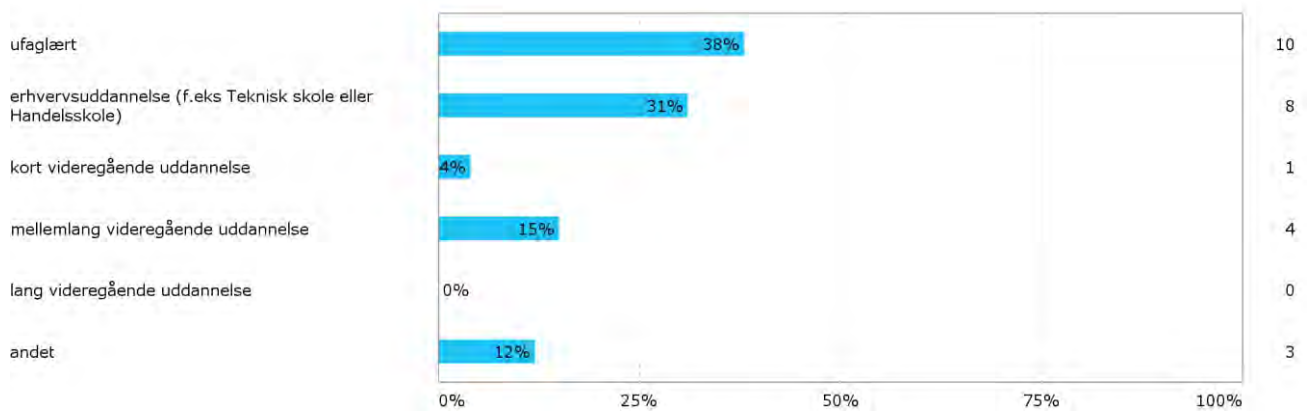
Hvad er din ugentlige arbejdstid?



Hvad er ansættelsesformen i dit nuværende job?

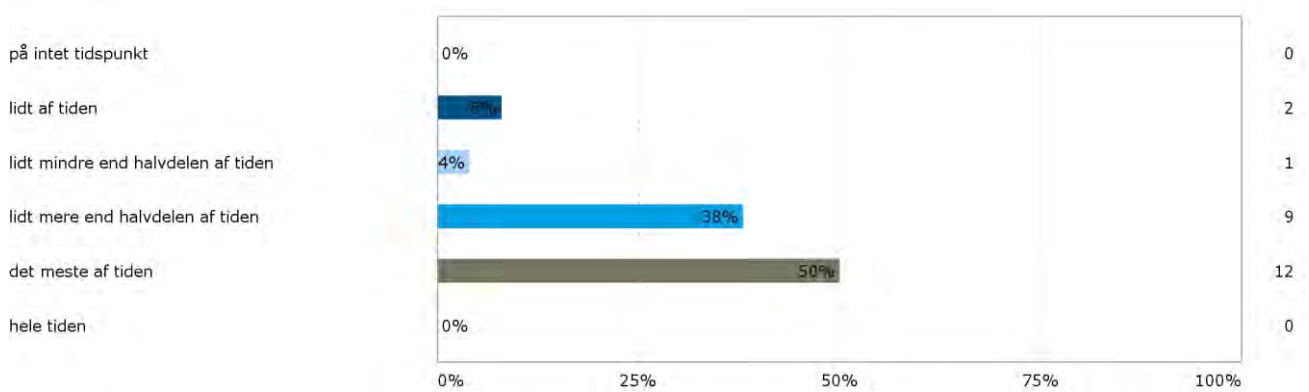


Hvad er din uddannelsesbaggrund?



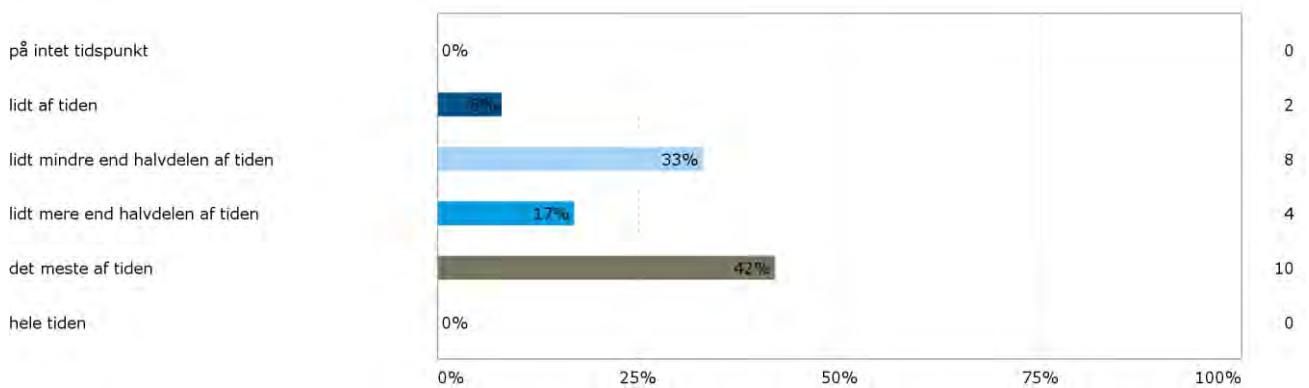
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg været glad og i godt humør



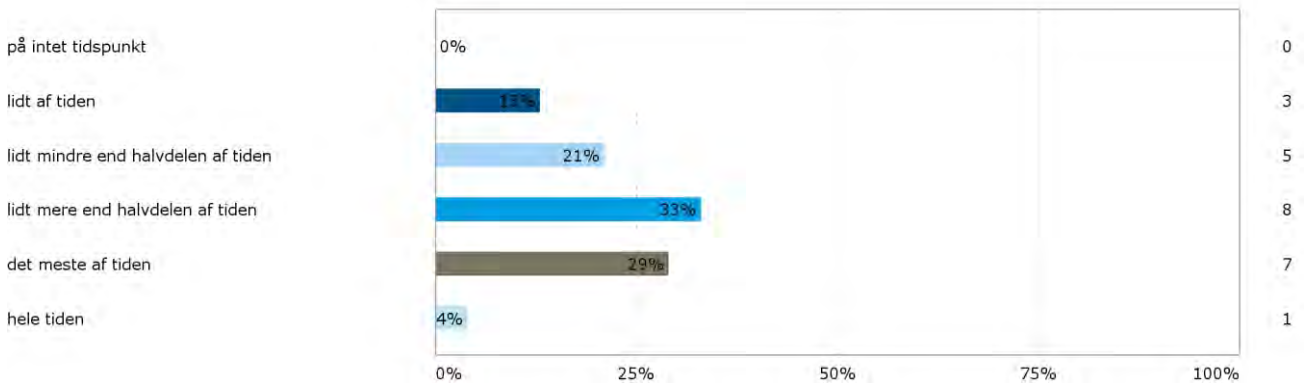
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg følt mig rolig og afslappet



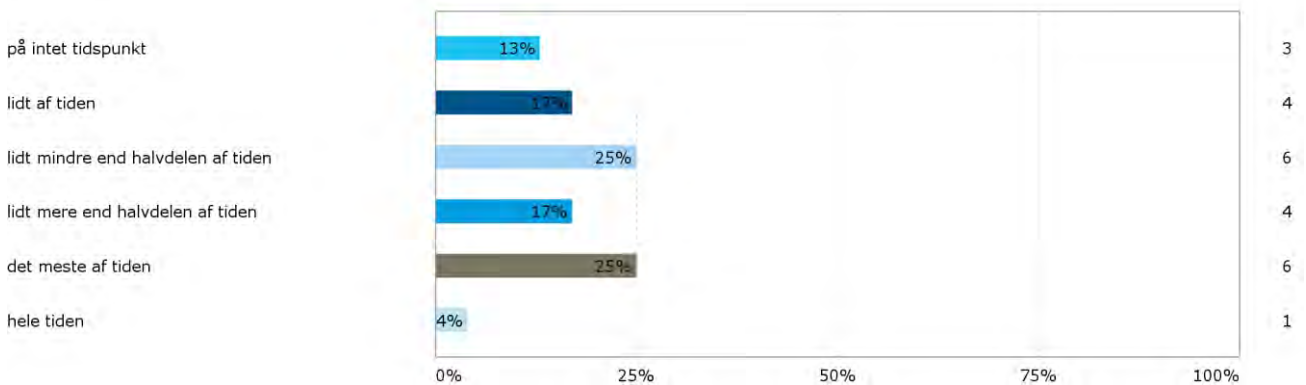
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger har jeg følt mig aktiv og energisk



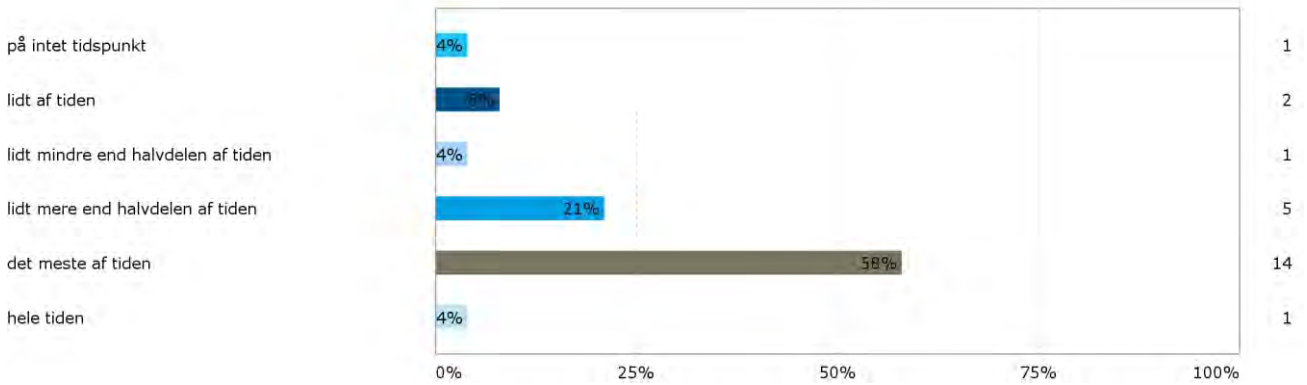
Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

- I de sidste to uger er jeg vågnet frisk og udhvilet

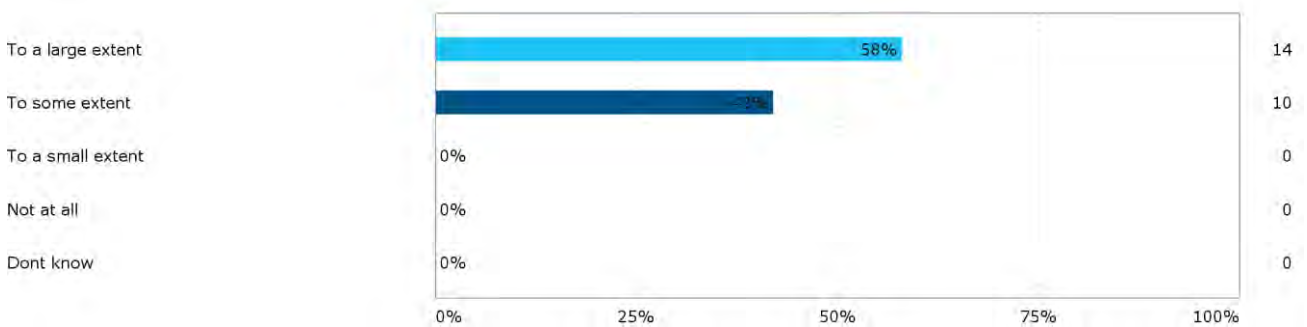


Sæt venligst et kryds ud for hvert af de 5 udsagn nedenfor. Sæt et kryds i det felt der bedst beskriver, hvordan du har haft det i de sidste 14 dage.

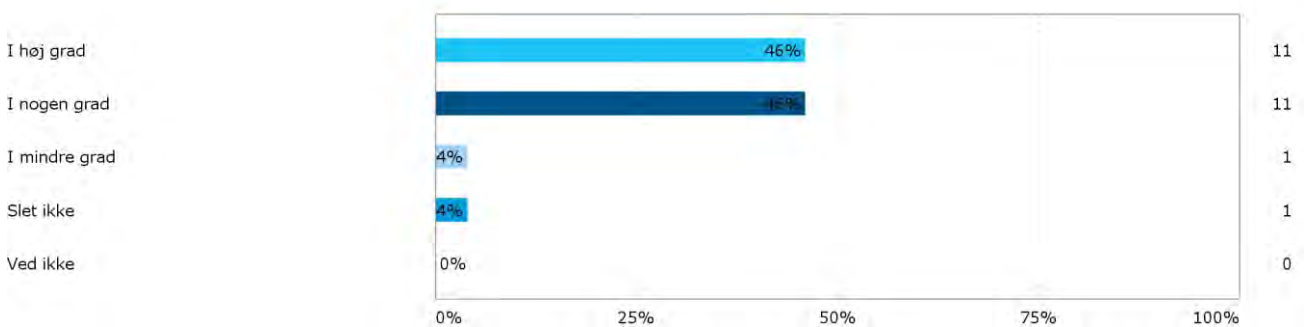
- I de sidste to uger har min dagligdag været fyldt med ting der interesserer mig



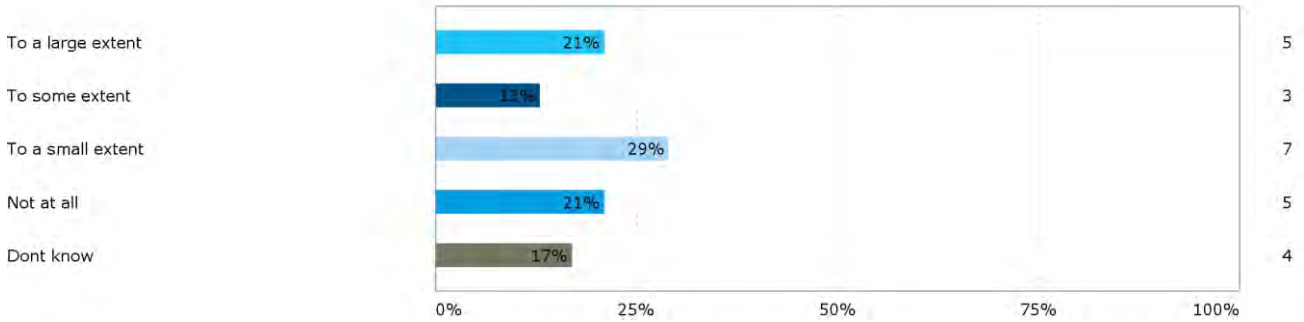
Oplever du at din trivsel og livskvalitet er blevet bedre efter at du har fået dit nuværende arbejde?



Har din ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed betydet noget for dit overskud i hverdagen?



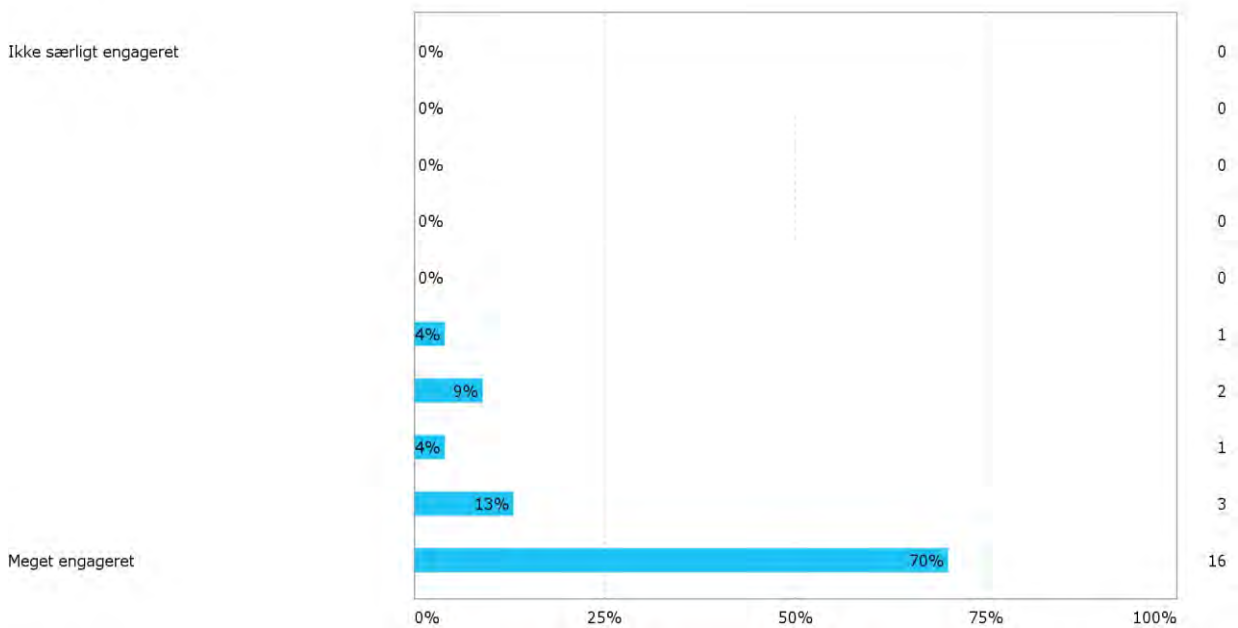
Har din ansættelse i en socialøkonomisk virksomhed styrket din lyst til at deltage i aktiviteter i fritiden f.eks. frivilligt arbejde (med frivilligt arbejde menes eksempelvis; sportsklubber, velgørende organisationer, mentorprogrammer, besøgsven eller lignende)?



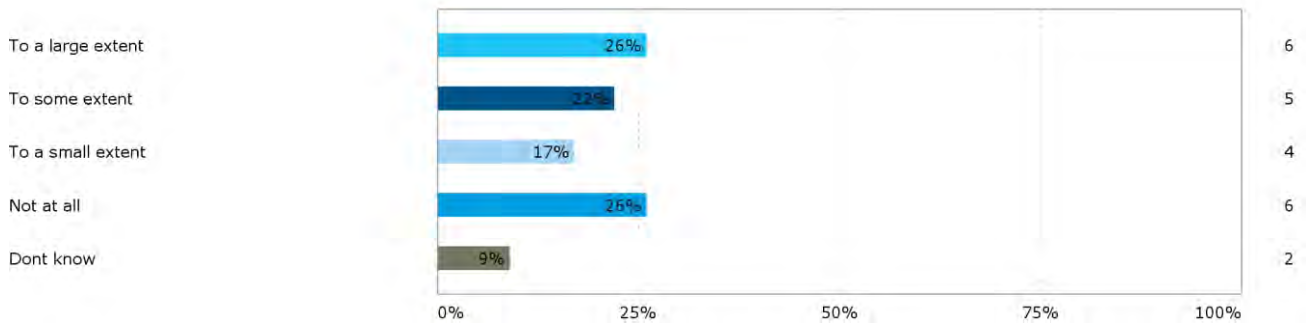
Hvilke typer frivilligt arbejde (beskriv gerne i boksen nedenfor)?

- Foreningsarbejde
- Hjælp med at træne sin krop i Loop ,har fået en ud af døren
- Internationals borgerrettighedsarbejde (handicappedes rettigheder, LGBTQ rettigheder)

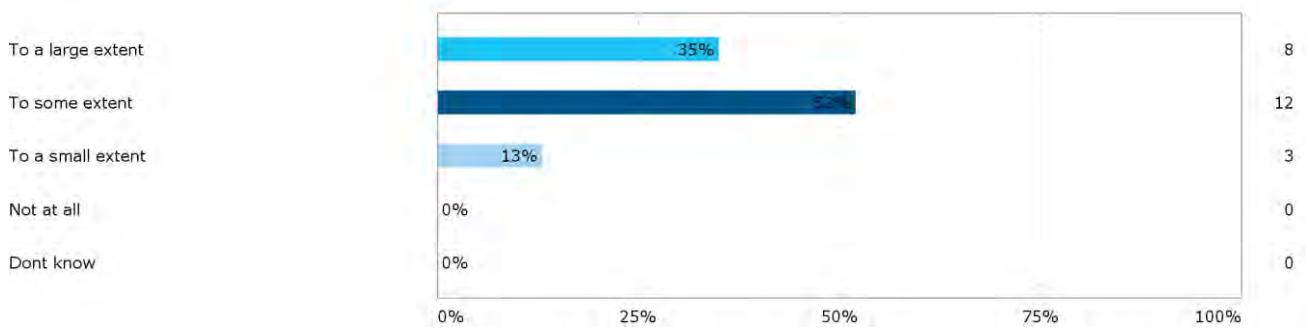
Hvor engageret er du i dit arbejde?



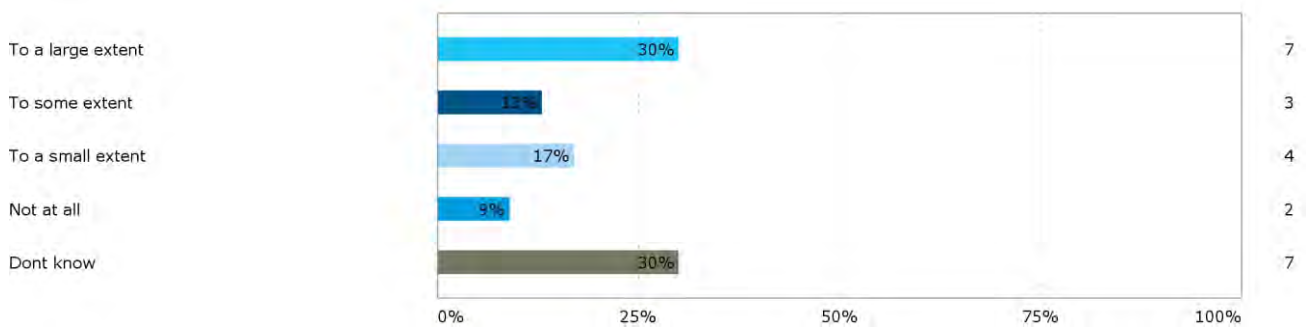
I hvilken grad har det betydning for dit engagement at du arbejder i en socialøkonomisk virksomhed ?



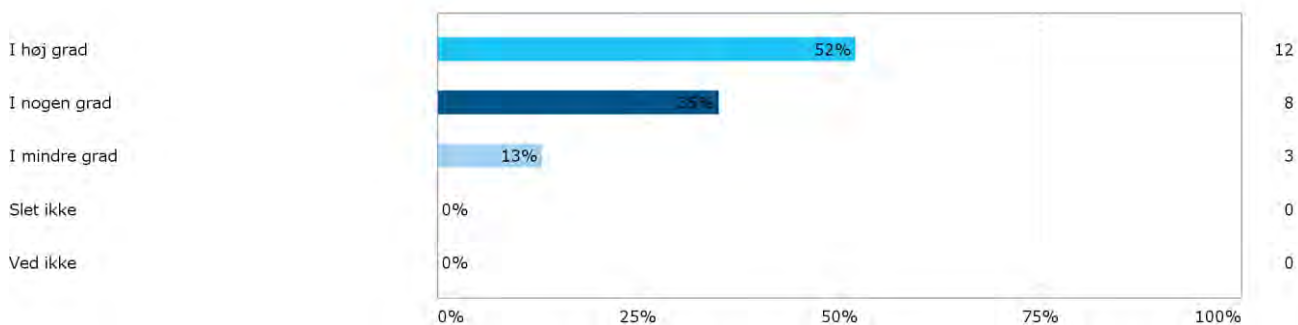
I hvilken grad oplever du, at du har den indflydelse på dit arbejde som du har behov for?



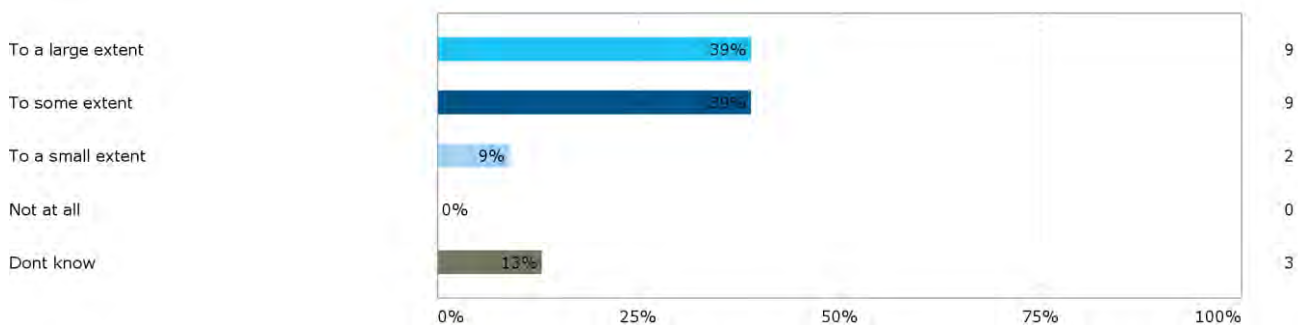
I hvilken grad oplever du, at du har større indflydelse på dit arbejde i en socialøkonomisk virksomhed end i andre virksomheder du har arbejdet i?



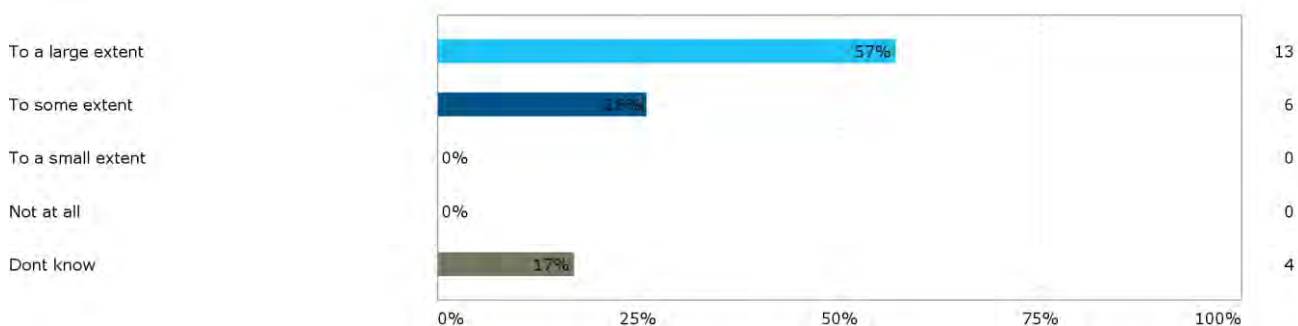
I hvilken grad oplever du, at du får den nødvendige støtte og opbakning fra din leder?



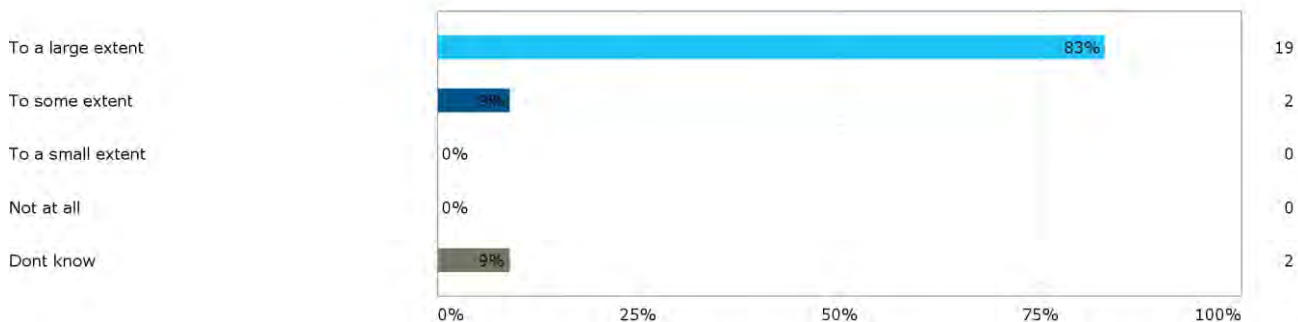
I hvilken grad oplever du, at der er større opmærksomhed på medarbejdernes trivsel i en socialøkonomisk virksomhed end på andre arbejdspladser?



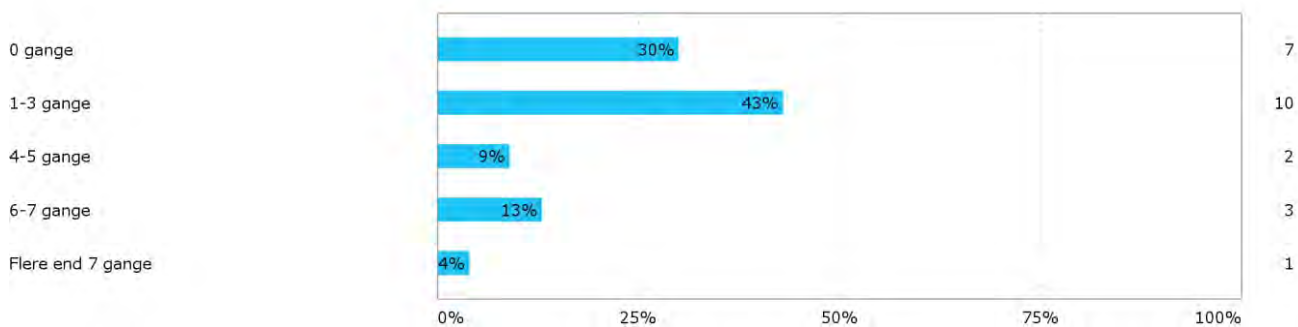
I hvilken grad mener du, at socialøkonomiske virksomheder har betydning for borgernes adgang til arbejdsmarkedet?



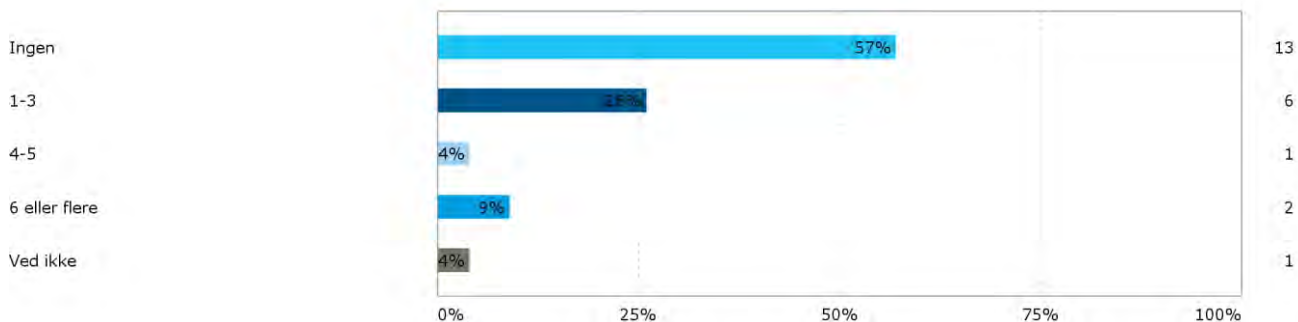
I hvilken grad mener du, at Silkeborg Kommune skal støtte op omkring socialøkonomiske virksomheder?



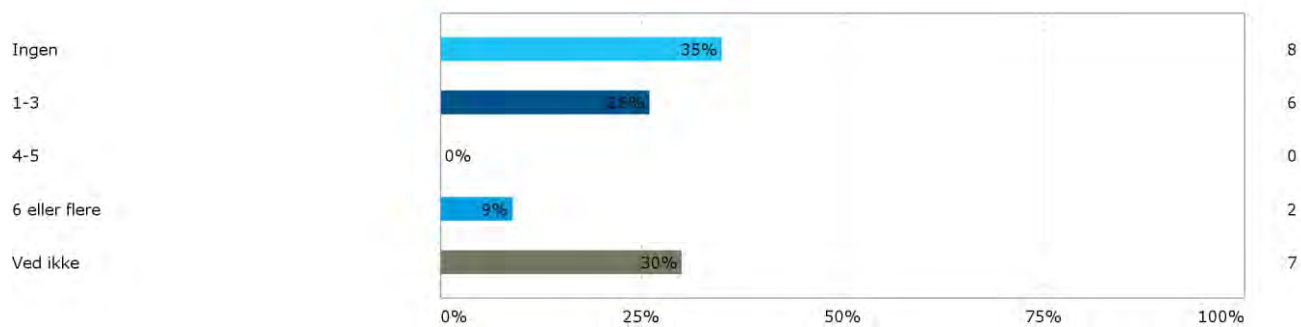
Hvor ofte har du været i kontakt med sundhedsvæsenet - forstået som egen læge, fysioterapeut, hospital psykolog etc. – inden for de sidste tre måneder?



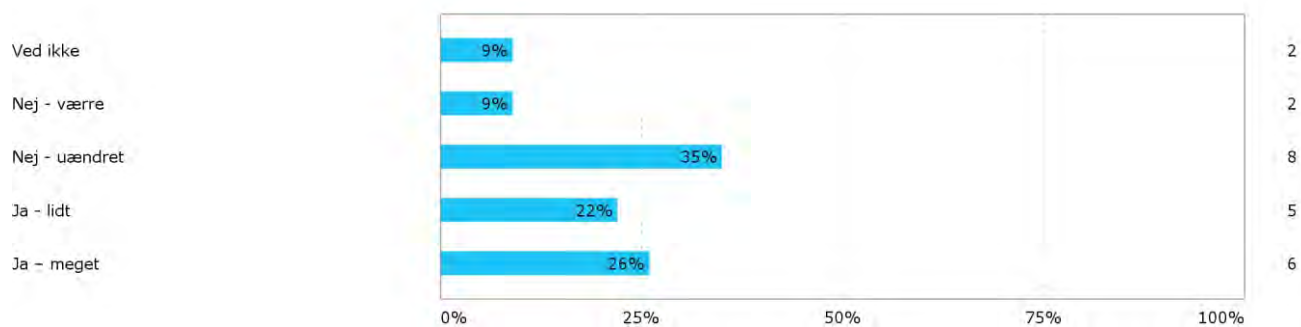
Hvor mange sygedage har du haft inden for de sidste tre måneder?



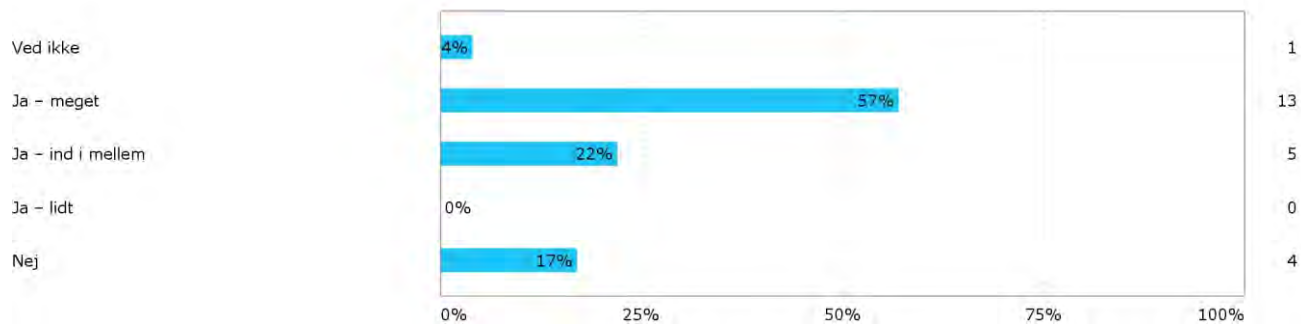
Hvor mange sygedage havde du ca. i en tre måneders periode inden din ansættelse?



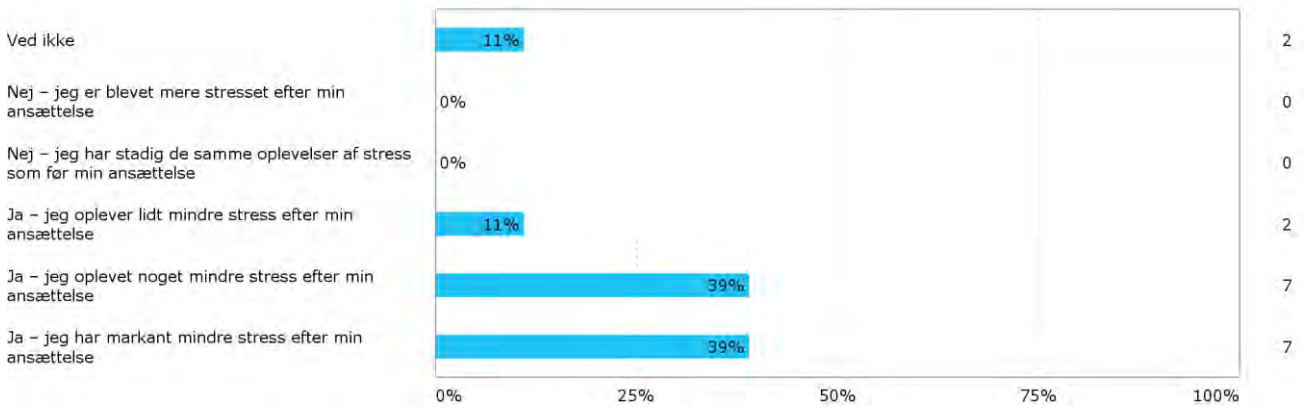
Oplever du, at din sundhedstilstand er blevet bedre efter din ansættelse?



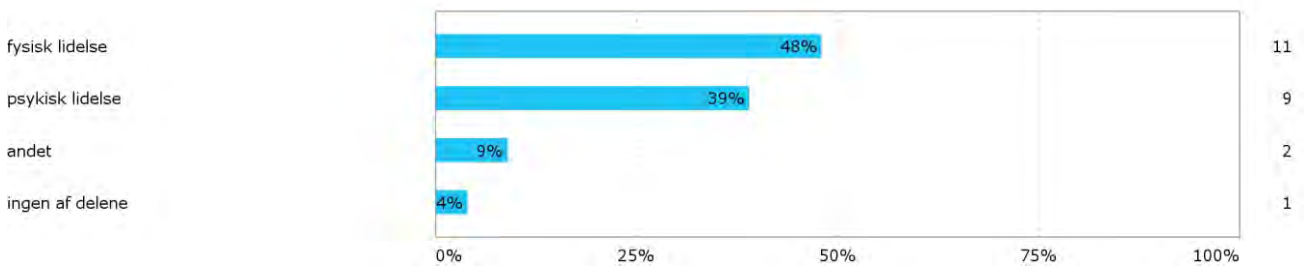
Oplevede du stress i tiden før din nuværende ansættelse?



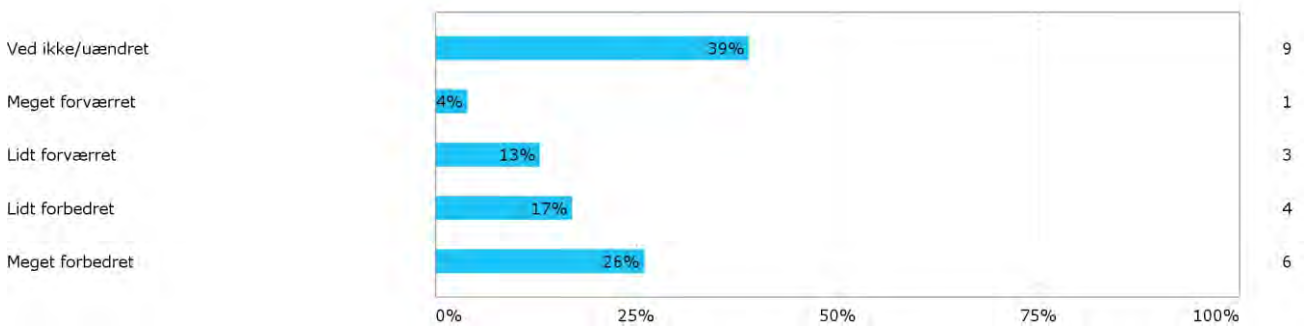
Har du oplevet mindre stress efter du er blevet ansat?



Har du en



Hvordan oplever du dit fysiske velbefindende efter din ansættelse?



Vil du angive 3 ulemper ved at vende tilbage til at arbejde

Ulempe 1

- nej
- Jeg forstår ikke spørgsmålet.
- Stress
- Skåne hensyn
- Bliver der for længe
- Laver lidt mere end jeg kan holde til
- Stressniveauet hvis arbejdsopgaverne ikke nåes
- Oplevelsen af en kollega bliver fyrret.

Ulempe 2

- nej
- Social kontakt
- Øget stress niveau
- Skal lære at gå når min tid er gået
- Det kan være svært at overholde/acceptere egne grænser - for man vil jo gerne

Ulempe 3

- nej
- Jeg bliver nok for følelsesmæssigt involveret i mit arbejde

Vil du angive 3 fordele ved at vende tilbage til at arbejde

Fordel 1

- giver ro
- Jeg forstår ikke spørgsmålet.
- Man gør en forskel
- Socialt
- NOGET AT STÅ OP TIL
- Selvværd
- Højere løn
- Elsker at lave mad
- Falder ro på hele min hverdag
- man er sammen med andre
- bedre selvværd
- Det sociale
- Mindre anspændthed i kroppen pga. bedre økonomi

Fordel 2

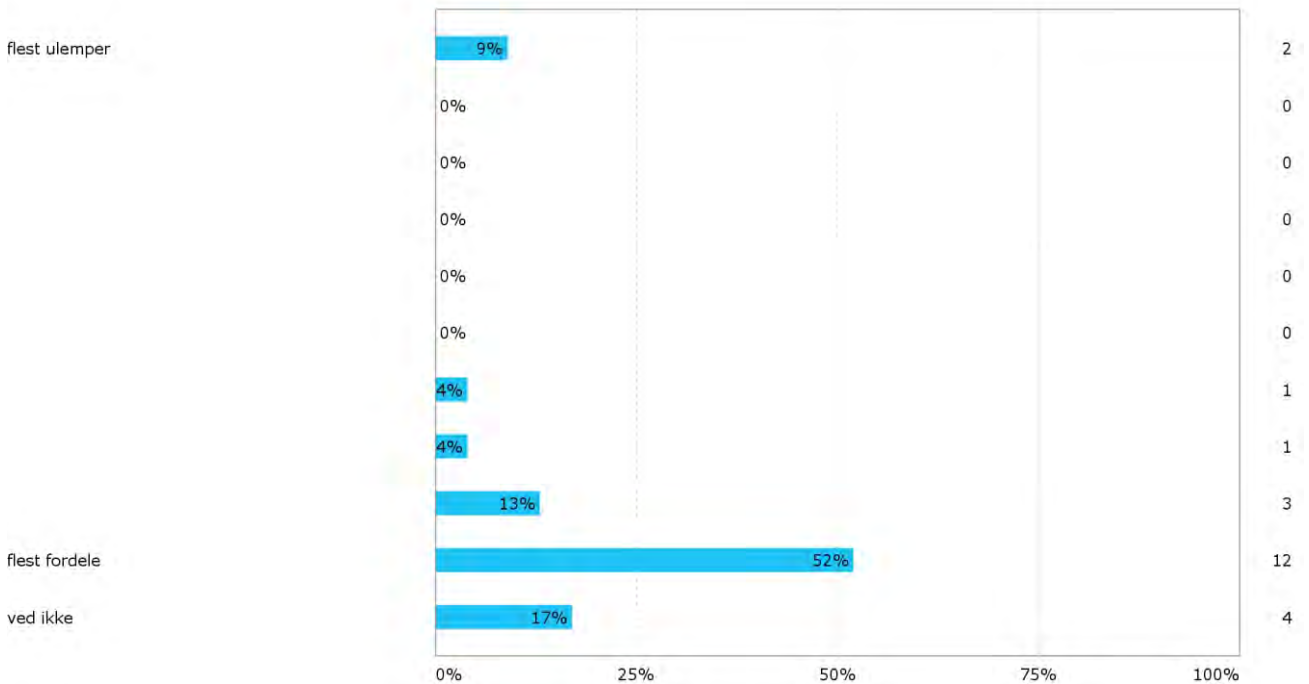
- føler sig værdsat
- Man tjener sin løn
- Økonomi
- DET SOCIALE
- Selvtillid
- Uafhængig af det offentlige
- Lidt af duften af mad er der
- Økonomi falder på plads
- følger jeg har et normal liv

- bedre humør
- At føle sig værdsat
- Gode kollegaer

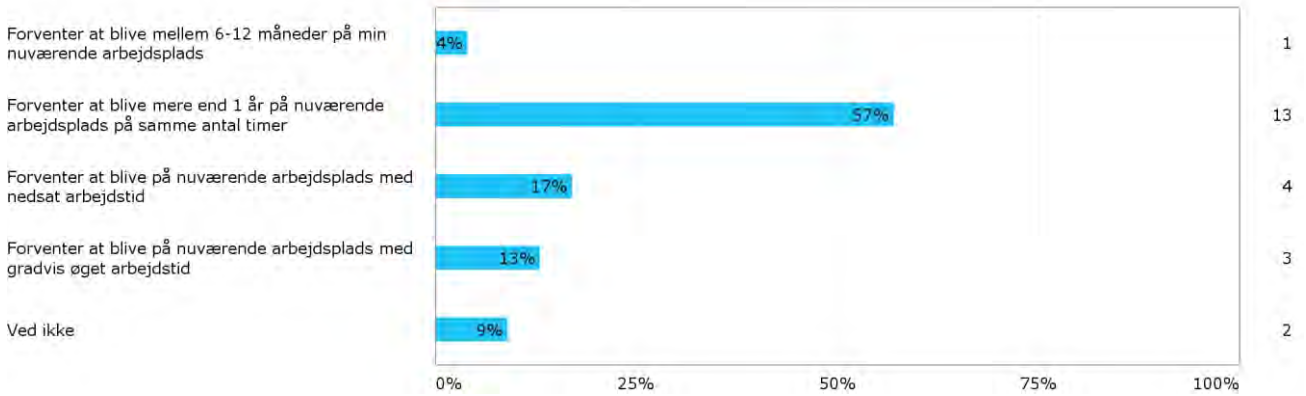
Fordel 3

- netværk
- Social kontakt
- Velvære
- AT GØRE EN INDSATS.
- Udstråling
- Er træt på en god måde
- for mig betyder det alt, at have en arbejde
- selvtilfredshed
- At have noget at stå op til - dagligdag udenfor hjemmet
- Jeg kan lide det jeg arbejder med

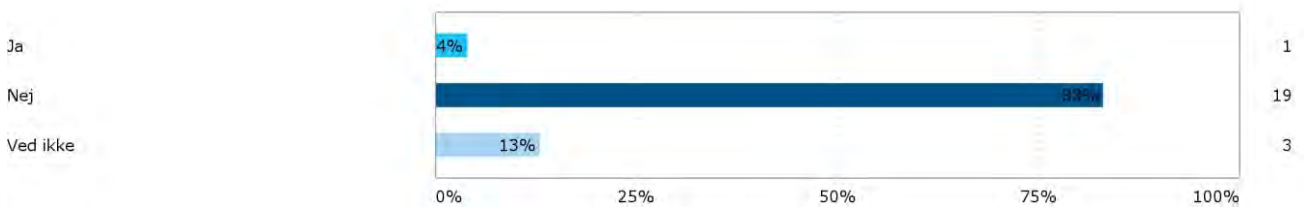
Hvis du skal lave en samlet vurdering af fordele og ulemper ved at vende tilbage til arbejde, finder du så flest ulemper eller fordele?



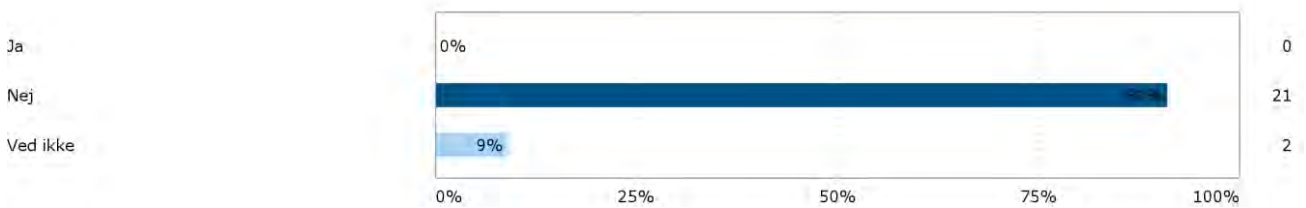
Hvad er dine forventninger til din fremtidige tilknytning til din nuværende arbejdsplads?



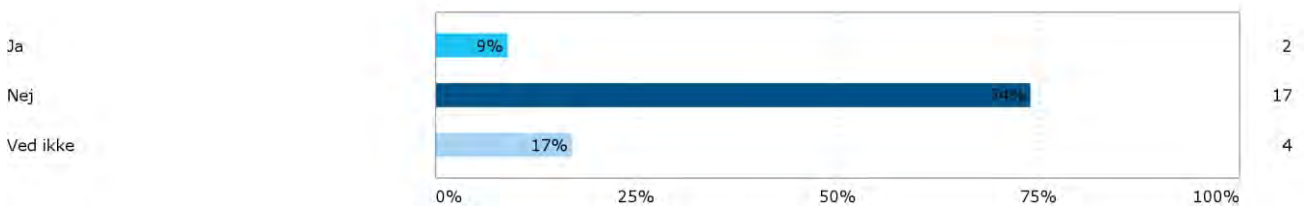
Hvad er dine planer og forventninger til en tilbagevenden til ordinær beskæftigelse/uddannelse?



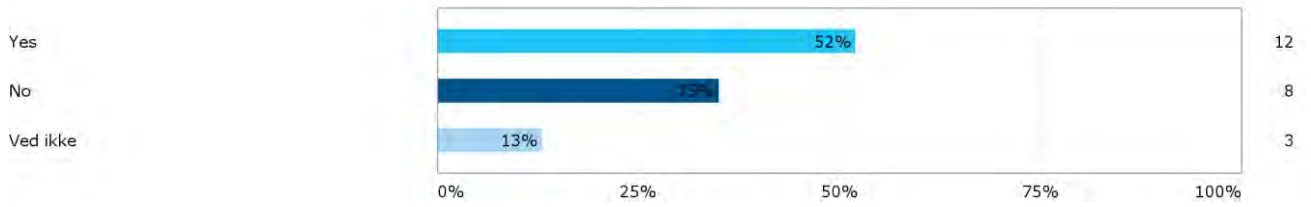
Jeg forventer inden for det næste år at påbegynde uddannelse



Jeg forventer at komme videre til en anden arbejdsplads



Indgår du i dialog med din leder om, hvordan din fremtid kan se ud



Samlet status

